

# COALITIONS: GUIDE DESTINES AUX PARTIS POLITIQUES

Partout dans le monde, les partis politiques forment des coalitions pour différentes raisons: améliorer les perspectives électorales, former une majorité pour le gouvernement ou diriger leurs pays durant les périodes de crise. Quelles leçons pourraient permettre à ces efforts de formation de coalition d'être un plus grand succès? Sur la base des commentaires des dirigeants des partis politiques ayant travaillé dans des coalitions dans leurs propres pays, le présent document propose les conseils pratiques suivants.



## Étape 1: Élaboration d'une stratégie de parti

La première étape dans la formation de coalition devrait être le développement d'une stratégie spécifique du parti. Les partis qui développent une bonne stratégie avant de se lancer dans les négociations sont plus susceptibles d'identifier des partenaires stratégiques, de négocier un bon accord et d'éviter certains des pièges courants associés à la formation de coalition.

- Déterminer l'objectif/les objectifs de la coalition.
- Vérifier le cadre juridique.
- Vérifier les règlements intérieurs du parti.
- Clarifier et communiquer les règlements intérieurs supplémentaires du parti ainsi que les procédures nécessaires.
- Constituer une équipe pour élaborer une stratégie du parti. L'équipe de stratégie devrait:
  - examiner les forces et faiblesses du parti;
  - faire autant de recherches que possible sur les partenaires potentiels;
  - prioriser les politiques du parti en précisant les premières et deuxièmes préférences ainsi que les « lignes rouges»;
  - prioriser d'autres exigences de formation de coalition (par exemple, les postes ministériels ou candidatures, besoins en personnel), la clarification des premières et deuxièmes préférences ainsi que les « lignes rouges»;
  - élaborer des projets sur la manière dont une éventuelle coalition devrait être structurée et les questions que le document devrait traiter (par exemples : les rôles et responsabilités, les procédures de règlement des différends, etc.);
  - élaborer des projets pour le processus de négociation (par exemples : la structure, les procédures, les dispositions administratives, comment les relations externes doivent être gérées, etc.); et
  - Examiner si un «organisateur» ou un président officiel est nécessaire.
- Identifier une petite équipe de négociation (si elle est différente de l'équipe de stratégie du parti) qui a le soutien et la confiance du parti et qui sera respectée par l'autre partie.
- Tâter le terrain auprès des partenaires potentiels: rappelez-vous que les coalitions avec des partenaires aux vues similaires sont plus susceptibles d'avoir du succès.



## Étape 2: La négociation d'une coalition

Sur la base de la stratégie préparée par chaque parti, les partis à l'étape 2 se réunissent pour négocier dans l'espoir de parvenir à un accord sur les modalités de la coalition.

- Négocier la négociation: clarifier les règles et procédures régissant le processus de négociation.
- D'abord, négocier les aspects faciles: cela aidera à bâtir la confiance et à créer un environnement positif.
- Appliquer cependant le principe de «rien n'est convenu tant que tout n'est pas convenu.»
- Documenter les délibérations.
- Si nécessaire, déléguer les questions techniques difficiles aux groupes de travail.
- Utiliser différentes approches pour trouver un compromis.
- Envisager différentes options pour régler les différends, mais, si nécessaire, accepter le désaccord.
- S'accorder sur les procédures de règlement des différends de la coalition avant que cela ne soit nécessaire.
- Equilibrer le besoin de concertations intra-parti et l'adhésion avec le besoin de confidentialité.



### Étape 3: Mise en route

A mesure que l'on avance vers la conclusion de la négociation, l'accord entre les partis politiques doit être finalisé par écrit, approuvé par les structures pertinentes des partis membres de la coalition et doit être annoncé au grand public.

- Décrire l'accord dans un document écrit qui est assez détaillé pour guider la performance de la coalition au jour le jour.
- Suivre les règles d'approbation par chacun des partis.
- Communiquer l'accord approuvé aux structures et les membres de chaque parti.
- Rendre public l'accord après l'approbation définitive du parti.



### Étape 4: Travailler en coalition

A mesure que les partis membres travaillent à mettre en œuvre leur accord, ils devront maintenir de bonnes relations entre eux. Chaque parti devra également trouver un équilibre entre le respect de ses obligations envers la coalition et conserver son identité propre.

- Prêter une attention particulière au rôle de chef de file de la coalition.
- Choisir les dirigeants de groupes parlementaires (le cas échéant) avec soin.
- Élaborer des voies de communication claires.
- Utiliser une combinaison de canaux formels et informels de communication.
- Utiliser des conseillers politiques pour faciliter la communication et aider à résoudre les petits conflits.
- Utiliser des sous-comités spécialisés en cas de besoin.
- Parler au public d'une seule voix, mais donner à chaque membre l'occasion de partager la scène.
- Résoudre les désaccords à huis-clos.
- Créer un espace unique au sein de la coalition.
- Garder quelques responsables clés du parti en dehors du gouvernement.
- Informer les structures des partis.
- Continuer d'organiser les activités spécifiques des partis.
- Surveiller continuellement l'impact de la coalition sur votre parti et prendre des mesures correctives si nécessaire.



### Étape 5: Tirer les leçons apprises

Peu importe si chaque parti souhaite avancer tout seul ou dans une autre coalition, il est indispensable d'examiner et de documenter les leçons tirées de chaque expérience de formation d'une coalition. Ainsi, il sera possible d'obtenir une image plus claire des impacts positifs et négatifs de la création des coalitions sur les partis; et d'identifier les enseignements qui peuvent soutenir les efforts de formation de coalition dans un avenir proche ou lointain.

- Passer en revue les réalisations et les leçons apprises de la coalition.
- Impliquer différents niveaux du parti dans l'évaluation de l'impact de la coalition sur le profil et le soutien du parti, et dans l'identification de la voie à suivre.
- Intégrer les leçons apprises dans les futurs efforts de formation de coalition.

Cette liste de contrôle est extrait du document «*Coalitions: guide destiné aux partis politiques*». Le guide complet comprend des conseils pratiques et astuces des politiciens expérimentés, des feuilles de travail et des études de cas. La Fondation nationale pour la démocratie (NED) a généreusement octroyé des fonds pour cette publication.

NDI | [ndiparties@ndi.org](mailto:ndiparties@ndi.org) | 455 Massachusetts Ave, NW | Washington | DC 20001 | USA | [www.ndi.org](http://www.ndi.org)  
OC | [post@oslocenter.no](mailto:post@oslocenter.no) | Øvre Slottsgate 11 | NO-0157 Oslo | Norway | [www.oslocenter.no](http://www.oslocenter.no)

