

NDI



INSTITUTO NACIONAL DEMÓCRATA

TRES DÉCADAS DE
TRABAJAR POR LA DEMOCRACIA
Y HACER QUE LA DEMOCRACIA TRABAJE



Aspiraciones universales

Durante siglos, dictadores, déspotas y reyes justificaron la represión al insistir en que la estabilidad únicamente podría alcanzarse con mano de hierro. Más recientemente, se desarrollaron nuevas justificaciones para la autocracia que sugerían que la democracia era únicamente un producto de Occidente y que no coincidía con los valores de otras tradiciones. Incluso en la actualidad, algunos proclaman que la democracia en las sociedades pobres debe estar precedida por el desarrollo, como si la democracia por sí misma no fuera un ingrediente esencial de la prosperidad.

Sin embargo, el deseo humano de libertad es universal e inextinguible. Por primera vez en la historia, más de la mitad de la población mundial vive bajo gobiernos de elección popular. Muchos países han adoptado el sistema, especialmente desde 1975, y las investigaciones de opinión constantemente hallan que una mayoría de las personas de todas las regiones del mundo ahora cree que la democracia es la mejor forma de gobierno.

El NDI ha apoyado el avance de la democracia en prácticamente todos los rincones de cada continente mediante el monitoreo de elecciones, la capacitación de líderes políticos, el apoyo a la participación civil, la promoción de las oportunidades para las mujeres y la ayuda para la construcción de instituciones democráticas.

Muchas democracias nuevas son frágiles debido a que han heredado serios problemas como deudas, divisiones, enfermedades, pobreza y delincuencia. Para que la democracia pueda echar raíces, debe ir acompañada de políticas que mejoren los estándares de vida para la mayoría y no solo para unos cuantos privilegiados.

De cara a estos obstáculos, el esfuerzo de traducir la promesa de la democracia en la realidad de una mejor vida para la mayoría de la gente puede ser frustrante, lento y difícil y no hay garantías de éxito.

El NDI está trabajando para superar la siguiente generación de desafíos a la democracia —tales como pobreza, corrupción y enfermedades— mediante la ayuda para crear vínculos más sólidos entre la ciudadanía, las instituciones políticas y los funcionarios elegidos y la optimización de la capacidad de los partidos políticos y los parlamentos para abordar estos desafíos.

El cambio democrático no puede ni debe ser una imposición. Una de las metas de la promoción de la democracia debe ser alentar a las fuerzas democráticas autóctonas a ganar confianza y fuerza.

El Instituto es testimonio viviente de nuestro propio entendimiento de la dificultad y la necesidad de establecer cimientos firmes y duraderos para la democracia en todo el mundo. La importancia de esa misión es tan vital hoy en día como lo era cuando el NDI abrió sus puertas por primera vez hace 30 años.



Madeleine Albright
Presidenta del Consejo



Kenneth Wollack
Presidente

El NDI en cifras

En 30 años, el NDI:

Ha trabajado en **132**
países y territorios
de todo el mundo

Ha apoyado las labores de:

15,000 organizaciones civiles

850 partidos y organizaciones políticas

10,000 legisladores

1,300 organizaciones de mujeres

Ha organizado más de

150 delegaciones internacionales de observadores
electorales en **62** países



Ha trabajado con más de **300** organizaciones y
coaliciones de monitoreo electoral para monitorear más

de **340** elecciones y referéndums. Estos grupos han
capacitado y movilizado a más de

3 millones de observadores electorales en
más de **85** países.

Ha capacitado a más de

500,000
observadores partidistas en
las casillas electorales
en más de **50** países

Ha ayudado a grupos aliados

a organizar cerca de **300**
debates de candidatos en más de

35 países

Ha desarrollado un cuerpo de más de

4,500 expertos que trabajan
como voluntarios

La democracia es un proceso, no un suceso

4

“ El surgimiento de la democracia como una forma de gobierno universalmente aceptada es el desarrollo más importante del siglo [XX]... pero otra lección del siglo es que la democracia no es, de ninguna manera, un proceso que va de triunfo en triunfo, ni está exenta de crear precisamente las condiciones que la debilitan.”

-- Bronislaw Geremek, ex Ministro de Relaciones Exteriores de Polonia y asesor del movimiento de Solidaridad, junio de 2000



Cuando en 1998 **Indonesia** emergió de más de tres décadas de dictadura bajo el régimen del “Nuevo Orden” de Suharto, algunos argumentaron que las probabilidades de que estableciera una democracia exitosa parecían ser muy remotas. Al ser un país étnicamente diverso con una población de 245 millones de habitantes que hablan más de 40 idiomas y están distribuidos en 17,000 islas, Indonesia tenía poca experiencia con el gobierno democrático. A pesar de estos obstáculos, el país está construyendo instituciones clave para la democracia: legislaturas nacionales y provinciales, un sistema de tribunales independientes, una burocracia civil y un sistema político multipartidista. El NDI fue uno de los primeros grupos internacionales en ayudar a los partidos políticos, la legislatura y los grupos de ciudadanos con la reforma política durante la era inmediata posterior a Suharto. A medida que el país se acercaba a sus primeras elecciones democráticas, el NDI llevó a expertos internacionales para que comentaran sobre proyectos de leyes electorales y les ayudaran a los líderes políticos a coordinar las labores a nivel nacional para monitorear más de 300,000 casillas electorales. El NDI también ofreció análisis sobre desarrollo constitucional, trabajó con las bancadas de los partidos políticos para diseñar las agendas legislativas y les ayudó a los grupos de la sociedad civil en sus labores para monitorear los programas de desarrollo local y analizar los presupuestos y gastos locales. Indonesia aún está en las etapas tempranas de su desarrollo democrático y continúa enfrentándose a la corrupción, la discriminación y el surgimiento de grupos



Jóvenes votan sobre cuestiones de la plataforma juvenil nacional en Túnez.

militantes. Sin embargo, una señal de su compromiso con un sistema democrático fue el establecimiento del Instituto para la Paz y la Democracia en Bali, el cual, con ayuda del NDI, ha estado trabajando para apoyar la democracia en toda Asia.

En **Haití**, el programa del Foro Civil del NDI, que desde 1998 se ha enfocado en los principios y las prácticas democráticas, ha avanzado en el largo camino hacia el fortalecimiento de las relaciones entre gobiernos locales y ciudadanos. El Foro Civil ha dado como resultado la creación de una red de 245 Comisiones de Iniciativa (CI) en todo el país. En representación de más de 1,000 organizaciones, las CI han llevado a cabo cientos de proyectos,

incluyendo la construcción de clínicas de salud, escuelas y carreteras; capacitación en habilidades para el trabajo; prevención del cólera; educación sobre el VIH/SIDA; y asistencia en desastres. Cuando un terremoto de magnitud 7.0 azotó la isla en 2010, las CI estaban bien posicionadas para organizar las labores de asistencia: evaluar los daños, ayudar a reubicar a los damnificados y trabajar con las autoridades locales para distribuir la ayuda. Los grupos también involucraron a los haitianos de todos los sectores de la sociedad para desarrollar un plan para la reconstrucción y trabajaron con funcionarios elegidos a nivel regional para ayudar a llevarlo a cabo. Incluso en las situaciones más improbables, los activistas luchan por construir habilidades y cultura democráticas. En áreas liberadas de Siria se han formado grupos liderados por ciudadanos, llamados consejos, para resolver las preocupaciones inmediatas de la comunidad, tales como

el mantenimiento del orden, electricidad y recolección de basura, a medida que la guerra civil se propaga con violencia. Además de ofrecer servicios necesarios, estas labores abordan los conceptos de gobernabilidad, política representativa y participación política popular. Al trabajar en conjunto a través de líneas sectoriales, las cuales son menos pronunciadas a nivel local, los consejos están creando modelos de diversidad y tolerancia. El NDI ha trabajado con los demócratas sirios desde 2005 y se ha involucrado con miembros de la oposición desde que comenzó el conflicto en 2011. Tan solo en 2013, el NDI trabajó con más de 2,000 activistas provenientes de cientos de comunidades para construir las habilidades y estructuras que se requieren para la representación política básica a nivel local. the country. Representing more than 1,000 organizations, the ICs have carried out hundreds of projects,





Consejeros provinciales afganos revisan un proyecto de construcción

La democracia debe dar resultados

Muchas democracias nuevas y en desarrollo han heredado problemas graves: corrupción, pobreza, enfermedades y divisiones étnicas — de los cerrados sistemas políticos que las precedieron. Esto plantea desafíos difíciles para los incipientes gobiernos que tratan de responderles a los ciudadanos mediante la búsqueda de mejoras rápidas y concretas en cuestión de salud, empleo y servicios sociales, y otras mejoras tangibles en su calidad de vida.

Los programas de gobernabilidad del NDI trabajan para superar estos desafíos a la democracia al fomentar la transparencia, la participación y la rendición de cuentas. La transparencia les permite a los gobiernos

operar de maneras que los ciudadanos entiendan. A través de la participación, los ciudadanos pueden influir en las políticas públicas. Por su parte, la rendición de cuentas les permite a los ciudadanos hacer que sus gobiernos asuman la responsabilidad de sus decisiones. Estos principios crean vínculos más fuertes entre la ciudadanía, las instituciones políticas y los funcionarios de elección popular y permiten que la democracia dé mejores resultados para los ciudadanos.

Los sistemas políticos que carecen de mecanismos de rendición de cuentas con frecuencia se encuentran plagados de corrupción o conflictos. La deforestación

y degradación ambiental, por ejemplo, pueden atribuirse a sistemas políticos en los que las instituciones gubernamentales tienen pocos incentivos para responderle a la gente, y en los que una élite política muy reducida se siente libre para explotar los recursos, la tierra y a la gente sin tener que rendir cuentas.

Los 420 consejeros provinciales (CP) de **Afganistán**, los cuales son elegidos para prestar servicio en 34 consejos en todo el país, son la cara del gobierno para la mayoría de los ciudadanos. El NDI comenzó a trabajar en 2006 para ayudar a los CP

a involucrar a los electores, supervisar los proyectos de desarrollo que van desde la construcción de escuelas, hasta la perforación de pozos y la distribución de semilla y trabajar en conjunto con los organismos de gobierno para garantizar la transparencia en la manera en que se gastan los fondos. También capacitó a todas las mujeres que ganaron puestos de PC cerca de una cuarta parte de cada consejo. El NDI ayudó a los consejos a sostener más de 700 diálogos con ciudadanos e inspeccionar más de 2,000 proyectos provinciales, lo que les permitió a los consejeros crear mayor confianza dentro de sus comunidades.

“...la libertad se traduce en tener un suministro de agua limpia, energía eléctrica, poder vivir en una casa digna y tener un buen empleo, poder enviar a los hijos a la escuela y tener servicios de salud accesibles.”

--Arzobispo Desmond Tutu, noviembre de 2001





Capacitación sobre comunicación en Pakistán

Un ejemplo de su vigilancia es el de los consejeros de la provincia de Herat, quienes después de inspeccionar un proyecto de construcción de una carretera de un millón de dólares, informaron que los recursos y materiales de trabajo que se utilizaban no cumplían con los estándares ni con las especificaciones del contrato original. Esto llevó al reemplazo de los contratistas que estaban realizando un mal trabajo y a un mayor escrutinio. La comunidad de Herat respondió con entusiasmo a la manera en que el trabajo de sus representantes elegidos contrarrestó la corrupción y dio como resultado una carretera pública segura y adecuada. En reconocimiento al trabajo que realiza el NDI como enlace entre los consejos provinciales y los representantes nacionales elegidos públicamente, el NDI recibió un premio de agradecimiento de la Cámara Alta de la Asamblea Nacional Afgana en 2013.

En Perú, para lidiar con la constante crítica sobre la desigualdad e ineficacia de los servicios de salud, el NDI se alió con expertos en salud locales e internacionales para reunir a 18 partidos políticos y compartir lecciones y opciones prácticas.

Analizaron la manera en que los miembros y líderes podían mejorar las plataformas, comunicarle estas posturas al público y monitorear la manera en que las políticas de salud se llevaban a cabo.

En anticipación a las elecciones de 2006, por primera vez cuatro partidos incluyeron plataformas de salud en sus campañas. Asimismo, 16 partidos llegaron a un consenso sobre políticas de salud y firmaron un pacto público. Esto sentó las bases para la futura legislación sobre servicios de salud, como una ley que se aprobó en 2009 y que garantizaba el acceso de todos los peruanos al seguro médico y los servicios de salud.



En Perú, representantes de los partidos llevan sus plataformas directamente a los votantes.

Las relaciones transversales nutren el desarrollo democrático

10

“ La gente piensa que estos procesos [democráticos] consisten en hacer que todo el mundo se ponga de acuerdo, pero no es así. Consisten en hacer que todo el mundo se comporte de una manera respetuosa hacia los demás y encontrar maneras de estar en desacuerdo sin matarse unos a otros.”

-- Lord John Alderdice, representante ante los procesos de paz de Irlanda del Norte, signatario del Acuerdo de Paz del Viernes Santo y ex Presidente de la Asamblea de Irlanda del Norte



El presidente Nelson Mandela y líderes sudafricanos llegan a la conferencia con políticos de Irlanda del Norte.

Como organización apartidista, el NDI utiliza sus relaciones con líderes elegidos, organizaciones ciudadanas y partidos políticos a lo largo del espectro democrático para reunir a grupos distintos de los propios países y de todo el mundo para brindarles asesoría, compartir ideas y resolver problemas.

En 1997, los líderes políticos de **Irlanda del Norte** viajaron a un lugar remoto en las afueras de Ciudad del Cabo, en **Sudáfrica**, donde por primera vez, representantes de las facciones beligerantes católicas y protestantes se sentaron a la mesa para hablar. En la reunión, apoyados por el NDI, los visitantes escucharon de primera mano cómo los líderes políticos de Sudáfrica habían negociado la paz mediante el compromiso y la conciliación. Entre los participantes se encontraba Nelson Mandela. La reunión se llevó a cabo menos de un año antes de la firma del histórico Acuerdo de Paz del Viernes Santo de Irlanda del Norte. “No hubo un solo día durante las pláticas en el que no se hiciera alguna referencia a la experiencia sudafricana”, comentó uno de los signatarios. “Fue un punto decisivo en nuestra vida.”

Las Áreas Tribales bajo Administración Federal de **Pakistán** (FATA, por sus siglas en inglés), una región montañosa y aislada con más de cuatro millones de habitantes, ha estado desde hace mucho tiempo sujeta a leyes draconianas de la época colonial que prohíben el ejercicio de los derechos constitucionales básicos. Durante la última década se ha convertido en un santuario para grupos militantes que amenazan a ambos lados de la frontera entre Pakistán y Afganistán, y muchos residentes están exigiendo un cambio. Desde 2008, el NDI

ha facilitado las labores de una coalición de líderes tribales, activistas de la sociedad civil, grupos de mujeres y líderes de los principales partidos políticos para que modifiquen las leyes que gobiernan las FATA. En 2011, estas labores llevaron al presidente de Pakistán a adoptar las reformas más sustantivas en más de 100 años. Estas permitieron que los partidos políticos operaran en las FATA y redujeran el poder que tienen las autoridades locales para imponerles castigos a los ciudadanos. En mayo de 2013, candidatos de partidos políticos de las FATA contendieron por primera vez en las elecciones nacionales. El NDI continúa trabajando con una amplia coalición de partidos políticos y grupos de la sociedad civil para integrar las áreas tribales a la vida pakistaní convencional y promover la participación política de las mujeres que han estado marginadas por leyes que datan de la época colonial.

En **Kenia**, 1,500 personas fallecieron y 600,000 fueron desplazadas por la violencia que siguió a las elecciones generales del país en 2007. Con el objetivo de reducir las posibilidades de que se desatara la violencia en torno a las elecciones seis años después, el NDI trabajó con los partidos políticos para reunir a unos 1,000 jóvenes activistas de partidos provenientes de todo el espectro político, algunos de los cuales habían participado en la violencia poselectoral anterior, para abordar los asuntos más apremiantes a los que se enfrentan los jóvenes, tales como el desempleo, el abuso de sustancias y la privación del derecho al voto. Como parte del Foro Juvenil Interpartidista del NDI, los kenianos se comprometieron a mantener la paz y la tolerancia, lo que contribuyó a las elecciones pacíficas en 2013.



Participación política de las mujeres en Pakistán.

12

Iniciativas globales



El NDI ayudó a crear la **Red Global de Monitores Electorales Nacionales (GNDEM)**, por sus siglas en inglés), la cual fomenta la cooperación entre organizaciones ciudadanas apartidistas a nivel mundial. Más de 190 grupos ciudadanos nacionales, que representan a tres millones de monitores en 79 países y trabajan para proteger la integridad de sus elecciones, se han unido a la comunidad en línea de la GNDEM desde que comenzó en 2009.

Mediante un proceso cooperativo en línea, el NDI facilitó la elaboración de la **Declaración de Transparencia Parlamentaria**, una guía para las organizaciones gubernamentales y no gubernamentales interesadas en aumentar la transparencia del gobierno y la capacidad de respuesta. Hoy en día, más de 140 organizaciones en 77 países apoyan la declaración.

El NDI es la única organización que tiene una posición oficial en las tres agrupaciones internacionales de partidos políticos más grandes que representan las ideologías socialdemócrata, liberal y central demócrata. En conjunto, las tres “internacionales” representan a cerca de 350 partidos en 150 países. Estas relaciones le permiten al NDI conseguir el apoyo de los partidos establecidos para compartir normas democráticas y organizar métodos con partidos en democracias emergentes.

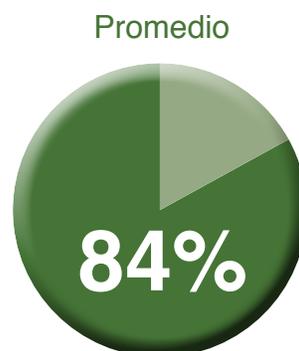
Las elecciones creíbles sí importan

La legitimidad del gobierno democrático se establece, en gran medida, mediante elecciones genuinas y estas van mucho más allá de lo que ocurre el día de la elección. Un proceso electoral genuino requiere un ambiente preelectoral transparente en el que los ciudadanos puedan participar sin miedos ni obstrucciones; los partidos políticos, los candidatos y los medios de comunicación puedan operar libremente; un poder judicial independiente trabaje de manera justa y expedita; y las autoridades electorales operen de manera imparcial. Desde sus inicios, el NDI ha trabajado con aliados de todo el mundo para ayudar a garantizar que las elecciones reflejen la voluntad del pueblo. Este trabajo, que en gran parte pretende garantizar la integridad de las elecciones, también promueve la rendición de cuentas del gobierno a más largo plazo, así como la participación política popular.

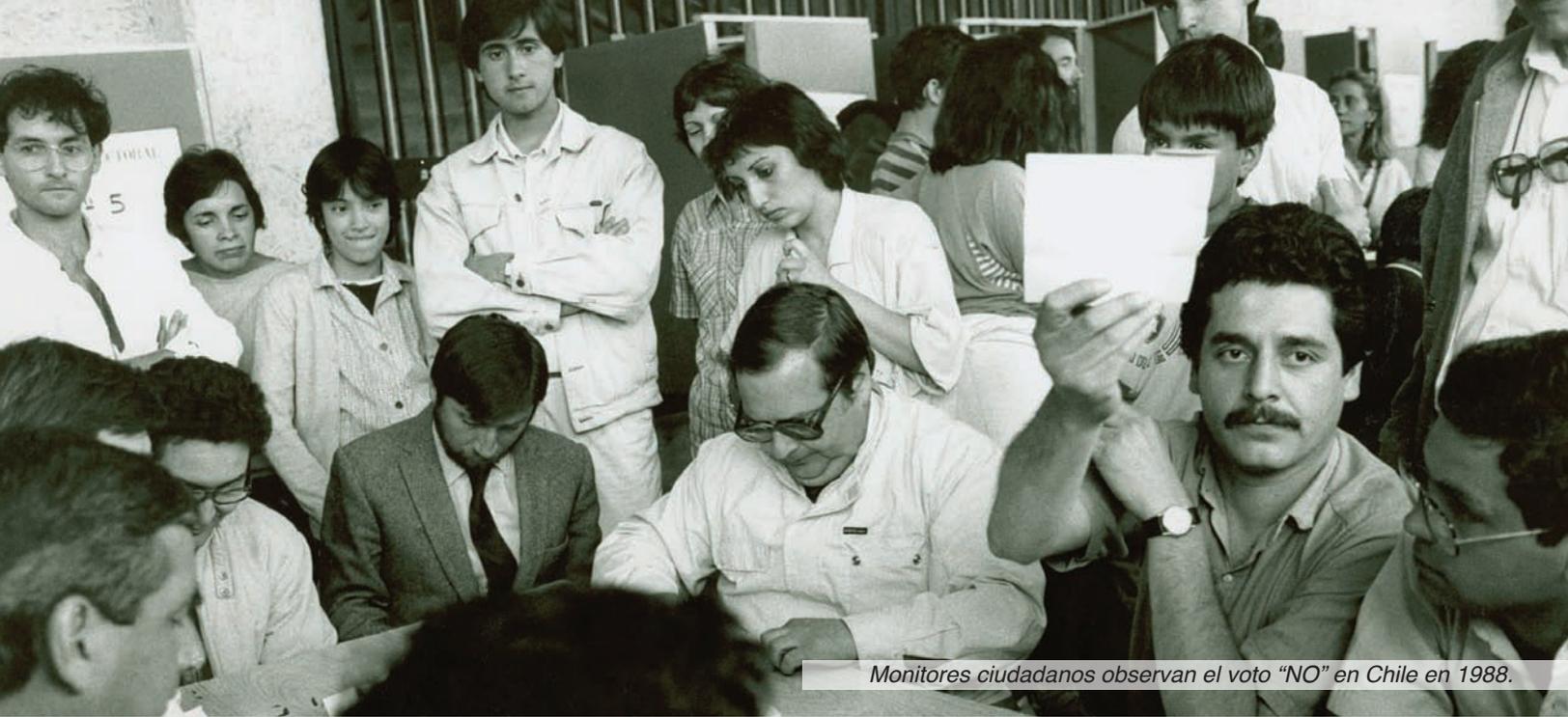
El plebiscito nacional de 1988 en Chile les dio a los ciudadanos la oportunidad de votar “no” a los intentos del general Augusto Pinochet para extender su mandato, lo que obligó a la junta militar a llevar a cabo las primeras elecciones libres en dos décadas. El NDI estuvo ahí para ayudar a los grupos chilenos a organizar una tabulación paralela de los votos (PVT, por sus siglas en inglés),

La gente quiere elegir a sus líderes a través de elecciones democráticas

Indonesia	97%
Estados Unidos	96%
Polonia	91%
Ucrania	91%
Corea del Sur	91%
Gran Bretaña	89%
Nigeria	88%
Francia	87%
Turquía	87%
México	86%
Azerbaiyán	86%
Rusia	85%
Territorios palestinos	84%
China	83%
Argentina	82%
Irán	80%
Egipto	76%
Jordania	71%
India	54%



Fuente: WorldPublicOpinion.org (2008)



Monitores ciudadanos observan el voto "NO" en Chile en 1988.

una poderosa herramienta que les permite a los ciudadanos evaluar la integridad de los procesos de votación y conteo y verificar la exactitud de los resultados electorales oficiales. La PVT presionó a la junta para que publicara los resultados oficiales, lo cual llevó al final pacífico de la dictadura militar de Pinochet. El NDI ha sido pionero en el desarrollo de la PVT, lo cual ha marcado una diferencia crucial en varios países, incluyendo Bulgaria, Georgia, Ghana, Honduras, Indonesia, Kenia, Montenegro, Nigeria, Panamá, Perú, Zambia y Zimbabue, además de Chile.

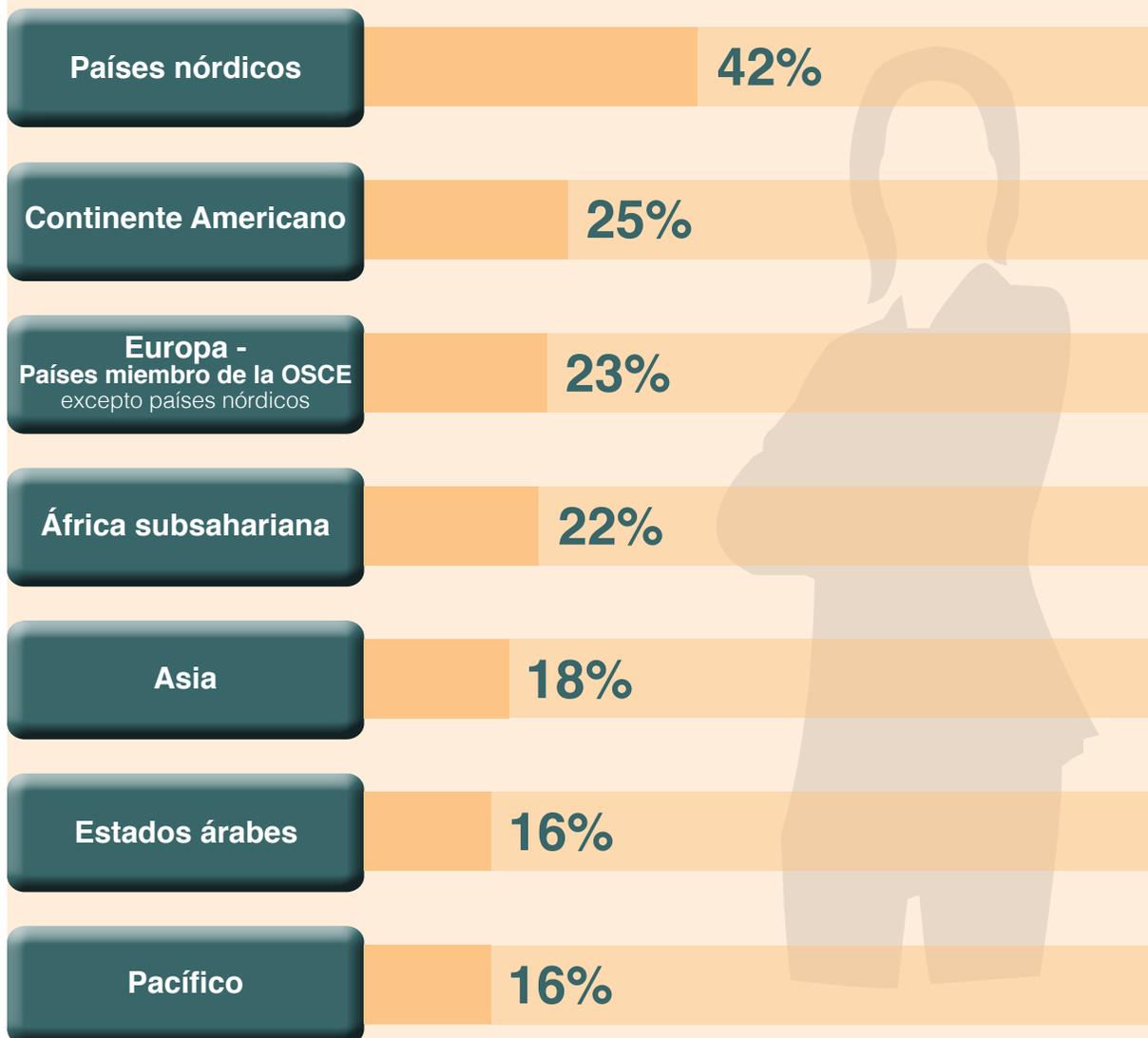
En total, el NDI se ha unido a más de 300 organizaciones y coaliciones de monitoreo electoral ciudadano para capacitar y movilizar a más de tres millones de observadores apartidistas en más de 85 países. El NDI ha monitoreado 340 elecciones y ha organizado más de 150 delegaciones de observadores electorales internacionales que han visitado más de 62 países.

El NDI, en alianza con la Comisión sobre Debates Presidenciales (CPD, por sus siglas en inglés), con sede en Estados Unidos, también ha desempeñado un papel principal

en un movimiento mundial para organizar debates políticos, lo cual ayuda a los votantes a tomar decisiones fundamentadas, reducir la violencia, especialmente en situaciones de posconflicto, y alentar a los candidatos a enfocarse en los asuntos, no en las personalidades ni las lealtades étnicas. Si bien los debates de han convertido en una parte aceptada y esperada de las elecciones en muchos lugares del mundo, no son la norma en las democracias emergentes y transitorias, donde la tradición de que los candidatos se enfrenten en persona es menor. Desde 1994, el NDI y la CPD han ayudado en las labores de los organizadores de debates en más de 35 países para llevar a cabo cerca de 300 debates para puestos de elección popular de todos los niveles, desde presidente hasta miembro del parlamento y alcalde. Estas labores incluyen la creación de una red Internacional de Debates de 18 países a través de la cual los grupos de debate se ayudan mutuamente con una variedad de cuestiones, incluyendo la producción de transmisiones de televisión nacional en vivo, el desarrollo de formatos informativos y la selección de moderadores imparciales, entre otros retos de organización y producción.

La democracia sin las mujeres es imposible

Mujeres en Parlamentos nacionales



Fuente: Unión Interparlamentaria

A pesar de que constituyen la mitad de la población mundial, las mujeres continúan estando subrepresentadas como votantes, líderes de partidos y funcionarias elegidas. Tan solo poco más del 20 por ciento de los parlamentarios de todo el mundo son mujeres. Sin embargo, existen pruebas contundentes de que a medida que más mujeres son elegidas, los países experimentan estándares de vida más altos; se abordan las prioridades de las familias, las mujeres y las minorías; y la confianza en la democracia aumenta. En lugares tan diversos como **Croacia, Marruecos, Ruanda, Sudáfrica** y **Timor Oriental**, el tener más legisladoras llevó a que se aprobaran leyes relacionadas con la lucha contra la discriminación, la violencia intrafamiliar, la sucesión testamentaria y la manutención de los hijos.

Darles poder a las mujeres en la política ha sido una misión del NDI desde su fundación. El NDI trabaja con mujeres en parlamentos, organizaciones civiles y partidos políticos para ayudarlas a adquirir las habilidades que se requieren para desempeñar un mayor papel político. Los partidos, la primera puerta de entrada a los puestos de elección popular y de liderazgo para las mujeres, con frecuencia tienen

jerarquías complejas y liderazgos arraigados que detienen a las mujeres. En los sistemas parlamentarios, las mujeres a menudo son colocadas al final de las listas del partido, de manera que es muy poco probable que sean elegidas, o se les excluye de las posiciones de liderazgo y el desarrollo de plataformas. Los programas del NDI apoyan las reformas de los partidos para eliminar las barreras de tal suerte que las mujeres puedan convertirse en líderes y finalmente alcanzar puestos de elección popular.

En **Guatemala** las mujeres indígenas mayas constituyen el 20% de la población, pero en su mayoría son excluidas del proceso político. Cuando Teresa de Jesús Chocoyo, una mujer indígena, contendió por primera vez por un puesto legislativo, perdió, pero perseveró. Los cursos que había tomado en la Academia de Formación Política para Mujeres Indígenas del NDI la ayudaron a crear una campaña que hiciera eco entre los ciudadanos y utilizó esas habilidades para mantenerse activa en su partido político. Su dedicación llevó al presidente Otto Pérez a nominarla como gobernadora del departamento de Sacatepéquez. Fue una de tres mujeres y la única mujer indígena, designada para una gubernatura



Mujeres participan en una discusión grupal en una conferencia de mujeres líderes en Kabul, Afganistán.

ese año. Chocoyo ha adoptado un enfoque práctico en el gobierno y espera servir de ejemplo para otras mujeres que aspiran tener un puesto político. “Asuman el riesgo y compitan por un puesto”, le dijo a la multitud en su toma de protesta. “Las mujeres debemos perseverar.”

En **Nepal** cuatro organizaciones civiles, con el apoyo del NDI, formaron el Comité por el 33 Por Ciento de Mujeres para ayudar a afrontar la decisión tomada por los miembros más viejos de un partido que reduciría el número de mujeres en la Asamblea Nacional Constituyente, el cual había sido del 33 por ciento en el parlamento anterior. La decisión, que afectó las elecciones de 2013, era particularmente importante porque la asamblea sería responsable de redactar una nueva constitución. El comité produjo anuncios de radio y televisión acerca de la necesidad de tener más mujeres en el gobierno para reflejar mejor a la sociedad, y publicó un desplegado de una página entera en periódicos nepalíes que apoyaban las campañas de 646 mujeres que contendían por un puesto de elección popular. Democracy and Elections Watch, una organización ciudadana de monitoreo, empleó un teatro callejero y educó a los votantes en festivales de mujeres para animar a las mujeres a votar. El NDI llevó a cabo programas de capacitación para las candidatas. Cuando la nueva asamblea asumió sus puestos en 2014, las mujeres tenían muchos motivos para estar orgullosas, ya que ocupaban cerca del 30 por ciento — 172 de 575 — de los puestos que se contendieron.

En **Georgia**, el NDI trabajó con 14 partidos políticos para firmar el plan de acción global Ganar con las Mujeres (Win with Women), el cual recomienda reformas internas para impulsar la participación de las mujeres. Un partido estableció un comité de mujeres



Mujeres líderes de 10 partidos importantes de Nepal en una capacitación sobre campañas.

para supervisar las cuestiones de género; otro enmendó sus estatutos para hacer que la jefa del ala femenina fuera un miembro con derecho a voto del cuerpo del partido encargado de la toma de decisiones. En 2011, el NDI organizó una visita a Estocolmo para exponer a dirigentes de los partidos georgianos a los métodos utilizados en Suecia para aumentar el número de mujeres en las listas del partido y puestos de liderazgo. A su regreso, uno de los miembros del Parlamento propuso una enmienda, aprobada en 2011, que establecía hasta un 10 por ciento adicional de fondos del gobierno para los partidos cuyas listas de candidatos incluyeran por lo menos un 20 por ciento de mujeres. En las elecciones parlamentarias de 2012, los partidos propusieron un número récord de candidatas en la historia de Georgia. Dieciocho de ellas ganaron, lo que casi duplicó el número total de mujeres elegidas en el Parlamento.

La **Beca Madeleine K. Albright**, creada en 2005, ayuda a las organizaciones de las bases a buscar iniciativas que promuevan los roles de las mujeres en la vida política y civil. Entre los beneficiarios de la beca anual de \$25,000 dólares se cuentan la Red de Apoyo a Mujeres Municipalistas (REAMM) de **México**, el Club de Discusión de Mujeres de **Kirguistán**, las Mujeres de Chocó de Colombia, la Liga de Mujeres de Birmania, el Grupo 50/50 de **Sierra Leona**, la Iniciativa Ciudadana de las Mujeres de Mostar de **Bosnia-Herzegovina** y la Bancada Política de Mujeres de **Indonesia**.



En Jordania, estudiantes votan por el equipo de debate ganador como parte del programa "Yo Participo".

Una democracia fuerte incluye a los marginados

18



Fuente: Informe de Desarrollo Humano del PNUD, 2013

En muchos países, grandes segmentos de la población —jóvenes, discapacitados, minorías étnicas y religiosas, y la comunidad LGBTI— están políticamente marginados debido a los arraigados estereotipos sociales o los sesgos culturales. El NDI apoya las labores para eliminar las diversas barreras a las que se enfrentan estos grupos marginados a fin de darles voz en la política convencional.

En **Jordania**, grupos de discusión sobre democracia y derechos humanos reúnen bimestralmente a unos 4,400 estudiantes de 14 universidades. Dado que la actividad política está prohibida en los campus universitarios, estas discusiones ofrecen una oportunidad excepcional para que los estudiantes participen activamente en conversaciones sobre la reforma política en

Jordania. A través del programa del NDI *Ana Usharek* (“Yo Participo”), los estudiantes se reúnen con los encargados de la toma de decisiones y miembros del Parlamento en mesas redondas y audiencias públicas, y visitan organizaciones locales para hablar sobre cuestiones que van desde las elecciones parlamentarias hasta la reforma económica. También participan en más de 15 iniciativas de incidencia impulsadas por jóvenes que van desde reducir la edad de los candidatos al Parlamento hasta la construcción de rampas para estudiantes discapacitados en las universidades. El programa culminó con el primer concurso universitario de debates del país, en donde equipos de cada universidad compitieron frente a sus compañeros en un escenario nacional. Dos estudiantes del programa avanzado *Usharek+* posteriormente organizaron un debate entre miembros del Parlamento y sus comunidades.

Más del 80 por ciento de las personas discapacitadas del mundo vive en países en vías de desarrollo y en situación de posconflicto, donde con frecuencia no pueden influir en las decisiones que afectan su bienestar. En **Macedonia**, el NDI ayudó a capacitar a una organización nacional de discapacitados, Poraka, sobre el alcance comunitario público, las relaciones con los medios de comunicación y la incidencia legislativa. La campaña de la organización culminó con la ratificación parlamentaria de la Convención de las Naciones Unidas sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad, lo cual les otorga a los ciudadanos discapacitados un trato equitativo al amparo de la ley.

En **Eslovaquia**, Peter Pollak hizo historia en 2012 cuando ocupó una curul en el

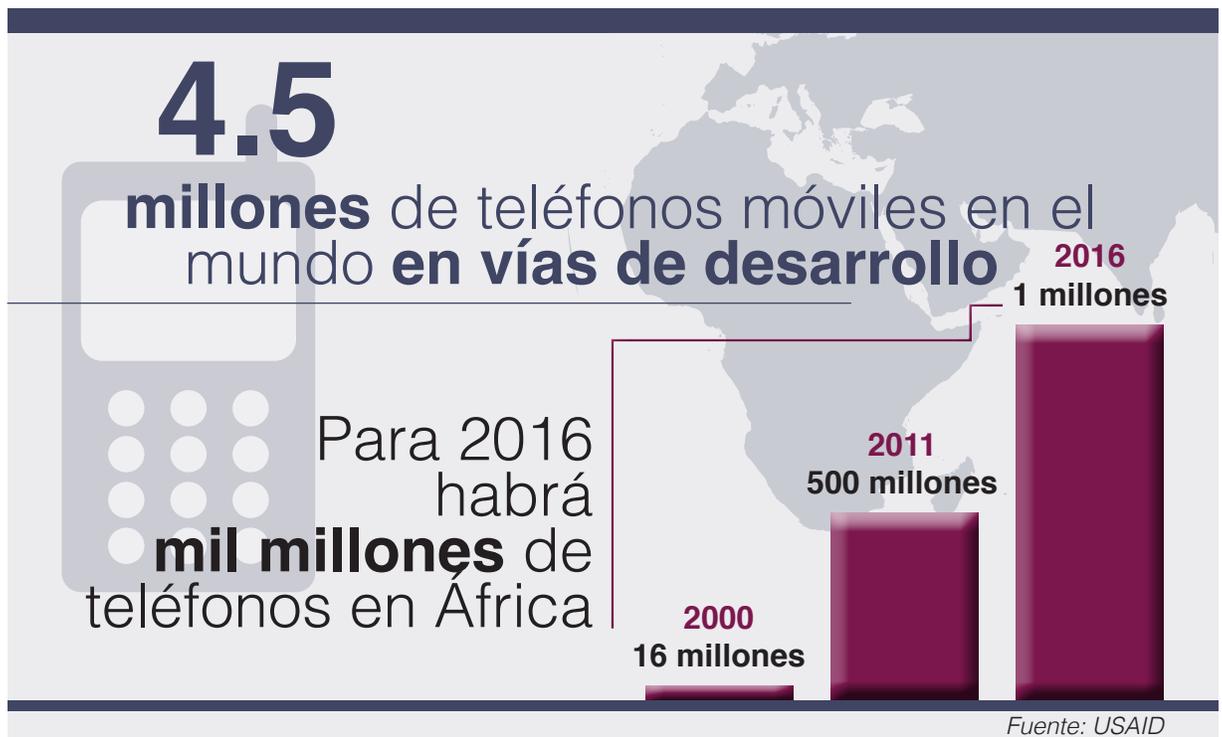
Parlamento como el primer ciudadano romaní elegido para un puesto a nivel nacional. En una región donde a muchos romaníes se les priva de los derechos humanos básicos, la victoria de Pollak marcó la culminación de un largo viaje de una década que fue testigo de la organización de las bases, la construcción de coaliciones y las cerradas derrotas en las casillas electorales. En 2001 Pollak participó en las academias de liderazgo juvenil del NDI y adquirió habilidades que utilizó para ir en pos de una carrera política y conectarse con activistas de ideas afines en toda la región. En 2005, compitió en las elecciones regionales y llevó a cabo la primera campaña de puerta en puerta en asentamientos romaníes segregados. Perdió por 200 votos, pero impávido, compitió nuevamente en 2009 para el gobierno regional. Volvió a perder, pero la campaña aumentó su visibilidad entre los votantes romaníes y no romaníes. Finalmente, en 2012 Pollak fue elegido para el Parlamento nacional. “Una de las razones por las que fui elegido... es el hecho de que un partido fuerte — aunque nuevo y no muy tradicionalista — me colocó a la cabeza de la lista electoral y me apoyó públicamente como candidato romaní”, dijo Pollak. Fue su gran visibilidad y habilidades políticas lo que lo llevaron ahí.



Pollak haciendo campaña

La tecnología está transformando la democracia

20



Las innovaciones en la tecnología y los medios sociales han tenido un impacto significativo en la democracia a nivel mundial. La tecnología les ha dado a los ciudadanos el poder para amplificar su voz y hacer que los gobiernos rindan cuentas. Pero mientras que los ciudadanos han comenzado a capitalizar la innovación tecnológica, muchas instituciones democráticas — gobiernos, parlamentos y partidos políticos — han reaccionado lentamente, a menudo haciendo uso de procesos pasados de moda para responder a las exigencias, cada vez mayores, de la ciudadanía.

El NDI ha ayudado a crear y afinar tecnologías que les permitan a las instituciones conectarse más con los ciudadanos. Cuando la constitución de **Sudáfrica** se aprobó en 1996, fue necesario que las políticas nacionales fueran sensibles a las inquietudes locales y que la legislatura nacional en Ciudad del Cabo recibiera información de las nueve legislaturas provinciales del país. El proceso estaba paralizado por la mala comunicación, así que el NDI y el Parlamento Sudafricano colaboraron con Microsoft y la Agencia Estadounidense para el Desarrollo Internacional (USAID, por sus siglas en

inglés) para crear NCOP Online!, un sitio de Internet que les ofrecía a los legisladores y miembros del personal nacionales y provinciales y al público acceso instantáneo a información legislativa. El resultado, apodado “democracia a un clic del mouse” por un periódico de Johannesburgo, creó vínculos entre los primeros legisladores provinciales de Sudáfrica elegidos democráticamente y sus contrapartes nacionales y estableció una tradición de utilizar la Internet para hacer del Parlamento una institución más abierta.

Más recientemente, el NDI trabajó con el Centro para la Transparencia y Rendición de Cuentas de la Investigación en **Serbia** para crear un “Termómetro de la Verdad” en línea para ayudar al público a hacer que los políticos rindan cuentas. El sitio de Internet califica las declaraciones públicas de los funcionarios en cuanto a honestidad, coherencia y si cumplen o no con sus promesas de campaña. Para finales de 2013, el sitio tenía más de 900,000 visitas únicas.

Como reflejo de su liderazgo en tecnología para fomentar la transparencia y la participación ciudadana, el NDI trabaja junto con el Congreso de Chile como copresidente del grupo de trabajo de la Alianza del Gobierno Transparente sobre transparencia legislativa, la cual busca mejorar la participación ciudadana en la formulación de políticas. Gobiernos, Parlamentos y organizaciones de la sociedad civil de más de 20 países están participando.

Como parte de su labor para capitalizar la tecnología para el desarrollo democrático, el NDI fue el coanfitrión de una conferencia en Silicon Valley en 2013, “Cómo gobernar democráticamente en un mundo empoderado por la tecnología”.

Esta conferencia reunió a figuras políticas de alto nivel, ejecutivos de empresas de tecnología y expertos en democratización, tanto estadounidenses como internacionales. Los participantes hablaron acerca de la manera en que los gobiernos y los ciudadanos pueden utilizar la tecnología para colaborar en la resolución de los problemas de la vida cotidiana. Por ejemplo, revisaron plataformas como la iPaidABribe.com (yo pagué un soborno) de la India, la cual se vale del crowdsourcing para obtener datos sobre la incidencia y la naturaleza de la corrupción del Gobierno. Además, exploraron la manera en que las iniciativas de “datos abiertos” pueden mejorar la gobernabilidad democrática.

La Cena de los Premios a la Democracia del 30 Aniversario del NDI honró a “innovadores civiles”, funcionarios de gobierno, líderes políticos, empresarios y activistas civiles provenientes de 13 países que están a la vanguardia de los esfuerzos para usar la tecnología para ampliar la participación ciudadana y hacer a los Gobiernos más transparentes y responsables de sus decisiones. Entre los oradores destacados se encontraban Jack Dorsey, cofundador de Twitter, y Toomas Ilves, presidente de Estonia.

Para garantizar que sus programas incorporen las mejores prácticas, el NDI abrió una oficina en **Silicon Valley** en 2013 para profundizar y expandir sus alianzas con los innovadores tecnológicos. Entre los aliados se incluyen a grandes empresas como Google y Facebook; fundaciones e inversionistas de impacto social como Google.org y Omidyar Network; emprendedores como Telerivet y Crimson Hexagon; y aliados académicos como la Universidad de Stanford y la Universidad de California en Berkeley.

Apoyo a la democracia ahora y en el futuro

22

“ Si bien en el largo plazo la democracia es la forma de gobierno más estable, en el corto plazo, es una de las más frágiles.”

-- Madeleine Albright



Fuente: Afrobarómetro, Barómetro asiático (2011), Latinobarómetro (2013), Proyecto de Actitudes Globales del Centro de Investigaciones Pew (2009, 2013)

Desde su fundación, el NDI ha estado comprometido con los principios que les permiten a las personas vivir en sociedades libres y abiertas. Con sus organizaciones hermanas que son parte de la Fundación Nacional para la Democracia, el NDI ha operado bajo la creencia de que la democracia es inseparable de la dignidad humana y la paz.

Si bien la democracia es un concepto universal con distintas manifestaciones, no fue sino hasta décadas recientes que sus ventajas sobre otras formas de gobierno se han aceptado a nivel mundial. Los países que se están uniendo a la comunidad de democracias pueden contar con aliados naturales y una estructura de apoyo activa debido a que otras naciones están preocupadas y observan.

En años recientes, un número cada vez mayor de países y organizaciones intergubernamentales ha establecido nuevas iniciativas de apoyo a la democracia. Este apoyo proviene de muchas fuentes, es rentable y tiene un impacto. Un estudio que revisó una década de programas de democracia y gobernabilidad realizado en 2006 y financiado por la Agencia Estadounidense para el Desarrollo Internacional, descubrió que una inversión de \$1 millón de dólares generaba un aumento en democracia 50 por ciento mayor que la mejora en democracia que podía esperarse de alguna otra manera.

El NDI está agradecido con la Fundación Nacional para la Democracia, la Agencia Estadounidense para el Desarrollo Internacional y el Departamento de Estado de los Estados Unidos, así como con las personas, los gobiernos, las fundaciones, las instituciones multilaterales, los sindicatos labo-

rales, las empresas y las organizaciones que apoyan su trabajo. El NDI también agradece las aportaciones realizadas a sus programas por cientos de voluntarios en los Estados Unidos y el resto del mundo cuyo deseo de compartir su conocimiento y experiencias enriquece sus programas y sirve de apoyo a sus aliados en todo el mundo.

A través de los años, el NDI ha trabajado en 132 países y territorios. Hoy en día, apoyado por un personal que representa a 100 nacionalidades, es parte de una red global de organizaciones intergubernamentales y no gubernamentales y gobiernos comprometidos con el apoyo a las labores de democratización.

El NDI tiene el privilegio de unirse a miles de valientes demócratas del mundo entero que luchan, a menudo contra todo pronóstico, por construir una mejor vida para sus conciudadanos y crear un mundo más pacífico y próspero.



Hombres del grupo minoritario Tebu, en Libia, toman fotos en la primera celebración pública de su cultura en 42 años.

Lugares donde el NDI ha trabajado

Afganistán
Albania
Angola
Arabia Saudita
Argelia
Argentina
Armenia
Azerbaiyán
Bahréin
Bangladesh
Bélgica
Benín
Bielorrusia
Birmania
Bolivia
Bosnia-Herzegovina
Botsuana
Brasil
Bulgaria
Burkina Faso
Burundi
Camboya
Camerún
Catar
Chile
China/Hong Kong
Colombia
Comoras
Congo
Corea del Sur
Costa Rica
Côte d'Ivoire
Croacia
Cuba

Ecuador
Egipto
El Salvador
Eslovaquia
Eslovenia
Estonia
Etiopía
Filipinas
Gabón
Gambia
Georgia
Ghana
Guatemala
Guinea
Guinea-Bissau
Guyana
Haití
Honduras
Hungría
India
Indonesia
Irán
Irak
Irlanda del Norte
Israel
Jamaica
Jordania
Kazajistán
Kenia
Kirguistán
Kosovo
Kuwait
Lesoto
Letonia

Líbano
Liberia
Libia
Lituania
Macedonia
Madagascar
Malawi
Malasia
Maldivas
Mali
Marruecos
Mauritania
Mauricio
México
Moldavia
Mongolia
Montenegro
Mozambique
Namibia
Nepal
Nicaragua
Níger
Nigeria
Pakistán
Panamá
Papúa Nueva Guinea
Paraguay
Perú
Polonia
República Centroafricana
República Checa
República Democrática
del Congo
República Dominicana

Ruanda
Rumania
Rusia
Senegal
Serbia
Seychelles
Sierra Leona
Siria
Somalia
Sri Lanka
Suazilandia
Sudáfrica
Sudán
Sudán del Sur
Tailandia

Taiwán
Tanzania
Tayikistán
Timor Oriental
Territorios palestinos
Togo
Túnez
Turquía

Ucrania
Uganda
Uruguay
Uzbekistán
Venezuela
Yemen
Zambia
Zimbabue



Publicaciones

Desde sus inicios el NDI ha producido estudios, materiales de capacitación, manuales e informes que ayudan en el intercambio de ideas democráticas, información y experiencia. Algunos ejemplos son manuales sobre monitoreo electoral, desarrollo de leyes electorales y registro de votantes, así como guías para la participación ciudadana, el funcionamiento democrático de los partidos políticos y la participación política de las mujeres. Un gran número de publicaciones se enfoca en programas específicos en muchos de los países donde trabaja el NDI. Además de las que se mencionan a continuación, en el sitio www.ndi.org/publications se encuentra la biblioteca completa con miles de publicaciones.

Monitoreo de procesos políticos: Herramientas y técnicas para activistas y Monitoreo de procesos políticos: Cómo tomar en cuenta y medir los resultados. Estas guías comprenden un paquete de herramientas completo para ayudar a los ciudadanos en todos los aspectos de iniciativas que promueven la rendición de cuentas del gobierno.

Promoting Legal Frameworks for Democratic Elections (Promoción de marcos legales para elecciones democráticas); How Domestic Organizations Monitor Elections: An A to Z Guide (Cómo monitorean las elecciones las organizaciones nacionales: Una guía de la A a la Z); Fomento de la confianza en el proceso de registro de votantes; Media Monitoring to Promote Democratic Elections (El monitoreo de los medios de comunicación para promover las elecciones democráticas); The Quick Count and Election Observation (El conteo rápido y la observación de elecciones); Implementing and Overseeing Electronic Voting and Counting Technologies (Implementación y supervisión del voto electrónico y las tecnologías de conteo). Estos manuales ofrecen instrucciones detalladas para cada paso del monitoreo electoral y la elaboración de informes para grupos ciudadanos, partidos políticos y funcionarios electorales.

Fortaleciendo la rendición de cuentas parlamentaria; La participación ciudadana y el acceso a la información y Toward the Development of International Standards for Democratic Legislatures: A Discussion Document for Review by Interested Legislatures, Donors and International Organizations (Hacia el desarrollo de normas internacionales para legislaturas democráticas: Un documento de debate para ser revisado por legislaturas interesadas, donantes y organizaciones internacionales). La primera guía analiza el trabajo de 191 organizaciones de monitoreo parlamentario y hace hincapié en las tendencias, los enfoques y las mejores prácticas de monitoreo. La segunda es una base para la discusión sobre normas para las legislaturas democráticas.

26



En Georgia, personal del NDI y aliados hablan sobre el uso de tecnologías de crowdsourcing



Democracia y el desafío del cambio: Una guía para aumentar la participación política de las mujeres. Con base en sus años de experiencia en el apoyo a la participación política de las mujeres, el NDI publicó esta guía para ayudar a los practicantes de la democracia a desarrollar y llevar a cabo programas eficaces para atraer a más mujeres al gobierno y la política.

Partidos políticos y democracia en perspectivas teóricas y prácticas. Esta serie de siete volúmenes presenta investigaciones y conclusiones acerca de los principales aspectos de la organización de los partidos políticos, incluyendo leyes de partido, financiamiento, democracia intrapartidista, comunicación, selección de candidatos, grupos parlamentarios y desarrollo de políticas de partido.

Catálogo de publicaciones en árabe. El NDI es el editor más grande del mundo de recursos y materiales de referencia sobre apoyo democrático en árabe. Su centro de publicaciones en árabe, ubicado en el **Líbano**, ha traducido y distribuido más de 400,000 copias de manuales y guías de capacitación relacionadas con la democracia.

Auspiciadores

El NDI expresa un agradecimiento especial a la Fundación Nacional para la Democracia, la Agencia Estadounidense para el Desarrollo Internacional y el Departamento de Estado de los Estados Unidos por su apoyo ininterrumpido.

Las aportaciones de gobiernos, fundaciones, instituciones multilaterales, empresas, organizaciones y personas nos proporcionan los recursos tan necesarios que le permiten al NDI llevar a cabo su trabajo. El NDI extiende su agradecimiento a:

Gobiernos e instituciones multilaterales

Fondo de las Naciones Unidas para la Democracia
Gobierno de Alemania
Gobierno de Australia
Reino de Bahrein
Gobierno de Bélgica
Oficina del Alto Representante en Bosnia-Herzegovina
Gobierno de Canadá
Gobierno de Dinamarca
Gobierno de Finlandia
Gobierno de Irlanda
Gobierno de Japón
Gobierno de Namibia
Gobierno de Noruega
Gobierno de los Países Bajos
Gobierno del Reino Unido
Gobierno de la República Checa
Gobierno de Suecia
Gobierno de Suiza
Gobierno de Yemen
Grupo del Banco Mundial
ONU Mujeres
Organización de Estados Americanos
Organización para la Seguridad y la Cooperación en Europa

Programa Mundial de Alimentos
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
Unión Europea

Empresas, fundaciones y organizaciones

AFL-CIO
AH&T
American Federation of Teachers
Amgen
AT&T
Better World Campaign
Bill and Melinda Gates Foundation
Chevron
Combined Federal Campaign
Creative Associates International
Cresa Partners
DAI
Daimler
DLA Piper LLP
Duke Energy
Facebook
General Electric Company
Goldman Sachs
Google, Inc.
Greenberg Quinlan Rosner

Harman Family Foundation
Humanity United
Hunt Alternatives Fund
International Masonry Institute
International Union of Bricklayers and Allied Craftworkers
Karan-Weiss Foundation
Kovler Foundation/Peter and Judy Kovler
Lazare Kaplan International Inc.
Liz Claiborne Inc.
Lockheed Martin Corporation
Manatt, Phelps & Phillips, LLP
Mariner Energy Inc.
Microsoft Corporation
Norfolk Southern Corporation
Open Society Institute
Paladin Capital Group
Pal-Tech, Inc.
Pfizer Inc.
PhRMA
SunTrust
Taipei Economic and Cultural Representative Office
Taiwan Foundation for Democracy
The Boeing Company
The Coca-Cola Company
The German Marshall Fund of the United States
The Glover Park Group

Toyota
U.S. Global Leadership Coalition
Unity Resources Group
Visa
Walmart
Western Union
Wolfensohn Family Fund

Individuals

Robert Abernethy
Benjamin Abrams
Dan Abrams
Douglas C. Ahlers
Madeleine Albright
William Alexander
Bernard Aronson
Harriet Babbitt
Elizabeth Bagley
Olivia Barclay-Jones
Richard Blum
Susan Brophy
Shari K. Bryan
Annie Burns
Robin Carnahan
Tom Carter
Elizabeth S. Clark
Frank M. Conner, III
Amy Conroy
Frances D. Cook
Esther Coopersmith
Janelle Cousino
Gregory B. Craig
Lester Crown
Linda Hall Daschle
Thomas A. Daschle
Howard B. Dean
Ivan Doherty
Mary Douglas-Foster
Eugene Eidenberg
Alfonso Fanjul
Rajiv K. Fernando
Geraldine A. Ferraro
Meryl Frank
Martin Frost
Laurie Fulton
Elizabeth Galvin

Richard N. Gardner
Geoffrey Garin
Sam Gejdenson
Suzanne George
Kirk B. Gregersen
Patrick J. Griffin
Agnes Gund
Addie Gutttag
Joseph Hall
Joan Halvajian
Peter D. Hart
Douglas Hattaway
Julie A. Hill
Rachelle Horowitz
Teena Hostovich
Scott Hubli
Maxine Isaacs
Frank F. Islam
Marcella Jones
Samuel Keesal
Eric Kessler
Herb Klein
Elliott Kulick
Leonard Lauder
Luis Lauredo
John C. Law
DeDe Lea
James L. LeBlanc
Barbara F. Lee
Robert Liberatore
Ray Mahmood
Michael McCurry
Judith A. McHale
Anne W. McNulty
Thomas O. Melia
Kenneth Melley
Cynthia Meyer
Dee Dee Myers
Marc B. Nathanson
Denis O'Brien
Bernard Osher
David Plouffe
Margot Pritzker
Molly Raiser
Michael D. Ray
Shirley Robinson Hall
Judy B. Rosener



Votante en Sierra Leona

Irene Roth
Nancy Rubin
Jay Sandrich
Laura Schultz
John M. Shalikashvili
Carol H. Sharer
Eileen Shields-West
Elaine K. Shocas
Mark A. Siegel
Bren Simon
Brian S. Snyder
Michael R. Steed
Robert K. Steel
Elizabeth Stevens
Maurice Tempelman
Lynda L. Thomas
Tori Thomas
Andrew Tobias
Terence Todman
Arturo A. Valenzuela
Toni G. Verstandig
Scott Wallace
Dorothy A. Walsh
Marvin Weissberg
Stephen Whisnant
Maureen White
John Zaccaro
Hans Zimmer

Los donadores antes
mencionados aportaron USD
1,000 o más entre 2009 y 2013.

Personal

Personal con sede en Washington

Kenneth Wollack
Presidente

Shari K. Bryan
Vicepresidenta

Sander Schultz
Director de Finanzas

Aaron Azelton
Director de Programas de Participación Ciudadana

Robert Benjamin
Asociado Sénior y Director Regional de Programas para Europa Central y Oriental

Leslie Campbell
Asociada Sénior y Directora Regional de Programas para el Medio Oriente y el Norte de África

Ivan Doherty
Asociado Sénior y Director de Programas para Partidos Políticos

Christopher Fomunyoh
Asociado Sénior y Director Regional de Programas para África Central y Occidental

Jennifer Ganem
Asesora

Kathy Gest
Directora de Relaciones Públicas

Joe Gleason
Director de Seguridad Global y Operaciones

K. Scott Hubli
Director de Programas de Gobernabilidad

Robert Hurd
Director de Desarrollo de Programas

Keith Jennings
Asociado Sénior y Director Regional de Programas para el Sur y el Este de África

Laura Jewett
Directora Regional de Programas para Eurasia

Peter Manikas
Asociado Sénior y Director Regional de Programas para Asia

Susan Markham
Directora de Participación Política de las Mujeres

Mary Markowicz
Directora de Coordinación de Programas

Patrick Merloe
Asociado Sénior y Director de Programas Electorales

John M. Palien
Director de Recursos Humanos

Hernani Snyder
Directora de Administración de la Oficina

Chris Spence
Director de Tecnología

Linda Stern
Directora de Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje

Jim Swigert
Asociado Sénior y Director Regional de Programas para América Latina y el Caribe

Stephen Whisnant
Director de Filantropía

Representantes residentes

Asia

Afganistán
Ans Zwerver

Bangladesh
Rishi Datta

Birmania
Richard Nuccio

Camboya
Laura Thornton

Corea del Sur
Kay Seok

Hong Kong/China
Kelvin Sit

Indonesia
Sherrie Wolff

Nepal
Kenza Aqertit

Pakistán
Sandra Houston

Tailandia
Deborah Healy

Eurasia

Armenia
Gegham Sargsyan

Azerbaiyán

Bielorrusia

Michael Murphy
(based in Lithuania)

Georgia

Luis Navarro

Kazajistán

Jess Turk-Browne

Kirguistán

Moldavia

Andrew Young

Rusia

Reid Nelson
(based in Estonia)

Turquía

Dilek Ertukel

Ucrania

Catherine Cecil

Uzbekistán

Europa

Albania

Ana Kovacevic Kadovic

Bosnia-Herzegovina

Nenad Simovic

Bruselas

Daniel Mitov

Eslovaquia

Zuzana Dzurikova Papazoski

Kosovo

Alex Chavarría

Macedonia

Chris Henshaw

Rumania

Alice Pop

Serbia

Tom Kelly

América Latina y el Caribe

Colombia

Francisco Herrero

Guatemala

Eduardo Nuñez

Haiti

Jane Hurtig

Honduras

Salvador Romero

México

Keila González

Nicaragua

Julian Quibell

Perú

Victor Rojas

Medio Oriente y Norte de África

Argelia

Carin Mirowitz

Cisjordania/Gaza

Dave Larson

Irak

Elvis Zutic

Jordania

Arianit "Niti" Shehu

Libano

Heather Therrien

Libia

Carlo Binda

Marruecos

Francesca Binda

Mauritania

Marie-Ève Bilodeau

Siria

Sally Abi Khalil

Túnez

Nicole Rowsell

Yemen

Laura Nichols

África subsahariana

Burkina Faso

Aminata Kassé

Côte d'Ivoire

Dominique Dieudonné

Guinea

Arsène T. Gbaguidi

Kenia

Lisa McLean

Liberia

Aubrey McCutcheon

Malawi

Taona Mwanyisa

Mali

Badié Hima

Níger

Jan Nico Van Overbeeke

Nigeria

Jasper Veen

República Democrática del Congo

Eve Thompson

Somalia

Mohamed Abdirizak
(con base en Kenia)

Sudáfrica

Xoliswa Sibeko

Sudán del Sur

Antoinette Pearson (suplente)

Uganda

Simon Osborn

Silicon Valley

Sarah Oh

Representante de Alianzas

Consejo de Administración del NDI

Presidente del Consejo
Madeleine K. Albright

Vicepresidentes
Harriet C. Babbitt
Thomas A. Daschle
Marc B. Nathanson

Secretario
Patrick J. Griffin

Tesorero
Eugene Eidenberg (1939-2013)

Presidente
Kenneth D. Wollack

Bernard W. Aronson
J. Brian Atwood
Elizabeth Bagley
Rye Barcott
Howard Berman
Richard C. Blum
Donna Brazile
Joan Baggett Calambokidis
Robin Carnahan
Johnnie Carson
Howard Dean
Sam Gejdenson
Suzanne “Suzy” A. George
Rachelle Horowitz
Peter Kovler
Robert G. Liberatore
Vali Nasr
Nancy H. Rubin
Bren Simon
Michael R. Steed

Maurice Tempelman
Lynda Thomas
Richard Verma
Randi Weingarten
Maureen White

Asesor jurídico
Frank M. “Rusty” Conner, III

Presidentes eméritos
Paul G. Kirk, Jr.
Walter F. Mondale
Charles T. Manatt (1936-2011)

Comité Consultor Sénior
William V. Alexander
Michael D. Barnes
John Brademas
Bill Bradley
Emanuel Cleaver, II
Mario M. Cuomo
Patricia M. Derian
Christopher J. Dodd
Michael S. Dukakis
Martin Frost
Richard N. Gardner
Richard A. Gephardt
Peter G. Kelly
Paul G. Kirk, Jr.
Elliott F. Kulick
John Lewis
Donald F. McHenry
Abner J. Mikva
Charles S. Robb
Esteban E. Torres
Andrew J. Young





INSTITUTO NACIONAL DEMÓCRATA
455 MASSACHUSETTS AVE., NW, 8TH FLOOR,
WASHINGTON, DC 20001-2621
T: 202.728.5500 | F: 888.875.2887