

# L'INSTITUT NATIONAL DÉMOCRATIQUE NDI

*Œuvrer en faveur de la démocratie et de son bon fonctionnement*



*Électrice au Soudan du Sud*

L'institut National Démocratique (NDI) est une organisation non partisane et non gouvernementale qui répond aux aspirations de personnes du monde entier désireuses de vivre dans une société démocratique dotée d'un système politique ouvert et pluraliste reconnaissant et promouvant les droits de l'homme fondamentaux.

Depuis sa création en 1983, le NDI œuvre avec ses partenaires locaux pour bâtir et renforcer les institutions et les pratiques démocratiques dans le monde en établissant des organisations politiques et civiques, en protégeant les élections et en promouvant la participation des citoyens, la

transparence et la responsabilité des gouvernements. Avec l'aide de son personnel et de professionnels bénévoles de plus de 100 nations, le NDI rassemble des personnes et des groupes pour partager leurs idées, connaissances, expériences et expertises. Ses partenaires sont introduits aux meilleures pratiques en termes de développement démocratique au niveau international, et acquièrent des connaissances susceptibles d'être adaptées aux besoins de leur pays. L'approche multinationale du NDI renforce le message suivant : bien qu'il n'existe pas de modèle démocratique unique, certains principes fondamentaux sont communs à toutes les démocraties.

Le travail de l'Institut soutient les principes définis dans la Déclaration universelle des droits de l'homme. Il promeut également le développement de réseaux de communication institutionnalisés entre les citoyens, les institutions politiques et les représentants élus, afin de renforcer leur capacité à améliorer la qualité de vie de tous les citoyens.

*“ La démocratie est indissociable  
de la dignité humaine et de la paix. ”*

– Madeleine K. Albright, présidente du NDI

# RAPPORTS PROVENANT DU MONDE ENTIER

Ce sont les programmes et les réalisations menés par le NDI dans les 130 pays où il a travaillé depuis sa création en 1983 qui illustrent le mieux son parcours. L'Institut se fixe comme priorité l'instauration d'institutions sur le long terme, une priorité fondamentale pour obtenir une gouvernance démocratique, la stabilité et la prospérité. En voici quelques exemples :

Le **Nigeria** est revenu à un régime civil en 1999. La fraude électorale a alors augmenté d'année en année, jusqu'en 2011 où les élections ont été jugées les plus crédibles de l'histoire du pays. Les bureaux de vote ont dans l'ensemble bien fonctionné. Le dépouillement a été plus transparent et le résultat a été considéré le reflet de la volonté du peuple. Le Project Swift Count (PSC) a contribué à accroître la confiance des citoyens. Il s'agit d'une coalition de groupes d'observation des élections créée avec l'assistance du NDI afin de dissuader les fraudes et rétablir la confiance du public. Le PSC a déployé près de 20 000 observateurs qui ont effectué un comptage parallèle des votes, un outil basé sur des statistiques permettant d'évaluer l'intégrité du vote et du comptage, et de vérifier l'exactitude des résultats officiels.



*Comptage des votes au Nigeria*

Les habitants des régions tribales fédéralement administrées (FATA) au **Pakistan** souvent considérées un refuge d'extrémistes, n'ont pas les mêmes droits politiques et juridiques que le reste du pays. À partir de 2008, plus de 300 représentants des tribus et des dirigeants de parti participant à des réunions organisées par le NDI et son partenaire, la Fondation Shaheed Bhutto, ont reconnu la démocratie et l'État de droit comme essentiels à la paix et la stabilité dans ces régions. Leurs recommandations ont amené le président Asif Ali Zardari à adopter un ensemble de réformes, incluant l'extension de la loi générale sur les partis politiques à ces régions. « Aux yeux de certains, ce n'est peut-être qu'un petit pas en avant », a-t-il déclaré, mais les réformes représentent « une avancée considérable pour les habitants des FATA dans leur quête de liberté, de droits fondamentaux et de participation politique ».

En **Haiti**, où beaucoup vivaient toujours sous des tentes un an après le séisme de 2010, 71 % des habitants ont suivi un débat présidentiel organisé par le Groupe d'Intervention en Affaires Publiques, un partenaire du NDI. Les candidats ont exhorté à voter dans le calme, un appel important dans un pays où les différends électoraux peuvent se régler dans la rue. L'événement a reflété la tendance mondiale à recourir aux débats pour éclairer les électeurs, endiguer la violence et encourager les candidats

à se concentrer sur des questions de fonds et non sur des personnalités ou des liens ethniques. Depuis 1994, le NDI et la Commission américaine sur les débats présidentiels aident les organisateurs de débat dans plus de 30 pays. Entre autres réalisations, il y a la création du Réseau international des débats formé par 16 pays par le biais duquel des groupes de débat s'aident mutuellement afin de produire des émissions télévisées en direct, d'animer des débats avec des dizaines de candidats et de faire face à d'autres difficultés liées à la production et l'organisation.

Au **Kenya**, le conflit postélectoral en 2007 a provoqué la mort de plus de 1 000 personnes et le déplacement de plus de 600 000 autres. Pour répondre aux causes de la violence, le NDI a aidé les partis politiques à parvenir à un consensus sur une nouvelle constitution et formaliser le dialogue avec la Commission électorale. Le premier forum multipartite des jeunes Kényans a permis d'impliquer plus de 1 400 jeunes dans le domaine de la participation politique pacifique. Des responsables de la société civile ont créé un nouveau Groupe d'observation électorale qui a surveillé le référendum sur la Constitution de 2010; et plus de 1 200 prétendants, dont beaucoup étaient issus de groupes sous-représentés, ont été formés pour être candidats. Les partis politiques ont formé plus de 8 000 responsables locaux sur de nombreuses compétences dans le domaine de la gouvernance.



*Débat des candidats en Bosnie-Herzégovine*

Après 42 ans de régime autoritaire, la **Libye** ne possédait aucune tradition en matière de société civile, de partis politiques ou d'élections démocratiques. La révolution de 2011 ayant permis une transition politique progressive, le NDI a travaillé avec la société civile et les partis politiques pour jeter les fondements d'un multipartisme démocratique. Interdits sous l'ancien régime, les partis politiques nouvellement créés se sont regroupés avec l'aide du NDI et ont négocié des modifications au projet de loi électorale pour des élections plus transparentes et ouvertes à tous. Avec le soutien du NDI, des organisations civiques libyennes venant de tout le pays ont constitué un réseau afin de surveiller les élections de 2012 à l'assemblée constituante, la première élection en plus de quarante ans.



*Jour de l'Indépendance de la Libye*



Le Club de discussion des femmes du **Kirghizistan** est devenu l'un des principaux défenseurs des femmes en Asie centrale. Fondé en 2006 avec le soutien du NDI, le club a défendu un quota de 30 % de candidates, ce qui a permis l'élection d'un parlement composé de 52 femmes, soit près d'un quart des députés. Le club rassemble des femmes de diverses origines pour défendre les droits des femmes et leur égalité devant la loi. Il a organisé la première coalition des organisations féminines des partis politiques. Représentant huit partis importants, cette coalition vise à promouvoir le leadership des femmes en politique et leur implication dans les activités des partis. En mars 2012, le club a reçu pour son travail la subvention Madeleine K. Albright du NDI.

Une législation anti-discrimination sans précédent signée par le président de la **Colombie** en 2011 met en avant le travail du NDI et de ses partenaires visant à accroître les droits de l'homme des minorités sous-représentées et leur participation politique. Le NDI se focalise sur la participation accrue des femmes, des personnes déplacées et des Afro-Colombiens dans les régions du Chocó et de Montes de María, deux régions affectées par le conflit. L'Institut travaille également en étroite collaboration avec des partis politiques et des groupes de surveillance des élections nationales pour accroître la transparence du financement des campagnes. Avec le soutien du NDI, Transparency for Colombia, un chapitre de Transparency International, a créé un logiciel qui a contribué à un plus grand respect des règles en matière de rapports financiers lors des campagnes électorales.

La promotion de la participation politique des près de 10 millions de **Roms** d'Europe, la minorité ethnique la plus importante du continent, comprends l'augmentation du nombre des représentants élus, la protection des droits de l'homme et le changement des mentalités. L'élection en 2012 au parlement slovaque de Peter Pollak, un partenaire de longue date du NDI et le premier citoyen rom élu à une fonction nationale, fut historique. Sa victoire est l'aboutissement d'un parcours de 10 ans passés à organiser un mouvement populaire, à former des coalitions, et à perdre des élections de peu. Peter Pollak a pleinement utilisé les formations du NDI pour améliorer ses compétences politiques et, en sa qualité de législateur nouvellement élu, il continue de travailler avec l'Institut.



*Peter Pollak en campagne*

Au **Yémen**, où des conflits entre tribus ont entravé le développement et attisé l'extrémisme pendant des décennies, un programme d'une durée de deux ans impliquant des jeunes issus de différentes tribus a contribué à l'apaisement des conflits. Par le biais du programme Cross Tribal Youth Council du NDI, 500 étudiants et parents ont été formés à la prévention et à la réduction des conflits. Des campagnes de sensibilisation ont quant à elles touché plus de 2 000 étudiants et parents. Les membres du Conseil des gouvernorats de Marib et Shabwah ont visité des écoles pour discuter des causes des conflits entre étudiants et ont formé des étudiants à la médiation entre pairs et à la résolution de conflits. Ainsi, des équipes de médiation entre pairs ont été créées dans 26 écoles, ce qui a permis de réduire le nombre de conflits entre étudiants signalés de 75 % rien qu'à Marib. Le projet a contribué à régler au moins 12 conflits de plus grande envergure entre tribus.

## FORMATION DE PARTIS POLITIQUES

Le NDI travaille avec ses partenaires au renforcement des partis politiques, allant des procédures démocratiques internes et la sélection des candidats aux élections à l'élaboration de programmes et la mobilisation du public. Il aide les partis en matière de développement à long terme, codes de conduite, participation aux élections, réduction de conflits politiques et participation constructive au gouvernement. L'institut appuie également le dialogue entre les partis. Le NDI est une organisation non partisane qui s'appuie sur les traditions du parti démocrate américain. Ses programmes cherchent à promouvoir des valeurs universelles et soutiennent tous les systèmes de gouvernance démocratique plutôt que des partis ou des idéologies précis. Le NDI est la seule organisation avec représentation officielle dans les regroupements internationaux des partis politiques sociaux démocrates, libéraux et démocrates centristes qui représentent environ 350 partis répartis dans 150 pays.

## GOVERNANCE DÉMOCRATIQUE

Outre le pluralisme dans les urnes, les démocraties ont besoin d'une gouvernance efficace entre les élections. Le NDI est un chef de file en matière de promotion des normes démocratiques pour les parlements. Il travaille au renforcement des parlements, de la gouvernance locale, de l'État de droit, de l'intégrité publique, des réformes législatives et constitutionnelles, ainsi qu'à consolider la gestion politique du développement économique et de la réduction de la pauvreté. En travaillant avec des assemblées législatives dans le monde entier, le NDI soutient le renforcement des commissions, les relations entre l'exécutif et le législatif, la gestion des groupes parlementaires, et le contact avec l'électorat. L'Institut travaille aussi avec plus de 60 organisations de suivi parlementaire au niveau international pour partager les bonnes pratiques et promouvoir la transparence parlementaire. Le NDI aide également les ministères, les bureaux des premiers ministres et des présidents ainsi que les gouvernements locaux à être plus efficaces, à communiquer avec le public et à rendre la démocratie utile.

## LES FEMMES EN POLITIQUE

La participation équitable des femmes à la vie politique et au gouvernement est essentielle pour instaurer et soutenir la démocratie. Le NDI aide les femmes du monde entier à contribuer en toute égalité à l'instauration et la direction de sociétés démocratiques. L'Institut utilise des stratégies innovantes afin d'accroître le nombre de femmes élues et de conforter leur leadership

### LE NDI EN CHIFFRES

Depuis sa création, le NDI :

- A travaillé dans 130 pays, territoires et autres régions dans le monde ;
- a formé et déployé plus de deux millions d'observateurs nationaux d'élections et a aidé des témoins impartiaux à effectuer plus de 100 comptages parallèles des votes dans 38 pays ;
- a appuyé le travail de :
  - 13 000 organisations civiques,
  - 720 organisations et partis politiques,
  - 10 000 législateurs,
  - 1 300 organisations féminines ;
- a développé un corps de 1 000 experts bénévoles.

Le NDI possède 65 bureaux de terrain. Son personnel représente 96 nationalités.

dans le gouvernement, les partis politiques et la société civile, ceci en renforçant leurs compétences, en améliorant la manière dont elles sont perçues dans la vie politique et en promouvant l'égalité. A long terme, le NDI aide les partis et les institutions gouvernementales à améliorer la transparence interne des partis et à prendre en compte les questions liées au genre dans l'établissement du budget.

## ÉLECTIONS

Le NDI encourage la participation des citoyens et l'intégrité électorale par son travail sur les réformes électorales et la surveillance des élections. L'Institut a travaillé dans 75 pays avec plus de 300 groupes de citoyens et de coalitions mobilisant plus de deux millions d'observateurs électoraux. Il a également organisé plus de 150 délégations d'observation internationale des élections. Finalement, il a joué un rôle important dans l'établissement de critères pour l'observation des élections par le biais de la Déclaration des principes pour l'observation internationale des élections et la Déclaration des principes internationaux pour l'observation et la surveillance impartiale des élections par les organisations citoyennes, respectivement lancées aux Nations Unies en 2005 et 2012.



*L'observation des élections au Liban*

## TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION

Les technologies comme les téléphones portables, l'Internet, les messages SMS, Twitter et Facebook facilitent l'engagement politique par des moyens innovants et participatifs. Reconnu comme l'un des « 10 [acteurs] qui changent le monde de l'Internet et de la politique », le NDI adapte les nouvelles technologies aux défis politiques des démocraties naissantes. Pour les partis politiques et la société civile, ces technologies permettent d'améliorer l'organisation, d'accroître la mobilisation, d'élargir l'espace politique, de demander des comptes aux gouvernants et de promouvoir les droits de l'homme. Les technologies aident également les gouvernements à communiquer avec les citoyens.

## PARTICIPATION DES CITOYENS

Pour que la démocratie fonctionne correctement, les citoyens doivent être informés et actifs, savoir faire entendre leurs intérêts, agir collectivement et demander des comptes aux responsables publics. Les programmes de participation civique du NDI (incluant l'éducation civique et des électeurs, les efforts afin d'inciter à aller voter et de se mobiliser, le contrôle budgétaire et le suivi du gouvernement) aident les citoyens à s'engager activement dans la vie politique et à instaurer une relation appropriée avec le gouvernement. Le NDI travaille à l'intégration politique des personnes en situation de handicap, des jeunes et d'autres groupes sous-représentés.

“ Nous ne savons peut-être pas où et quand  
des personnes courageuses feront valoir leurs droits,  
mais il y a fort à parier que le NDI se trouve à leurs côtés aujourd'hui,  
parce que la liberté n'a pas de plus ardent défenseur. ”

– Hillary Clinton, secrétaire d'État américaine



Albright et Desmond Tutu

## PRIX ET RECONNAISSANCES POUR LES DÉFENSEURS DE LA DÉMOCRATIE

Chaque année, le NDI décerne son prix de la démocratie, le W. Averell Harriman Democracy Award, à une personne ou une organisation ayant démontré un engagement sans faille envers la démocratie et les droits de l'homme. Ce prix a été remis, entre autres, à l'archevêque Desmond Tutu d'Afrique du Sud; la présidente du Liberia Ellen Johnson Sirleaf; le Premier ministre du Zimbabwe Morgan Tsvangirai; le Premier ministre du Pakistan Benazir Bhutto; le secrétaire des Nations Unies Kofi Annan; les huit chefs de partis politiques qui ont négocié l'accord de paix de l'Irlande du Nord; le responsable du projet Varela Oswaldo Payá du Cuba; la leader démocratique birmane Aung San Suu Kyi; le président de la République tchèque Václav Havel; le ministre des affaires étrangères polonais Bronislaw Geremek; le président du Timor oriental Xanana Gusmão; le Mouvement pour les élections libres de 1988 au Chili; le Premier ministre géorgien Zurab Zhvania; les présidents Bill Clinton et Jimmy Carter; le vice-président Walter Mondale; les sénateurs Joseph Biden, Richard Lugar, George Mitchell et Edward Kennedy; le président de l'AFL-CIO Lane Kirkland; et Madeleine K. Albright, alors ambassadrice de l'ONU. Trois défenseurs de la démocratie ont reçu le prix à titre posthume en 2011. Il s'agit de la représentante américaine et candidate à la vice-présidence Geraldine Ferraro, du diplomate Richard Holbrooke et de l'ambassadeur et fondateur du NDI Charles Manatt.

Lancée en 2005, la subvention Madeleine K. Albright repose sur l'initiative Win With Women (Gagner avec les femmes) du NDI visant à rendre hommage à des organisations prometteuses œuvrant à accorder un rôle plus important aux femmes dans la vie civique et politique. La subvention de 25 000 USD soutient des actions spécifiques destinées à accroître la participation des femmes à la vie politique. Le Club de discussion des femmes du Kirghizistan, le Groupe des Égyptiennes en faveur des Techniques de communication adaptées au développement, le Réseau départemental de Chocó des femmes de Colombie, la Ligue des femmes de Birmanie, le Groupe 50/50 en Sierra Leone, l'Initiative citoyenne des femmes de Mostar et le Groupe politique des femmes en Indonésie figurent parmi les lauréats précédents.

En 2007, le NDI a créé la bourse d'études Andi Parhamovich, nommée ainsi en hommage à une employée du NDI, Andi Parhamovich, tuée le 17 janvier 2007 alors qu'elle travaillait à Bagdad. Chaque année, la bourse permet à une jeune femme qui travaille à faire progresser la démocratie et la participation des femmes à la vie politique de son pays de venir à Washington, D.C. Les anciennes lauréates comprennent des femmes d'Irak, du Liberia, du Népal et du Kosovo.

Les programmes de l'Institut National Démocratique sont soutenus par la Fondation nationale pour la démocratie, l'Agence américaine pour le développement international, le Département d'État américain, d'autres agences de développement international et des dons privés. Le NDI est une organisation à but non lucratif de catégorie 501(c) (3). Les dons faits à l'Institut sont déductibles des impôts.

# CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ DES CONSEILLERS SPÉCIAUX DU NDI

## Conseil d'administration

Madeleine K. Albright, présidente  
Harriet C. Babbitt, vice-présidente  
Thomas A. Daschle, vice-président  
Marc B. Nathanson, vice-président  
Patrick J. Griffin, secrétaire  
Eugene Eidenberg, trésorier  
Kenneth D. Wollack, président

Bernard W. Aronson  
Elizabeth Bagley  
Richard Blum  
Donna Brazile  
Joan Baggett Calambokidis  
Robin Carnahan  
Howard Dean  
Sam Gejdenson  
Shirley Robinson Hall  
Rachelle Horowitz  
Peter Kovler  
Robert G. Liberatore  
Kenneth F. Melley  
Vali Nasr

Molly Raiser  
Nancy H. Rubin  
Elaine K. Shocas  
Bren Simon  
Michael R. Steed  
Maurice Tempelman  
Lynda Thomas  
Richard Verma  
Randi Weingarten  
James Wolfensohn

## Conseiller juridique

Frank M. (Rusty) Conner, III

## Présidents émérites

Paul G. Kirk, Jr.  
Walter F. Mondale  
Charles T. Manatt (1936-2011)

## Comité des conseillers spéciaux

William V. Alexander  
Michael D. Barnes  
John Brademas  
Bill Bradley  
Emanuel Cleaver, II  
Mario M. Cuomo  
Patricia M. Derian  
Christopher J. Dodd  
Michael S. Dukakis  
Martin Frost  
Richard N. Gardner  
Richard A. Gephardt  
John T. Joyce  
Peter G. Kelly  
Paul G. Kirk, Jr.  
Elliott F. Kulick  
John Lewis  
Donald F. McHenry  
Abner J. Mikva  
Charles S. Robb  
Esteban E. Torres  
Andrew J. Young



l'Institut National Démocratique  
455 Massachusetts Ave., NW, 8th Floor,  
Washington, DC 20001-2621

Tél: 202.728.5500 | Télécopie: 888.875.2887

## FAIRE AVANCER LA DÉMOCRATIE À TRAVERS LE PARTAGE DE L'INFORMATION

Le NDI rassemble des individus et des groupes pour partager leurs idées, connaissances, expériences et expertises dans le but de renforcer et d'améliorer la réactivité et l'efficacité de la gouvernance. Dans le cadre de cette initiative, l'Institut a créé plusieurs sites Web et portails, notamment le *Political Party Network* (PPN), [www.redpartidos.org](http://www.redpartidos.org), qui soutient la réforme des partis politiques en Amérique latine ; Aswat, [www.aswat.com](http://www.aswat.com), qui promeut le dialogue entre les activistes au Moyen-Orient et en Afrique du Nord ; Agora, [www.agora-parl.org](http://www.agora-parl.org), un portail pour le développement parlementaire ; GNDEM, [www.gndem.org](http://www.gndem.org), le Réseau mondial d'observateurs nationaux des élections (Global Network of Domestic Election Monitors) ; et iKNOW Politics, [www.iknowpolitics.org](http://www.iknowpolitics.org), développé pour promouvoir la participation des femmes à la vie politique en partenariat avec le programme de développement de l'ONU, ONU Femmes, l'Institut international pour la démocratie et l'assistance électorale, et l'Union inter-parlementaire

L'institut possède également une importante collection numérisée de documents, de rapports et d'études sur le développement de la démocratie. Ces informations et d'autres recueillies sur les cinq continents où le NDI intervient sont disponibles sur le site Web de l'institut, [www.ndi.org](http://www.ndi.org).

