

Guía del Consejo Juvenil Global

PROMOVER LAS
VOCES DE LOS JÓVENES
EN LA TOMA DE
DECISIONES LOCAL

HAGA ESCUCHAR
SU VOZ

#LAJUVENTUDAL
PODER

El Instituto Nacional Demócrata (NDI o el instituto) es una organización no gubernamental, sin afiliación política y sin fines de lucro que responde a las aspiraciones de las personas de todo el mundo para vivir en sociedades democráticas que reconozcan y promuevan los derechos humanos básicos. Desde su fundación en 1983, el NDI y sus socios locales han trabajado para apoyar y fortalecer a las instituciones y prácticas democráticas mediante el fortalecimiento de los partidos políticos, las organizaciones cívicas y parlamentos, protegiendo las elecciones y promoviendo la participación, la apertura y la responsabilidad ciudadana en el gobierno. Sitio web: www.ndi.org

Copyright © National Democratic Institute for International Affairs (NDI) Mayo de 2021. Todos los derechos reservados. Algunas partes de este trabajo pueden ser reproducidas y/o traducidas para propósitos no comerciales, siempre que el NDI sea reconocido como la fuente de este material y se le hayan enviado copias de cualquier traducción. Envíe las solicitudes de publicación a legal@ndi.org

**PROMOVER LAS VOCES
DE LOS JÓVENES
EN LA TOMA DE
DECISIONES LOCAL**

GUÍA DEL CONSEJO JUVENIL GLOBAL

Reconocimientos

Esta guía fue preparada por el Instituto Nacional Demócrata (National Democratic Institute, NDI) con el generoso financiamiento del Fondo Nacional para la Democracia (National Endowment for Democracy, NED). La guía se desarrolló de acuerdo con las experiencias del NDI en la realización de programas para jóvenes a nivel mundial, ampliada a partir de un recurso original producido por la oficina del NDI en Marruecos. Este proyecto se llevó a cabo por el equipo de Gobernanza Democrática del NDI, en asociación con el equipo de Participación Ciudadana del NDI, y con contribuciones significativas de las oficinas de Kosovo, Marruecos y Sierra Leona del NDI, y del equipo de Género, Mujeres y Democracia del NDI. Se realizaron estudios de casos e investigaciones adicionales en asociación con la Asociación Internacional de Administración de Ciudades/Condados (International City/County Management Association, ICMA) y Restless Development. Partes de esta guía se adaptaron del Instituto para la Educación Juvenil y las Familias de la Liga Nacional de Ciudades (National League of Cities, NLC) y recursos de GenerationOn.

Se agradece especialmente a las siguientes personas del Instituto Nacional Demócrata: Slobodan Milic, Youssef Ajnah, Zineb Lahbabi, Mahpari Sotoudeh, y Aditi Patil por desarrollar el recurso y case de estudio original de NDI Marruecos; Nikola Djakovic, Aida Bejta, y Nenad Andric por desarrollar el caso de estudio de Kosovo; y Alyson Beermann, Victoria Welborn, Kristen Sample, Rachel Mims, Whitney Pfeifer, Tamar Eisen, y Ferdaouis Bagga por sus contribuciones y ediciones a la guía ampliada.

Es con profunda gratitud que reconocemos a nuestros socios institucionales en ICMA, Berna Öztekin-Günaydin, Tad McCalliard, Harleen Kovala e Isabelle Bully-Omictin, por su ayuda en la expansión de la guía global y en la producción de los estudios de caso de Bélgica, Costa Rica y Turquía; y a nuestros socios en Restless Development, Owen Doel, Corina Pickering, y Alfred Navo, por producir el caso de estudio de Sierra Leone.

También reconocemos a las siguientes personas por contribuir generosamente con su tiempo en entrevistas para informar el desarrollo del estudio de caso: Karen Porras Arguedas, Eugenia Aguirre Raftacco, Colin Beheydt, Borchert Beliën, Hylke Damien, Ellen De Grauwe, Mireille Helderweirdt, Stijn Missiaen, Dries Van Daele, Rocky Zutterman, Zeynep Tuğçe Çiftçibaşı Güç, Erdal Şimşek, Emir Duran, Mustafa Onur Kaygusuz, Çağlar Yenilmez, Hasan Oğuzhan Aytaç, y Ela Serpil Evliyaoğlu.

ÍNDICE

Resumen ejecutivo	7
Introducción	9
¿Qué es un Consejo juvenil?	11
Definición de un Consejo juvenil	11
Estructuras del Consejo juvenil en diferentes entornos legales	11
Valor de los consejos juveniles	14
Para jóvenes y profesionales del desarrollo juvenil	14
Para los responsables de tomar decisiones	15
Cómo crear un consejo juvenil	16
Entorno de habilitación	16
Pasos para los jóvenes y los profesionales de desarrollo juvenil	18
Pasos para los responsables de tomar decisiones	22
Estructura y funciones clave del Consejo Juvenil	26
Organización y estructura	26
Como hacer que electores jóvenes se comprometan	29
Desarrollo de políticas y/u opinar sobre una política/un plan existente	30
Fortalecer el impulso a través de comunicaciones creativas	33
Cómo mantener un consejo juvenil	34
Consejos juveniles inclusivos	36
Buenas prácticas y dificultades comunes	38
Creación de redes globales	43

Lecciones de campo—Estudios de casos globales	46
Flandes, Bélgica	46
Costa Rica	51
Kosovo	56
Marruecos	61
Sierra Leona	65
Turquía	70
Anexos	75
Anexo I: Recursos	75
Anexo II: Estatutos del Consejo Juvenil de Larache, Marruecos	76
Anexo III: Prohibición de daños, sensibilidad al conflicto y protección	79

RESUMEN EJECUTIVO

Esta guía fue desarrollada para jóvenes, profesionales del desarrollo juvenil y funcionarios electos de todo el mundo que buscan contrarrestar las tendencias de la desvinculación política de los jóvenes mediante la formación de consejos juveniles locales: organismos de asesoramiento a ciudadanos compuestos por jóvenes que se relacionan con líderes políticos locales en procesos de toma de decisiones gubernamentales. El NDI generalmente define a los jóvenes como individuos de entre 18 y 30 años, pero adapta este rango para adaptarse a diferentes contextos de países. El NDI reconoce la diversidad de la población juvenil global, y cualquier uso de las palabras “jóvenes» o «personas jóvenes» se refiere a la misma cantidad de mujeres y hombres, e incluye jóvenes lesbianas, gays, bisexuales, transgénero e intersexuales (LGBTI), jóvenes con discapacidades, jóvenes de minorías étnicas y religiosas y jóvenes que son miembros de otras comunidades marginadas.

Basándose en experiencias programáticas anteriores y en buenas prácticas y modelos de todo el mundo, esta guía define y describe el valor de los consejos juveniles, y proporciona instrucciones paso a paso para jóvenes, funcionarios electos y profesionales del desarrollo para establecer consejos juveniles efectivos y sumamente funcionales. Los hallazgos de la investigación demuestran que si los consejos juveniles se establecen en un entorno con aceptación de los responsables de la toma de decisiones, apoyo comunitario, vías inclusivas para involucrar a diversas poblaciones juveniles y recursos adecuados, entonces un grupo de jóvenes dedicados y funcionarios de apoyo pueden colaborar para producir un mecanismo de participación juvenil que dé como resultado una participación significativa en los procesos de toma de decisiones gubernamentales. Los consejos juveniles se fortalecen aún más si capacitan a los jóvenes para participar en investigaciones y conseguir aportes de sus grupos electorales, desarrollar estrategias para involucrar a los funcionarios electos para representar mejor los intereses de los jóvenes y servir como asesores de políticas en cuestiones en su comunidad.

Sin embargo, existen numerosos obstáculos legales, financieros, políticos y culturales para establecer consejos juveniles que brinden oportunidades de compromiso político continuo para los jóvenes. Esta guía identifica las barreras y dificultades comunes que experimentan los consejos juveniles de todo el mundo, proporciona herramientas para diseñar estructuras de consejos sostenibles y modelos operativos que responden a estos desafíos, y describe buenas prácticas para construir redes de pares para compartir experiencias y conocimientos en todas las comunidades y en todo el mundo.



INTRODUCCIÓN

Tendencias globales de participación juvenil

Según el Informe Mundial de la Juventud 2020 de la ONU, hay 1.210 millones de jóvenes de entre 15 y 24 años de edad en todo el mundo, o aproximadamente el 15,5 % de la población mundial.¹ Además, la cantidad de jóvenes que no estaban en empleo, educación o capacitación fue de 267 millones (1 de cada 5 jóvenes) en 2019.² En todo el mundo, los jóvenes de entre 18 y 35 años de edad enfrentan barreras para el compromiso político y cívico, particularmente las mujeres jóvenes y los jóvenes de grupos marginados como jóvenes con discapacidades, comunidades LGBTI jóvenes, jóvenes de grupos étnicos, religiosos y minoritarios, y jóvenes indígenas. Su exclusión sistemática da como resultado una desafectación juvenil descontrolada y bajos niveles de participación en vías políticas formales. Los jóvenes a menudo son excluidos de los procesos de toma de decisiones, la política convencional y el desarrollo de políticas, lo que resulta en una incapacidad para tener una voz o representación en la vida política formal. Por ejemplo, los jóvenes solo representan el 2,6 por ciento de los parlamentarios mundiales y, de este grupo, solo el 40 por ciento son mujeres jóvenes.³ Cuando participan, a menudo se les asignan funciones simbólicas o superficiales y responsabilidades limitadas, como dirigir actividades de marketing o tomar notas en reuniones/conferencias. Las mujeres jóvenes también quedan excluidas, ya que los estudios han concluido que las mujeres parlamentarias son más propensas a ser designadas a comités menos influyentes y prestigiosos.⁴ Los jóvenes luchan por ganar el respeto de los líderes gubernamentales, como funcionarios públicos y líderes de partidos políticos, y rara vez son vistos como líderes legítimos o capaces dentro de sus comunidades. Para destacar esta tendencia, la continua marginación de las voces juveniles, combinada con altas tasas de desigualdad, desempleo y subempleo juvenil, puede dejar a los jóvenes inactivos y frustrados con el statu quo y hacer que se sientan social, económica y políticamente excluidos. Esta sensación de alienación se magnifica dado el contexto de que los jóvenes comprenden hasta la mitad de la población en muchos países.

Los jóvenes contribuyen a un cambio positivo en sus comunidades y exigen y defienden la democracia cuando se les da una oportunidad de contribuir, organizar, expresar sus opiniones y participar en procesos de toma de decisiones políticas.

Ventanas la oportunidad para la participación política de los jóvenes

Si bien estas realidades demográficas a veces se ven como una responsabilidad de desarrollo, también representan una enorme oportunidad para un cambio social y político positivo. La participación política informal de los jóvenes está en aumento, y toma la forma de movimientos de desobediencia civil y movimientos sociales dirigidos por jóvenes de diversos grupos de identidad. El NDI concluyó que los jóvenes contribuyen a un cambio positivo en sus comunidades y exigen y defienden la democracia cuando

se les da la oportunidad de contribuir, organizar, expresar sus opiniones y participar en procesos de toma de decisiones políticas. Cuando los jóvenes canalizan sus talentos y sirven como líderes y activistas en sus comunidades, juegan un papel activo en la construcción de sociedades democráticas fuertes y vibrantes y contribuyen a la vida comunitaria.⁵ Es a través de la participación significativa que los jóvenes obtienen y mantienen una creencia subyacente en el valor de los procesos democráticos y la participación política y cívica, comenzando en sus comunidades.⁶ Estos principios se reflejan en la Teoría Unificada del Cambio para la Participación Política Juvenil del NDI,⁷ que proporciona enfoques recomendados para fomentar la representación juvenil y un entorno propicio o de apoyo para la participación significativa.

Para promover estos principios, el NDI se ha esforzado por identificar y apoyar mecanismos que brinden oportunidades sostenidas para la participación significativa de los jóvenes, a pesar de los desafíos identificados anteriormente. Mediante la investigación y programación en todo el mundo, el NDI identificó la estructura del consejo juvenil como un modelo de participación juvenil continua con funcionarios electos en los procesos de toma de decisiones gubernamentales. Al reconocer que la mayoría de las oportunidades para los jóvenes aún existen a nivel local, en lugar de nacional, el desarrollo de estructuras para la participación política a nivel local puede permitir a los jóvenes adquirir habilidades y experiencia trabajando directamente dentro de sus comunidades. Además, los mecanismos formales para la participación en el gobierno, particularmente aquellos con respaldo legal, pueden crear oportunidades para demostrar a los líderes políticos el valor y la capacidad de los jóvenes, lo que puede conducir a cambios en la norma social y las expectativas en torno a la participación de los jóvenes.

Objetivos de la guía

La guía está diseñada para servir como una herramienta para jóvenes, profesionales del desarrollo juvenil y funcionarios electos que desean crear y/o mantener un consejo asesor juvenil vinculado a su distrito o elector. Para los jóvenes y los profesionales de la juventud, esta guía describe los pasos sobre cómo los jóvenes pueden organizarse y aprovechar el apoyo de los funcionarios electos y administrativos para formalizar un mecanismo para proporcionar información sobre los procesos de toma de decisiones. Para los funcionarios electos, esta guía explicará los beneficios de los aportes de los jóvenes y enumerará los pasos para identificar y reclutar a los miembros del consejo de jóvenes y crear un espacio inclusivo que les permita compartir sus perspectivas. Finalmente, la guía proporciona una lista de buenas prácticas y dificultades comunes que se deben evitar durante todo el proceso de creación de un consejo juvenil. Aunque el enfoque de este recurso está en las estructuras del consejo juvenil, puede ser posible formalizar aspectos del modelo del consejo que proporcionen a los jóvenes oportunidades sostenidas para contribuir a los procesos de toma de decisiones, incluso sin un organismo oficial del consejo. Este recurso se basa en las lecciones aprendidas y las buenas prácticas identificadas por el Instituto Nacional Demócrata (National Democratic Institute, NDI o el Instituto), la Asociación Internacional de Administración de Ciudades/ Condados (International City/County Management Association, ICMA) y el Restless Development a través de experiencias programáticas e investigación sobre modelos de estructuras consultivas juveniles exitosas en todo el mundo, incluidos estudios de casos de países y ejemplos de consejos juveniles locales.

¿QUÉ ES UN CONSEJO JUVENIL?

Definición de un Consejo juvenil

Los consejos juveniles representan uno de los muchos mecanismos a través de los cuales los jóvenes y los gobiernos democráticos pueden colaborar en procesos políticos y de toma de decisiones. Un consejo juvenil está compuesto por un grupo de jóvenes, elegidos o seleccionados por otros medios, cuya función principal es servir como organismo asesor para organismos o funcionarios gubernamentales al proporcionar perspectivas y recomendaciones desde la perspectiva de los jóvenes. Los consejos juveniles pueden existir a nivel nacional como un organismo independiente o dentro de la estructura gubernamental a través de un ministerio o la oficina de un miembro del parlamento, y a nivel regional y/o local. Las voces de los jóvenes pueden elevar las conversaciones sobre políticas tanto en torno a temas que se relacionan principalmente con los jóvenes como con aquellos que tienen un impacto más amplio en

Las voces de los jóvenes pueden elevar las conversaciones sobre políticas tanto en torno a temas que se relacionan principalmente con los jóvenes como con aquellos que tienen un impacto más amplio en otros miembros de la comunidad

otros miembros de la comunidad. La mayoría de los países tienen políticas para jóvenes a nivel nacional y local, y los consejos juveniles pueden participar en el desarrollo de estas políticas, el monitoreo de la implementación de las políticas o brindando sus opiniones. Los consejos juveniles también pueden participar en la organización de eventos o campañas de defensa relacionadas con cuestiones políticas y políticas, así como eventos sociales y capacitación

para el desarrollo de capacidades para sus miembros jóvenes. Cada consejo es responsable de identificar las prioridades de sus integrantes y el enfoque de sus actividades, y de desarrollar una relación laboral junto con su consejo municipal o local correspondiente. Dado que la definición de juventud varía según los contextos sociales, en algunos países, los miembros del consejo juvenil pueden estar por debajo de la edad de votación. El rango de edad para los jóvenes definido por los gobiernos nacionales u organizaciones internacionales generalmente varía entre 15 y 35, aunque en algunos países el límite inferior podría ser de 9 o 12 años de edad y el límite superior 30.

Estructuras del Consejo juvenil en diferentes entornos legales

Muchos países tienen leyes nacionales que regulan los problemas relacionados con la juventud y crean una política o estrategia nacional para la juventud que guía a los organismos gubernamentales y/o no gubernamentales en programas y actividades para la juventud. Según el Informe de la Política del Estado de la Juventud, 122 países (de 198) tenían una política nacional de la juventud a abril de 2014.⁸ Entre los países de la OCDE, 27 de ellos (de 37) tienen una política o estrategia juvenil activa.⁹ Sin embargo, la ausencia de una ley o política juvenil no significa necesariamente que las instituciones gubernamentales presten menos atención a los problemas de los jóvenes o tomen menos medidas al respecto. Las políticas

y los programas para jóvenes pueden estar cubiertos por diversas leyes y actos nacionales, como las leyes de cuidado infantil o derechos de los niños, y las leyes nacionales, estatales o municipales sobre educación o servicios sociales. Por ejemplo, no hay una ley para los jóvenes en los Países Bajos, pero hay muchos actos que abordan el empoderamiento de los jóvenes. Noruega no tiene una ley para los jóvenes, pero los derechos de los jóvenes se mantienen a través de las reglamentaciones de cuidado social y niños. En los países con sólidas estructuras gubernamentales centralizadas, los programas y políticas para jóvenes están regulados principalmente por leyes y organismos nacionales, mientras que, en los países con estructuras descentralizadas, los programas y políticas para jóvenes están regulados a nivel local o regional. Por ejemplo, en Bélgica, cada gobierno regional tiene un ministro responsable de los programas para jóvenes y una política regional para jóvenes. Del mismo modo, en los EE. UU. no existe una política nacional para jóvenes, pero los programas y las políticas para jóvenes se gestionan a nivel estatal y local. Algunos departamentos y organismos federales de los EE. UU. también tienen programas para jóvenes, y el Interagency Working Group on Youth Program¹⁰ mantiene la colaboración entre ellos.

Los consejos juveniles existen en muchos países. Aunque no es necesario, es común ver consejos juveniles a nivel nacional o local en países con una política o estrategia juvenil nacional o local. Por ejemplo, todos los países de la OCDE con un consejo juvenil nacional o local tienen una política o estrategia juvenil nacional o regional. Algunos países solo tienen consejos juveniles locales o regionales, mientras que otros tienen consejos juveniles nacionales y locales. Treinta países de la OCDE (de 37) tienen un consejo juvenil nacional, y Nueva Zelanda y Turquía están entre los que no tienen un consejo juvenil nacional, pero tienen consejos juveniles locales.¹¹ Del mismo modo, muchas ciudades de los Estados Unidos tienen consejos juveniles, aunque no haya un consejo juvenil nacional.



Los consejos juveniles permiten la participación y el compromiso de los jóvenes en los procesos de toma de decisiones. A través de consejos juveniles, los jóvenes pueden convertirse en participantes activos de los programas y las políticas que los afectan, en lugar de ser beneficiarios pasivos de los servicios que se les brindan. El interés generalizado en los consejos juveniles a nivel mundial indica la importante función que pueden desempeñar como mecanismo de participación política; sin embargo, la existencia de consejos juveniles por sí sola no garantiza la participación y el compromiso efectivos. El entorno social, político y económico en el que operan los consejos juveniles también es fundamental. Los elementos clave de un entorno propicio o de apoyo para los consejos juveniles incluyen:

- marcos legales que formalizan la participación y el compromiso de los jóvenes en la toma de decisiones y la toma de políticas
- vías de participación inclusivas, accesibles y equitativas para mujeres jóvenes, personas jóvenes con discapacidades, jóvenes LGBTI, jóvenes de grupos étnicos y religiosos, y jóvenes de otros grupos marginados
- apoyo financiero y administrativo de instituciones gubernamentales
- apoyo político sostenido de los responsables de la toma de decisiones y la comunidad sobre la participación y el compromiso de los jóvenes
- fácil acceso a información y datos sobre temas juveniles críticos para tomar decisiones informadas
- derechos civiles, sociales, políticos y económicos legalmente protegidos
- canales de comunicación diferenciados que están ampliamente disponibles y son utilizados por los jóvenes (p. ej., redes sociales y estrategias y campañas adaptadas a los jóvenes)
- organizaciones jóvenes activas e interés juvenil en la participación cívica y política

Existen muchos ejemplos de entornos propicios creados para la participación y el compromiso de los jóvenes a nivel mundial. Por ejemplo, en Bélgica, Finlandia y Estonia, las autoridades nacionales, subnacionales o locales están obligadas a trabajar con consejos juveniles en la planificación, implementación y monitoreo de políticas juveniles. De manera similar, en Costa Rica, la política nacional de la juventud es creada por el Consejo Nacional de Jóvenes del Ministerio de la Juventud, y está aprobada por el más alto nivel de cuerpo de representantes juveniles compuesto por universidades, partidos políticos, ONG juveniles y consejos juveniles locales. En Dinamarca, Suecia, Finlandia, Eslovenia y Eslovaquia, los consejos juveniles nacionales reciben financiamiento regular ya sea de las ganancias de la lotería nacional o de los ingresos fiscales nacionales. También es común que los gobiernos dediquen un porcentaje de los presupuestos del Ministerio relacionados con la juventud a los programas e instituciones para jóvenes, incluidos los consejos de jóvenes. Por ejemplo, en Irlanda se lanzó “Budget 2018” para recibir comentarios públicos en el sitio web de Información para ciudadanos, y el Consejo Nacional de la Juventud de Irlanda obtuvo información relevante para la juventud y la difundió a través de sus propios canales de comunicación, lo que destaca una buena colaboración entre el gobierno y el consejo juvenil.¹² Como ejemplo de la participación activa de los jóvenes, se puede destacar el amplio trabajo del Consejo de Jóvenes Españoles (CJE) en las políticas de empleo para jóvenes. Los representantes de CJE asisten a diferentes reuniones de comité y gubernamentales para compartir sus sugerencias para que haya más políticas para jóvenes en el campo del empleo.¹³

A través de los consejos juveniles, los jóvenes pueden convertirse en participantes activos de los programas y las políticas que los afectan, en lugar de ser beneficiarios pasivos de los servicios que se les brindan... pero el entorno social, político y económico en el que operan los consejos juveniles es fundamental.

VALOR DE LOS CONSEJOS JUVENILES

Para jóvenes y profesionales del desarrollo juvenil

La participación temprana en el ámbito público puede tener beneficios exponenciales para los jóvenes, en particular los jóvenes con identidades diversas. La investigación sobre los impactos del compromiso de los jóvenes revela que es un factor clave vinculado con la participación sostenida de una persona en la democracia y la gobernanza.¹⁴ A través de su participación en consejos juveniles, los jóvenes pueden mejorar sus competencias centrales en comunicación, organización, liderazgo, investigación cualitativa y cuantitativa, desarrollo de programas y políticas, pensamiento crítico y análisis. Los éxitos facilitados por estas habilidades fortalecidas también pueden difundirse a otras áreas de la vida de los jóvenes, como la educación y el trabajo. Cuando los jóvenes adquieren confianza en sus propias habilidades, pueden elevar sus posiciones como líderes de la comunidad y permitirles desarrollar un sentido de representación al asumir un papel en la formación de políticas que los afectan a ellos, a sus compañeros y a otras personas de la comunidad y al presenciar el impacto de sus contribuciones.

Las primeras oportunidades de participación política son particularmente críticas para las mujeres y niñas jóvenes. Las brechas en la confianza y una disminución de la ambición política ocurren temprano en las niñas, por lo que es necesario llegar a ellas a una edad temprana y proporcionar un entorno propicio con exposición a la alfabetización política, una comprensión de sus derechos, y representación que fortalezca su creencia en sus capacidades y su capacidad de producir un impacto. Las investigaciones demuestran que el compromiso político temprano de las mujeres jóvenes ayuda a sentar las bases para el liderazgo y el empoderamiento político futuro.¹⁵

La participación en un consejo juvenil puede cumplir con la búsqueda de propósito, autoestima y pertenencia de los jóvenes. Cuando los jóvenes contribuyen a la toma de decisiones para su comunidad, se inculcan lazos más profundos entre los jóvenes y su comunidad y los establece como líderes valiosos. Los jóvenes registran una mayor conciencia de los desafíos que enfrentan los demás en su comunidad, junto con un sentido de deber de identificar soluciones que puedan mejorar su entorno.

Por último, con respecto a la política, los jóvenes inevitablemente se benefician de tener una voz sobre cómo se toman e implementan las decisiones. Según un estudio del NDI sobre la participación de los jóvenes, los jóvenes equiparan la participación significativa con el poder de toma de decisiones.¹⁶ Dado que los jóvenes a menudo no participan en instituciones y procesos políticos y públicos formales, como elecciones, desarrollo de políticas y toma de decisiones, los partidos políticos y los responsables de la toma de decisiones generalmente tienen poco incentivo para abordar sus intereses y prioridades. A través del mecanismo del consejo juvenil, los jóvenes pueden amplificar las voces de sus pares en instituciones formales y convencionales, y ayudar a integrar las prioridades de los jóvenes, como las oportunidades de

empleo, la mitigación del cambio climático, la igualdad de género, la atención médica, etc., en la política. El acceso a vías como consejos juveniles puede servir como una vía de acceso saludable a través de la cual los jóvenes pueden expresar e intentar remediar sus quejas sociales, una alternativa preferible a los caminos contraproducentes, aislantes o violentos.

Para los responsables de tomar decisiones

Los representantes elegidos y nombrados también pueden aprovechar los beneficios de establecer consejos juveniles y recopilar perspectivas de los jóvenes sobre las políticas. En primer lugar, los consejos juveniles son mecanismos relativamente económicos para recopilar información sobre las necesidades reales de los jóvenes constituyentes, lo que puede permitir a los funcionarios públicos producir políticas más receptivas. Al equipar y capacitar a sus consejos juveniles con habilidades de comunicación, investigación y desarrollo de políticas, los funcionarios públicos pueden construir un grupo de jóvenes calificados y confiables a quienes pueden delegar la recopilación y el análisis de prioridades juveniles y comunitarias, y que pueden servir como un panel de sondeo para elaborar políticas receptivas.

Estos tipos de compromisos también pueden dar lugar a asociaciones más sólidas y sostenibles entre los jóvenes y sus funcionarios públicos. Después de ver los beneficios y el valor de trabajar con consejos juveniles, los funcionarios públicos, y sus sucesores, estarían incentivados a continuar participando en estos mecanismos, proporcionándoles un camino duradero para construir apoyo entre los miembros jóvenes de la comunidad y promover políticas mejor dirigidas. Esto tiene la ventaja adicional de unir la división generacional que a menudo existe entre los jóvenes y aquellos en el gobierno.

Además de fomentar la formulación de políticas receptivas y la inclusión juvenil, los consejos juveniles también pueden ayudar a impulsar las carreras de los funcionarios públicos y/o la posición política. Al publicitar y crear conciencia sobre las iniciativas de su consejo juvenil, los funcionarios públicos pueden construir reputaciones de liderazgo inclusivo y receptivo y demostrar su compromiso para responder a las necesidades de la comunidad, lo que puede ser difícil de tener cuando se enfrentan a desafíos económicos a largo plazo, como el desempleo juvenil. Al establecerse como líderes atentos y responsables que trabajan activamente para abordar las prioridades públicas, los funcionarios públicos estarían mejor posicionados para perseguir la reelección/reasignación.



CÓMO CREAR UN CONSEJO JUVENIL

Entorno de habilitación

Un factor clave en el establecimiento de un consejo juvenil eficaz es la presencia de un entorno propicio para el compromiso de los jóvenes. En investigaciones y entrevistas con representantes municipales y del consejo juvenil, el equipo de investigación observó varios factores clave de la comunidad local que contribuyeron de manera demostrable al éxito de los consejos juveniles:

- Regulaciones legales
- Aceptación de los responsables de la toma de decisiones
- Apoyo comunitario
- Participación previa de jóvenes
- Vías inclusivas y accesibles
- Recursos financieros

Si no existe un marco legal de apoyo, o una o más de las otras condiciones están ausentes en una comunidad en la que usted busca establecer un consejo juvenil, busque vías creativas para construir y fomentar un entorno propicio.



Reglamentaciones legales: Una regulación legal codificada de consejos juveniles voluntarios o requeridos (a nivel nacional, regional y/o municipal) permitiría el establecimiento y la formalización simplificados de la participación juvenil en los procesos de toma de decisiones y formulación de políticas. Las políticas de apoyo también obligarían a un espacio definido para que los jóvenes reúnan y eleven su voz colectiva. Sin embargo, es importante apoyar a los consejos juveniles con recursos financieros y administrativos. La función, los recursos y el acceso del consejo a los responsables de la toma de decisiones deben definirse en las reglamentaciones legales. Dichos marcos legales no funcionan eficazmente sin otros factores del entorno propicio y pueden estar en peligro de permanecer como un símbolo de participación juvenil en papel sin apoyar la participación juvenil significativa y sostenible.



Aceptación del responsable de la toma de decisiones: Sin un requisito legal codificado para establecer un consejo juvenil, que no existe en la mayoría de los contextos de todo el mundo, la aceptación de los responsables de la toma de decisiones es un elemento crucial para crear un entorno propicio. En Marruecos, los consejos juveniles no son legalmente obligatorios a nivel municipal. En algunas municipalidades donde el NDI puso a prueba su programa de consejos juveniles, los funcionarios electos se mostraron receptivos y entusiasmados con la idea de establecer consejos juveniles. En otros casos, en los que el presidente municipal no pudo o no quiso comprometerse a asociarse con el NDI en esta iniciativa, los esfuerzos para establecer un consejo juvenil se abortaron.

finalmente. Aunque no existe una técnica infalible para asegurar la aceptación de los responsables de la toma de decisiones, los jóvenes pueden solicitar reuniones con sus representantes electos para presentarse, establecer relaciones con sus funcionarios electos y comenzar a socializar la idea de los consejos juveniles. Para obtener puntos para compartir durante esas reuniones, consulte la sección titulada “Valor de los consejos juveniles para los responsables de tomar decisiones”. Los jóvenes pueden formar consejos juveniles informales en el ínterin y compartir informes de sus actividades y éxitos con sus responsables de tomar decisiones para despertar su interés y demostrar el impacto que pueden tener los consejos juveniles.



Apoyo comunitario: El apoyo creciente de la comunidad a los consejos juveniles puede servir a la función dual de reunir a los responsables de la toma de decisiones para formalizar los consejos juveniles y preparar el entorno operativo de los consejos. Tener una comunidad que comprenda y apoye los objetivos de un consejo juvenil facilitará enormemente el logro de esos objetivos. Los miembros del consejo juvenil pueden comunicarse con figuras y líderes locales en esferas académicas, de la sociedad civil y de otras comunidades organizadoras. Los consejos juveniles pueden crear cuentas en las redes sociales para mantener a su comunidad al tanto de sus actividades y atraer una mayor atención y compromiso con sus iniciativas. El contenido como videos cortos, hechos y cifras sobre el compromiso de los jóvenes, e historias del éxito del consejo pueden atraer más jóvenes al consejo y ayudar a las comunidades locales a adoptar los proyectos del consejo juvenil.



Participación previa de los jóvenes: La participación juvenil preexistente en la vida cívica y política puede sentar las bases y facilitar la transición a iniciativas de participación más formales, como los consejos juveniles. Según la experiencia del NDI, este factor puede ser un indicador de un mayor éxito para los esfuerzos del consejo juvenil. Por ejemplo, en Marruecos, solicitar el apoyo de organizaciones juveniles durante las fases de reclutamiento del desarrollo del consejo juvenil condujo al reclutamiento de jóvenes que habían demostrado sólidos niveles de compromiso y liderazgo dentro de las organizaciones de la sociedad civil (CSO, por sus siglas en inglés), y que estaban bien calificados para establecer consejos juveniles estructurados y de sumamente funcionales. Del mismo modo, en Bélgica, la mitad de los representantes municipales del consejo juvenil provienen directamente de asociaciones juveniles. La colaboración y/o asociación formal con asociaciones juveniles u otras CSO pueden fortalecer y sostener la participación de los jóvenes en los consejos juveniles.



Vías inclusivas y accesibles: Los consejos juveniles deben priorizar el reclutamiento de jóvenes que enfrentan barreras adicionales para la participación, que serán diferentes grupos según el contexto local. Los esfuerzos de reclutamiento que solo buscan involucrar a los jóvenes a través de mecanismos existentes pueden conducir a la representación excesiva de jóvenes que ya están activos en múltiples plataformas y limitar la representación de las poblaciones de jóvenes que tradicionalmente están excluidas. Diferentes factores pueden tener un impacto negativo en los niveles anteriores de participación juvenil, como la identidad (género, discapacidad, orientación sexual, origen étnico y otras características), ubicación, experiencia y otras circunstancias personales. Los jóvenes de todos los grupos demográficos buscan canales a través de los cuales pueden participar activamente en el cambio de sus circunstancias, y los consejos juveniles deben incluir de manera proactiva a diversos grupos. Priorizar y centrar a los miembros de orígenes diversos y tradicionalmente marginados puede ayudar a construir comunidades y procesos democráticos más inclusivos y resilientes.



Recursos financieros: El acceso a recursos financieros, como subvenciones del gobierno o donaciones privadas, es uno de los factores determinantes más prácticos de la capacidad de un entorno para organizar esta forma de participación juvenil. Los recursos financieros pueden financiar o subsidiar los costos de los espacios de capacitación y reuniones,

almuerzos, asesores, materiales para realizar investigaciones, actividades para jóvenes (en general) y otros elementos logísticos. Aunque siempre existen alternativas de bajo costo a los pasos para formar un consejo juvenil, que se detallan a continuación, las limitaciones financieras podrían representar una barrera de costos para la participación en un consejo juvenil, lo que impide el acceso a jóvenes que no pueden permitirse participar en este tipo de compromiso.

Pasos para los jóvenes y los profesionales de desarrollo juvenil

Crear un consejo juvenil requiere paciencia y dedicación de un grupo de jóvenes comprometidos. A continuación, se enumeran los pasos que siguieron los consejos juveniles marroquíes en los programas del NDI, que pueden aplicar los consejos de todo el mundo. Estos pasos se pueden alterar o reordenar para adaptarse mejor a diferentes contextos operativos, siempre que el objetivo principal siga siendo el mismo: formular recomendaciones relevantes a los representantes elegidos sobre asuntos prioritarios de los jóvenes.

En la mayoría de las circunstancias, estos pasos demandarán un tiempo significativo para completarse y pueden requerir ajustes a lo largo del camino. A menudo, no es posible completar cada paso a la vez o en una sucesión rápida; el proceso puede y debe ser iterativo, convirtiéndose en un ciclo continuo que sigue adaptándose en función de la investigación y los comentarios de los funcionarios gubernamentales y los jóvenes de la comunidad. Al aplicar los principios de la gestión adaptativa,¹⁷ los consejos juveniles, sus electores y las contrapartes gubernamentales pueden colaborar con las políticas que están centradas en los ciudadanos y que se implementan de manera factible.

Paso 1: Identifique un equipo de jóvenes y organizaciones dirigidas por jóvenes o que prestan servicios a jóvenes de su comunidad, priorizando a los jóvenes que tradicionalmente están excluidos, como las mujeres jóvenes y los jóvenes de grupos marginados.

Paso 2: Describa una estrategia

Paso 3: Redacte estatutos internos o procedimientos operativos

Paso 4: Conozca al gobierno local

Paso 5: Desarrolle la capacidad del consejo juvenil, teniendo en cuenta los diversos antecedentes y conjuntos de habilidades de los miembros individuales del consejo juvenil

Paso 6: Investigue

Paso 7: Formule recomendaciones basadas en la evidencia

Paso 8: Comuníquese con los responsables de tomar decisiones

Paso 9: Presente recomendaciones

Paso 10: Supervise la implementación

Paso 1: Identifique un equipo de jóvenes en su comunidad

Para crear un consejo juvenil eficiente que pueda mantener una conexión sostenida con los responsables de la toma de decisiones locales, primero debe reclutar un grupo de jóvenes comprometidos y motivados de su comunidad. El reclutamiento de esta cohorte inicial de jóvenes puede tener lugar antes de obtener la aceptación de los responsables de la toma de decisiones para la creación del consejo juvenil, ya que su objetivo principal será sentar las bases para que un grupo más amplio participe en el trabajo del consejo juvenil. Este equipo debe comprometerse a representar las diferentes ideas, prioridades e inquietudes de los jóvenes de la comunidad, y debe estar compuesto por miembros con diversos orígenes y experiencias, incluidos la misma cantidad de hombres y mujeres, personas de diversas orientaciones sexuales e identidades de género, antecedentes socioeconómicos, identidades religiosas y étnicas, y personas con discapacidades.

Paso 2: Describa una estrategia

Reúna a los miembros de su consejo juvenil recién reclutados para que describan una visión y estrategia generales compartidas para las metas y operaciones del consejo, asegurándose de que sean inclusivas y equitativas. Por ejemplo, puede realizar un ejercicio de lluvia de ideas para identificar los principios, valores y objetivos clave que comparten todos los miembros del consejo, así como las brechas iniciales u oportunidades para el compromiso de los jóvenes en su comunidad. Estar en sintonía con estas preguntas centrales desde el principio equipará a su consejo para cumplir eficazmente con su misión. Además, al reunir a jóvenes que nunca han trabajado juntos, deberá establecer normas y prácticas de trabajo que garanticen un espacio seguro para que todos los participantes contribuyan. Juntos, los miembros del consejo deben analizar y definir cómo es un entorno equitativo seguro para ellos, y diseñar una estrategia para garantizar que todos se sientan cómodos participando y tengan la oportunidad de contribuir. Cree un calendario aproximado de actividades para que su consejo juvenil siga y establezca metas con plazos limitados.

Paso 3: Redacte estatutos internos o procedimientos operativos

Trabajar con sus compañeros miembros del **consejo juvenil** para redactar estatutos internos o un conjunto de procedimientos operativos para codificar la estructura interna, las normas y los procedimientos, los criterios de elegibilidad de la membresía y los objetivos del consejo. Los estatutos deben priorizar procesos y procedimientos inclusivos y equitativos. Este puede ser un proceso que demande mucho tiempo y que requiera un análisis exhaustivo, así que asegúrese de designar un tiempo de reunión amplio para esta tarea.

En el contexto marroquí, el NDI trabajó con los consejos juveniles para crear dos conjuntos de estatutos, uno que sirvió como estatuto interno para el propio consejo juvenil y un segundo conjunto de estatutos similares que sirven para codificar y regular el consejo juvenil. Los concejales municipales deben obtener la aprobación del Ministerio del Interior para adoptar este segundo conjunto de estatutos, que es el motivo por el cual el NDI trabajó con sus concejos juveniles asociados para redactarlos en una etapa anterior del proceso. (Consulte la sección Organización y estructura en Estructura del Consejo de jóvenes y funciones clave para obtener más información sobre los estatutos y la estructura interna del consejo juvenil y consulte los Anexos I y II para ver ejemplos de estatutos formales).

Paso 4: Conozca a su gobierno

Antes de asesorar a los responsables de la toma de decisiones sobre temas prioritarios para jóvenes, reúna información relevante sobre los aparatos gubernamentales a los que pertenecen para garantizar que sus recomendaciones sean relevantes y estén dentro de su jurisdicción. Para acceder a esta información,

puede solicitar la ayuda del personal del gobierno, los registros públicos, las organizaciones locales de la sociedad civil (CSO, por sus siglas en inglés) y la Internet. La información importante que se debe recopilar incluye la estructura gubernamental, los roles de los diferentes departamentos, las identidades y los aprendizajes políticos del liderazgo, los presupuestos y las finanzas, las iniciativas actuales y los esfuerzos pasados de participación juvenil. Por ejemplo, aprenda sobre las responsabilidades de los actores del gobierno local y sus resultados de políticas, como el desarrollo local y los planes estratégicos, los planes de acción comunitaria, etc., el estado actual de su implementación y los presupuestos asociados. Piense en cómo incluir temas y prioridades juveniles en estos planes podría fortalecerlos y evalúe cómo estos puntos podrían articularse en futuras conversaciones con representantes del gobierno.

Paso 5: Desarrolle la capacidad del consejo juvenil

Busque recursos digitales, expertos en su comunidad u organizaciones como el NDI para desarrollar las habilidades de organización cívica, análisis de políticas, defensa e investigación de su consejo. En Marruecos, el NDI capacitó a los miembros del consejo juvenil para que realicen grupos de debate y analicen sus resultados, y equipó a estos jóvenes para redactar recomendaciones de políticas creíbles y relevantes que podrían presentar a los funcionarios electos. Asegúrese de tener en cuenta los diversos antecedentes y conjuntos de habilidades de los miembros individuales del consejo juvenil, al comprender que cada miembro puede tener un punto de partida diferente y que es probable que los miembros tengan mucho de qué aprender y compartir entre sí. Tome medidas para identificar y garantizar las adaptaciones necesarias para permitir que cada miembro participe y contribuya a las actividades de capacitación del consejo. (Consulte el Anexo I: Recursos para obtener información adicional sobre grupos de debate y capacitación en encuestas).

Paso 6: Investigue

Implemente las habilidades adquiridas del paso anterior para recopilar datos sobre los temas prioritarios para los miembros jóvenes de su consejo. (Consulte la sección Cómo hacer que los electores jóvenes se comprometan, en Estructura y roles clave del Consejo Juvenil para obtener más información sobre herramientas y técnicas de investigación. Además, el Manual de Debate de Jóvenes del NDI tiene numerosas recomendaciones para llevar a cabo investigaciones a fin de informar las prioridades).¹⁸

Paso 7: Formule recomendaciones basadas en la evidencia

Utilizando los datos recopilados a través de su investigación sobre las prioridades de los jóvenes, redacte recomendaciones de políticas para presentar a los responsables de la toma de decisiones. Revise los datos para identificar patrones y tendencias en sus inquietudes. (Consulte la sección Desarrollo de políticas y/o Cómo proporcionar comentarios sobre una política/un plan existente en Estructura y funciones clave del Consejo de Jóvenes para obtener más información sobre el desarrollo de políticas).

Paso 8: Comuníquese con los responsables de la toma de decisiones

Es crucial iniciar el contacto con los responsables de tomar decisiones y de formular políticas para convencerlos de la utilidad de un consejo juvenil para la comunidad y el valor de la colaboración para los líderes del gobierno. En lugar de acercarse a funcionarios con solicitudes o demandas inmediatas, considere enmarcar la comunicación en términos del apoyo que el consejo juvenil puede ofrecer a los líderes del gobierno al proporcionar perspectivas y acceso a diversos grupos comunitarios.

Si no hay un consejo juvenil en su comunidad, promueva la creación de uno involucrando a sus representantes electos y otros líderes del gobierno local mediante una variedad de métodos, que incluyen la redacción de cartas, reuniones en persona o campañas de prensa, o planteando el asunto en un foro público, como una reunión en el ayuntamiento. Si hay un consejo juvenil en su comunidad, establezca una buena comunicación regular con las contrapartes gubernamentales y demuestre cómo los consejos juveniles y las municipalidades pueden trabajar juntos para mejorar la comunidad.

A lo largo de estos esfuerzos, asegúrese de demostrar intenciones constructivas a través de compromisos positivos, a fin de ganar la confianza y el apoyo de los responsables de la toma de decisiones.

Paso 9: Presente recomendaciones

Organice una reunión u otra forma de compromiso para presentar las recomendaciones de su política a los responsables de tomar decisiones. Esta presentación debe estar dirigida por un grupo diverso de jóvenes y demostrar el valor y la perspectiva que los consejos juveniles tienen para ofrecer, con los objetivos de asegurar compromiso de formalizar o fortalecer el mecanismo. A continuación, se presenta un ejemplo de agenda utilizada por los consejos juveniles marroquíes para estructurar su reunión:

- Presentación de miembros del consejo juvenil y objetivo general
- Breve descripción general del trabajo hasta ahora
- Presentación sobre las prioridades juveniles identificadas a partir de la investigación y las recomendaciones de políticas correspondientes
- Solicite el respaldo de quienes toman las decisiones

Cómo interactuar con los responsables de la toma de decisiones



Abra con un(a) positivo(a). Señale una acción reciente y positiva por parte de su responsable de la toma de decisiones, como una forma de retroalimentación positiva y reconocimiento.



Segue [sic] a su problema. Presente a la persona que toma las decisiones otra oportunidad de compromiso.



Ilustre el problema. Proporcione ejemplos centrados en las personas del impacto negativo de un problema.



Proponga una solución. Proponga una solución para el problema, y dé un panorama del posible impacto de su solución.



Describa a su equipo. Presente a su equipo y a los grupos de electores a los que representan, cree la oportunidad para mejorar su reputación entre estos grupos.



Haga su pedido. Presente a su responsable de la toma de decisiones una solicitud específica y bien pensada. Considere las motivaciones y prioridades del responsable de la toma de decisiones en la elaboración de argumentos persuasivos para generar apoyo.



Los mensajes de promoción siempre deben estar informados por medio de una comprensión de los incentivos de su audiencia, en este caso los responsables de tomar decisiones gubernamentales. Las recomendaciones deben enmarcarse de manera tal que respondan a los intereses de los responsables de formular políticas. Por ejemplo, los funcionarios a menudo están más abiertos a apoyar iniciativas que puedan generar mayor visibilidad personal y favorabilidad, especialmente en el período previo a las elecciones.

Paso 10: Monitoree la implementación

Después de conseguir la retroalimentación y el compromiso de los responsables de tomar decisiones respecto de sus recomendaciones de políticas, monitoree la presentación de nuevas iniciativas. Las herramientas de monitoreo de procesos políticos del NDI¹⁹ pueden utilizarse para monitorear el seguimiento del gobierno.²⁰ En la medida de lo posible, los consejos juveniles deben participar en la implementación de sus recomendaciones de políticas para poder monitorear mejor su progreso y mantener la responsabilidad sobre su dirección. Durante todo el proceso de implementación, puede evaluar continuamente su política para asegurarse de que esté abordando la necesidad prevista. Al final de este proceso, regrese al paso 7 para investigar más necesidades de los electores y repita los pasos siguientes.

Pasos para los responsables de tomar decisiones

Los funcionarios electos y los líderes gubernamentales interesados en obtener comentarios de los jóvenes e institucionalizar sus aportes también pueden tomar la iniciativa de lanzar consejos juveniles siguiendo los pasos que se describen a continuación:

- Paso 1:** Identifique organizaciones juveniles en el área, con un enfoque particular en las organizaciones dirigidas por mujeres jóvenes y otros grupos marginados o cuyos principales miembros son mujeres jóvenes y otros grupos marginados.
- Paso 2:** Organice una reunión introductoria
- Paso 3:** Presente una estrategia a las partes interesadas clave
- Paso 4:** Designe un coordinador o enlace para el consejo juvenil
- Paso 5:** Establezca criterios de membresía
- Paso 6:** Socialice la oportunidad
- Paso 7:** Lance el consejo juvenil
- Paso 8:** Redacte estatutos internos y procedimientos operativos
- Paso 9:** Desarrolle la capacidad organizacional y las habilidades de política del consejo juvenil
- Paso 10:** Planee los próximos pasos

Paso 1: Identifique organizaciones juveniles en el área

Trate de involucrar a organizaciones y líderes juveniles establecidos, incluso aquellos que critican o no están de acuerdo con su gobierno, para comenzar a fortalecer el apoyo a la iniciativa. Un error común que cometen los políticos es llegar exclusivamente a los jóvenes de sus propios partidos políticos o redes existentes; sin embargo, incluir a los jóvenes de diversos segmentos de la comunidad, incluidos aquellos con orígenes y experiencias diversos y aquellos que tradicionalmente no han participado en mecanismos políticos existentes, pueden construir un mayor apoyo y una coalición más sólida con la cual colaborar. Priorice el alcance a las organizaciones dirigidas por mujeres jóvenes y grupos marginados o cuyos principales miembros son mujeres jóvenes y grupos marginados, como organizaciones de personas discapacitadas, grupos minoritarios étnicos y religiosos, y organizaciones LGBT+.

Paso 2: Organice una reunión introductoria

Organice una reunión introductoria con las organizaciones y los líderes juveniles para comprender mejor las necesidades de los electores jóvenes, presentar los objetivos de la iniciativa del consejo juvenil y convocar una sesión de lluvia de ideas colaborativa sobre la estructura del consejo juvenil. En algunos contextos, puede ser importante considerar organizar reuniones separadas para que las mujeres jóvenes y los jóvenes de grupos marginados se sientan más cómodos hablando y tengan el espacio para ser escuchados. Antes de programar una reunión, pregunte a los posibles invitados sobre sus necesidades con respecto a la accesibilidad y cómo crear un espacio seguro donde todos puedan participar.

Paso 3: Presente una estrategia a las partes interesadas clave

Es importante generar consenso en torno a involucrar a los jóvenes en la toma de decisiones. Trabaje para describir una estrategia más amplia para desarrollar consejos juveniles, tal vez usando los pasos descritos en esta guía, y presente esta estrategia a las partes interesadas relevantes dentro de su gobierno. Puede haber una oposición política a la iniciativa o a los actores que insisten en que solo se involucre a los jóvenes de sus círculos. Para estos actores, enfatice el valor de los consejos juveniles para los responsables de tomar decisiones y la comunidad en general.

Paso 4: Designar un coordinador o enlace para el consejo juvenil

La mejor práctica recomienda designar o contratar a un miembro del personal dedicado para apoyar al consejo juvenil que tenga experiencia trabajando con jóvenes, involucrando específicamente a mujeres y hombres jóvenes como iguales y trabajando con jóvenes de diversos orígenes. Las responsabilidades del coordinador incluirán compartir recursos y organizar la logística. Si la financiación es un problema, un miembro del personal capaz dispuesto a asumir responsabilidades adicionales puede asumir ese rol, en lugar de contratar a un empleado de tiempo completo.

Paso 5: Establezca criterios de membresía

Al comienzo del proceso de formación del consejo juvenil, establezca criterios claros de membresía en el consejo, con énfasis en la inclusión, accesibilidad y diversidad. Considere los rangos de edad; la representación geográfica; la paridad de género; la diversidad étnica, racial y religiosa; la discapacidad; y otros criterios demográficos. Determine los términos y/o las expectativas específicas de la membresía, así como los requisitos para seguir siendo miembro (p. ej., asistir a una determinada cantidad de reuniones).

Paso 6: Socialice la oportunidad

Garantice que la concientización sobre la iniciativa del consejo juvenil sea generalizada y accesible. Las posibles estrategias de difusión incluyen publicar un llamado a postulación en periódicos locales o en redes sociales, y compartir la oportunidad con organizaciones juveniles, escuelas, instituciones de educación superior, organizaciones comunitarias y otras CSO relevantes, con un enfoque en organizaciones que involucran a mujeres jóvenes y grupos marginados. Esto debe hacerse lo antes posible para que los postulantes tengan tiempo suficiente para preparar sus materiales.

Paso 7: Lance el consejo juvenil

Mediante la selección del grupo de postulantes, en función de los criterios de membresía establecidos y los principios de equilibrio de género y diversidad, reúna a un nuevo consejo juvenil. El miembro del personal o la junta del comité directivo designado como líder de la iniciativa del consejo juvenil puede organizar la logística del proceso de selección.

Paso 8: Redacte estatutos internos y procedimientos operativos

En colaboración con el consejo juvenil, redacte estatutos internos o un conjunto de procedimientos operativos para codificar la estructura interna, las reglas y los procedimientos, los criterios de elegibilidad de la membresía y los objetivos del consejo. Prepare al consejo juvenil para el éxito al finalizar estos documentos, y así fortalecer su capacidad interna, poco después de la formación del consejo.

Paso 9: Desarrolle la capacidad organizacional y las habilidades de política del consejo juvenil

Equipe a los miembros del consejo juvenil con la capacidad de operar eficazmente su consejo y las habilidades para formularle recomendaciones de políticas basadas en evidencias a usted, el responsable de la toma de decisiones. Esto se puede hacer exponiéndolos a modelos sólidos de estatutos internos, creando un entorno inclusivo y propicio para fomentar una relación productiva con los jóvenes. Además, los responsables de la toma de decisiones deben compartir su presupuesto, planes de desarrollo estratégico y cualquier documento y procedimiento interno con los jóvenes para informar a los consejos sobre las realidades financieras, el ciclo de políticas y las políticas e iniciativas existentes. Hay recursos, como ejemplos de temas de capacitación y descripciones de los roles clave de los consejos juveniles, dentro de esta guía que pueden servir como punto de partida para desarrollar estas habilidades.

Paso 10: Planee los próximos pasos

Describa un calendario de reuniones, capacitación y sesiones de colaboración con los responsables de la toma de decisiones para preparar al consejo juvenil recientemente formado para comenzar a investigar las prioridades de los jóvenes, redactar y presentar políticas para abordar las inquietudes de los jóvenes y hacer un seguimiento de la implementación de sus recomendaciones. Con esta hoja de ruta, los jóvenes deben ser capaces de guiar a su consejo hacia adelante y construir un sentido de propiedad sobre sus recomendaciones y ganar confianza en sus propias habilidades.

Recursos

Para proporcionar a los funcionarios electos y a otros responsables de la toma de decisiones orientación personalizada sobre cómo establecer consejos juveniles, el NDI ha incluido información de los siguientes recursos externos.

El Instituto para la Educación y las Familias Juveniles de la Liga Nacional de Ciudades (National League of Cities, NLC) elaboró una guía²¹ titulada **Cómo iniciar un Consejo Juvenil** desde la perspectiva de los responsables de tomar decisiones, que describe los pasos que deben seguir los líderes gubernamentales que buscan establecer consejos juveniles. Aunque estos pasos se refieren a los líderes de la ciudad, pueden aplicarse de manera más amplia a los miembros del parlamento, los consejos municipales y otros funcionarios electos. Los pasos incluyen actuar como defensor de la participación de los jóvenes, usar un inventario de autopercepción para evaluar el entorno propicio y comunicarse con otras organizaciones o municipalidades que podrían proporcionar capacitación u orientación sobre el establecimiento de un consejo juvenil.

Kit de herramientas de GenerationOn, **Revolucionarios: Establecer un Consejo Consultivo de Jóvenes**²² proporciona pasos adicionales, junto con puntos a considerar al implementar cada paso, lo que incluye establecer los criterios de elegibilidad y determinar la composición del consejo, lanzar un proceso de postulación y entrevista, y liderar un proceso de orientación.



ESTRUCTURA Y FUNCIONES CLAVE DEL CONSEJO JUVENIL

Organización y estructura

Desde el inicio del proceso de formación del consejo, se debe prestar especial atención a las decisiones sobre los aspectos organizacionales y estructurales del consejo juvenil. En esta sección se incluyen más detalles sobre la organización y la estructura del consejo que pueden guiar tanto a los jóvenes como a los responsables de la toma de decisiones, en función de las experiencias de programación de varios países y de investigaciones adicionales.

Reclutamiento

Uno de los principales desafíos durante estos primeros pasos es garantizar un proceso de reclutamiento transparente, inclusivo y accesible. Para mitigar posibles conflictos, establezca criterios claros y un proceso de selección inclusivo con anticipación y desarrolle un formulario de solicitud accesible para los posibles miembros del consejo que recopile información relevante. Con el fin de construir la aceptación y el apoyo de la comunidad para el consejo juvenil, comuníquese con las universidades locales, los grupos de la sociedad civil (con un enfoque particular en las organizaciones que involucran a mujeres jóvenes y grupos marginados) y los responsables de la toma de decisiones, cuando sea posible, y pídale que compartan la postulación en sus redes; cuando sea posible, convoque a diversos representantes de estos grupos en una comisión para revisar las postulaciones y seleccione a los miembros del consejo juvenil en función de los criterios de selección. Las personas involucradas en el proceso de la fundación del consejo juvenil pueden optar por crear una postulación en línea y difundirla a través de las redes sociales. Todo proceso de postulación debe estar diseñado para garantizar la accesibilidad a todos los jóvenes de la comunidad, con adaptaciones disponibles para personas con discapacidades y oportunidades para que las personas sin acceso a Internet puedan postularse en persona o enviando una copia impresa del formulario por correo. Bajo su programación en Marruecos, por ejemplo, el NDI ayudó a desarrollar una postulación para los aspirantes a miembros del consejo juvenil, luego coordinó con las CSO, las instituciones académicas y el gobierno local en cada uno de sus municipios objetivo, para compartir la postulación entre sus redes, incluso a través de grupos de Facebook y publicaciones en tableros de anuncios comunitarios. Luego, se seleccionaron diez participantes para cada consejo, en consulta con los funcionarios electos locales.

A continuación, se presentan preguntas modelo de la postulación creada por el NDI para jóvenes que buscan desempeñarse como miembros fundadores de un consejo juvenil local. Este formulario también incluyó una breve información introductoria sobre consejos juveniles.

- Información personal: nombre y apellido, correo electrónico, número de teléfono, edad, sexo (con opciones inclusivas para seleccionar femenino, masculino, otro/escribir o elegir no divulgar), ocupación y municipalidad

- ¿Pertenece a algún grupo no gubernamental o de la sociedad civil?
- ¿Cuáles son los problemas prioritarios de los jóvenes en su municipalidad?
- ¿Por qué cree que deberíamos elegirlo para formar parte del consejo juvenil piloto de su municipalidad?

A continuación, se presenta un conjunto de ejemplos de criterios desarrollados en función de la experiencia programática y las entrevistas de casos del país:

- Paridad de géneros
- Edad (se define como joven a una persona de 30 años para abajo)
- Sin afiliaciones manifiestas a partidos políticos
- Registro previo de participación comunitaria, incluso a través de la experiencia de la sociedad civil o trabajo voluntario (p. ej., participación en una organización o asociación juvenil local)

Otras consideraciones de reclutamiento pueden incluir la cantidad de miembros del consejo, la diversidad de representación con respecto a la distribución geográfica, los antecedentes académicos y profesionales, el nivel socioeconómico, la discapacidad, el origen étnico, la raza y la inclusión de grupos marginados. En el formulario de solicitud (si lo hay), incluya información sobre la duración del mandato y los requisitos de asistencia de los miembros del consejo para que los postulantes conozcan el nivel de compromiso requerido para cumplir con el rol.

Estructura y procesos internos

Antes de profundizar en la investigación o el desarrollo de políticas, los miembros de los consejos juveniles deben decidir cómo organizar o adaptar la estructura y los procesos internos de su consejo. Según la experiencia del programa e investigación adicional, las mejores prácticas incluyen establecer un comité ejecutivo o directivo, que será elegido o nominado por sus compañeros miembros del consejo juvenil, con las funciones y responsabilidades que se describen a continuación. Es clave que las mujeres jóvenes y los grupos marginados estén representados equitativamente en el comité ejecutivo y tengan oportunidades para contribuir a la toma de decisiones.

Función	Responsabilidad
Presidente	Lidera reuniones, gestiona relaciones con contactos externos, coordina informes de políticas, designa líderes para comités adicionales.
Vicepresidente	Brinda apoyo al presidente y lidera reuniones en su ausencia, asesora al presidente sobre informes de políticas.
Secretario	Gestiona procesos administrativos y mantiene registros de reuniones.
Tesorero	Gestiona el presupuesto, lo que incluye mantener registros de los fondos cobrados y de la entrada y salida de dinero.
Líder de comunicaciones	Lidera comunicaciones internas y externas.

Además de este comité directivo, los consejos pueden establecer comités funcionales o basados en problemas. Los ejemplos globales incluyen los siguientes comités que trabajan como un subgrupo en un tema específico:

Comité	Función
Comité legislativo	Identifica la legislación relevante para que el consejo juvenil brinde su opinión al respecto, coordina reuniones con los funcionarios electos y administrativos y presenta testimonios escritos y orales a estos.
Comité de publicidad	Redacta y distribuye publicaciones y facilita el diálogo comunitario
Comité de Asuntos Especiales	Investiga problemas específicos según sea necesario, hace sugerencias de políticas o acciones y/o identifica nuevas ideas de proyectos.

Con respecto a los procesos internos, a continuación se presentan algunos temas específicos que los jóvenes deben analizar y respecto de los cuales deben describir de manera clara las pautas operativas. Consulte los Anexos III y IV para ver ejemplos de estatutos formales:

Selección de los miembros del comité directivo

- Período y frecuencia de selección/elección
- Proceso de nominación
- Umbral de votos requeridos para las elecciones (según corresponda)
- Paridad de géneros
- Representación de voces marginadas

Reuniones

- Reunión anual organizacional o de lanzamiento: establezca objetivos claros para esta reunión, como la creación de un plan de trabajo anual
- Reuniones ordinarias: establecer la frecuencia, determinar tiempos convenientes, decidir un procedimiento para crear una agenda
- Considere con cuánta anticipación se debe convocar a las reuniones extraordinarias

Leyes generales

- Establecer un código de conducta para guiar los debates sobre estrategia o política (consulte el Anexo IV para ver un ejemplo de código de conducta)
- Horario de trabajo de los miembros del consejo
- Pautas sobre respeto, inclusión, profesionalismo y ética
- Reglas para permanecer como miembro con buena reputación (p. ej., requisito de asistir a una cierta cantidad de reuniones en un año, cumplimiento de las pautas de ética, etc.)

Modificaciones a los procedimientos operativos o estatutos

- Considere revisar estas reglamentaciones y procesos una vez al año en vista de las políticas que se tornan útiles o engorrosas en la práctica.

Como recurso adicional, a continuación se presenta una agenda tentativa que los consejos juveniles pueden seguir en su primera reunión para ayudar a guiar los debates sobre los temas mencionados anteriormente:

- Introducción
- Defina los objetivos más amplios del consejo juvenil para alinear la comprensión de todos
- Análisis transparente sobre qué criterios y proceso de reclutamiento se utilizaron para seleccionar miembros del consejo. Esto incluye reconocer la contribución de los CSO, las instituciones académicas u otras organizaciones que respaldaron este proceso.
- Analice las herramientas de esta guía (que debe compartirse antes de la reunión) y, si corresponde, cualquier logro de los consejos juveniles de pares.
- Analice temas de diversidad, equidad e inclusión y debata cómo el consejo juvenil se asegurará de que se respeten estos principios
- Analice los desafíos y problemas prioritarios de los jóvenes
- Cree un plan para el año, que incluya un cronograma para analizar los problemas y planificar las actividades
- Analice las funciones y responsabilidades de los miembros del consejo y forme un comité directivo
- Describir una estrategia de alcance para conectarse con los responsables de la toma de decisiones
- Próximos pasos y conclusión

Como hacer que electores jóvenes se comprometan

Como representantes de los jóvenes de sus comunidades, los consejos juveniles deben tener acceso a información precisa y actualizada sobre las prioridades y necesidades de los jóvenes que representan. En lugar de confiar en evidencia anecdótica o impresiones personales, los miembros del consejo deben establecer e institucionalizar procesos sistemáticos para recopilar datos sobre las demandas de sus electores jóvenes. Para ser responsables y receptivos ante los jóvenes a los que representan, los consejos juveniles deben involucrar regularmente a sus electores jóvenes para solicitar su opinión y aprender sobre sus necesidades. Los miembros del consejo juvenil deben recopilar información de diversos grupos de jóvenes, incluidas las mujeres jóvenes y los jóvenes marginados, y garantizar que toda la recopilación de información se realice de manera inclusiva y accesible. Los consejos juveniles también deben encontrar oportunidades para concientizar a sus electores jóvenes sobre la existencia y las actividades del consejo a fin de promover una mayor participación política juvenil.

Los consejos juveniles pueden seguir una serie de caminos diferentes para recopilar información sobre las necesidades de sus electores jóvenes:

- Crear cuentas de redes sociales y correo electrónico, publicitar su información de contacto y responder a solicitudes o preguntas en esos foros.
- Establecer horarios de atención para que los miembros jóvenes de la comunidad se reúnan y se comprometan con sus consejos juveniles.
- Convocar a asambleas u otras reuniones públicas para mantener a los asistentes informados sobre las actividades del consejo juvenil y para hablar con los asistentes en un foro transparente y abierto.
- Realizar evaluaciones de necesidades de la comunidad a través de encuestas, entrevistas, etc.
- Visitar escuelas, centros comunitarios u otros lugares donde se reúnen jóvenes.
- Organizar actividades sociales y políticas, como conciertos y debates políticos, a los que asistirían los jóvenes, y tener conversaciones con miembros de la juventud durante y después del evento.



FIGHTING
FOR
EQUALITY

A través de su programación en Marruecos, el NDI capacitó a consejos juveniles para que involucraran a sus electores mediante la metodología de grupos de debate y encuestas en línea. Utilizando sus habilidades recientemente adquiridas, los consejos juveniles marroquíes desarrollaron cuestionarios orientativos para grupos de debate, reclutaron participantes de grupos de debate y llevaron a cabo sesiones para investigar las prioridades de los jóvenes. Algunos consejos juveniles también desarrollaron encuestas en línea, que promocionaron a través de sus cuentas de redes sociales. En Brujas, Bélgica, el consejo juvenil recientemente realizó una encuesta entre los electores jóvenes para recabar opiniones sobre el plan municipal preliminar de seis años desarrollado por el consejo municipal.

A continuación, se presentan pautas que los consejos juveniles pueden seguir para dirigir grupos de debate sobre las prioridades juveniles en sus comunidades:

- Redacte una guía de debate dirigida a investigar los problemas que enfrentan los jóvenes y evaluar las posibles soluciones.
- Según el tamaño de su grupo electoral y la capacidad de su consejo, decida la cantidad de grupos de debate que llevará a cabo, mientras mantiene una distribución geográfica uniforme.
- Reclute participantes de grupos de debate de diversos orígenes utilizando métodos de reclutamiento inclusivos y coordine la logística para la sesión. Otras CSO o instituciones académicas pueden servir como socios durante esta fase.
- Durante la sesión del grupo de debate, al menos tres miembros de los consejos juveniles deben estar presentes: una persona para facilitar el debate grupal usando la guía de debate, una segunda para tomar notas escritas y una tercera para registrar el debate.
- Considere tener grupos de debate separados para mujeres jóvenes y jóvenes de grupos marginados para garantizar un espacio seguro y equitativo para que participen y analicen sus necesidades.

Los consejos juveniles interesados en realizar investigaciones de grupos de debate u otras formas de evaluaciones de necesidades comunitarias deben hallar recursos adicionales o buscar capacitación adicional sobre la realización de grupos de debate, ya que los pasos anteriores no son integrales.

Desarrollo de políticas y/u opinar sobre una política/un plan existente

La función principal de los consejos juveniles es servir como voz para los jóvenes de su comunidad al proporcionar a sus organismos gubernamentales información y recomendaciones sobre cómo abordar mejor las prioridades de los jóvenes. La juventud puede cumplir mejor este rol formulando, comunicando y ofreciendo recomendaciones basadas en evidencia sobre las necesidades de la juventud. La mejor práctica incluye respaldar la retroalimentación y el diseño de políticas con investigación y datos.

Investigación y recopilación de datos

Realice periódicamente una investigación general sobre los problemas y las prioridades de los jóvenes de su comunidad, siguiendo las recomendaciones descritas anteriormente, a fin de mantener la conexión y la comprensión de sus electores jóvenes. Cuando surgen oportunidades de retroalimentación relacionadas con una política o plan gubernamental local específico, los consejos juveniles pueden movilizarse rápidamente involucrando las redes de contacto que han mantenido y buscando retroalimentación de los jóvenes a través de encuestas, grupos de debate o entrevistas virtuales o en persona. Si el tiempo o los recursos son limitados, los miembros del consejo juvenil pueden realizar una investigación independiente sobre el tema específico para comprenderlo y aprender sobre la práctica en otros municipios y tomar como referencia los datos que el consejo recopiló previamente a través de encuestas generales para

informar su enfoque para representar la voz de sus electores jóvenes y responder adecuadamente. Realizar investigaciones y recopilar información y datos sobre temas específicos permite a los miembros del consejo juvenil proporcionar hechos y evidencia que refuercen su caso al hacer sugerencias a sus líderes municipales.

Nota: Es posible que se requiera un esfuerzo adicional para garantizar que los procesos de recopilación de datos incluyan las perspectivas de los jóvenes de toda la comunidad, incluidos aquellos que puedan tener obstáculos para participar, como jóvenes ubicados en áreas geográficamente remotas, jóvenes con diferentes requisitos de idioma, jóvenes sin acceso a la tecnología, etc.



Análisis de datos

Después de realizar la investigación según se describe en las secciones anteriores, los jóvenes pueden analizar a través de los datos recopilados a través de evaluaciones de necesidades comunitarias u otras formas de investigación para identificar tendencias en los resultados. Una forma de organizar los hallazgos podría ser identificar tres categorías principales de preocupaciones de la juventud, en función de los datos, y luego explorar preocupaciones más específicas en virtud de estos temas generales.

Desarrollo de políticas

Los concejales deben seguir dos reglas de oro mientras redactan sus recomendaciones de políticas. Primero, los consejos juveniles solo deben formular recomendaciones que estén dentro del ámbito del organismo gubernamental al que se dirigen. Uno de los primeros pasos para formar un consejo juvenil es investigar el alcance del poder y la autoridad del organismo gubernamental al que se adjunta el consejo, porque formular recomendaciones que los responsables de la toma de decisiones no pueden llevar a cabo pone en peligro la credibilidad de un consejo juvenil. En segundo lugar, las recomendaciones de políticas deben ser específicas, prácticas y estar bien adaptadas a los problemas que buscan abordar. Cuando sea posible, las recomendaciones deben complementar o basarse en los esfuerzos existentes. Además, pueden beneficiarse de ser de bajo costo y centrar la acción y la representación de los jóvenes como parte de las soluciones. A continuación, se presentan versiones débiles, medias y fuertes de una recomendación modelo de una política para combatir el desempleo:

- **DÉBIL**— la municipalidad debe abordar el desempleo. Esta recomendación solo identifica una brecha en la política, de la cual los líderes del gobierno ya pueden estar al tanto.
- **MEDIA**—el municipio debe crear puestos de trabajo para abordar el desempleo. Esta recomendación carece de especificidad, lo que socava el valor agregado del consejo juvenil.
- **FUERTE**—para abordar el desempleo, la municipalidad puede organizar una feria de empleo anual en su centro cultural para conectar a los jóvenes con los empleadores. Esta recomendación es específica. Sugiere una manera innovadora y de bajo costo de aprovechar los recursos existentes (el centro cultural del gobierno) y crea más aperturas para la participación del consejo juvenil.

Análisis político

Antes de presentar las recomendaciones de políticas a los responsables de la toma de decisiones del gobierno, los miembros del consejo juvenil deben analizar el entorno político y las partes interesadas relevantes, desarrollar estrategias para interactuar con los funcionarios locales y preparar argumentos persuasivos para promover los objetivos del consejo.²³ Al pensar proactivamente en cómo varias partes interesadas pueden influir y beneficiarse de una iniciativa en particular, los miembros del consejo pueden lograr un mayor éxito en la traducción de sus recomendaciones en prioridades de políticas gubernamentales.

Cómo opinar

Los consejos juveniles también pueden opinar sobre los planes, las políticas o proyectos redactados por los responsables de las políticas y los responsables de la toma de decisiones para garantizar que sean receptivos, inclusivos y sensibles al género. Mediante las técnicas de análisis de datos descritas anteriormente, los jóvenes deben analizar la política a través del marco de tres preguntas clave:

- ¿Cuál es el problema que la política está destinada a abordar?
- ¿Las metas de la política están alineadas con los intereses de los jóvenes del área?
- ¿La política aborda su intención declarada?

El rol del mecanismo de retroalimentación de un consejo juvenil es potencialmente el más sensible. Si las opiniones no se dan de manera profesional, las personas encargadas de tomar decisiones pueden interpretarlas de manera negativa. A continuación, se presentan pautas que los jóvenes pueden seguir para fortalecer la eficacia de sus opiniones:

- Hacer comentarios constructivos, en lugar de críticas destructivas, que permitan a los legisladores mejorar sus políticas.
- Evite el lenguaje acusatorio o las críticas personales, que ponen a la defensiva a los destinatarios de los comentarios.
- Reconozca las fortalezas de una política para construir relaciones de confianza con los responsables de la toma de decisiones.
- Haga los comentarios de manera oportuna e informe al punto de contacto si se necesita más tiempo.
- Haga un seguimiento de los comentarios y cualquier recomendación resultante para demostrar compromiso.

Como nota final, al formular recomendaciones sobre políticas o hacer comentarios sobre la política, los jóvenes deberían emplear sólidas habilidades de presentación. Practicar de antemano puede ayudar a organizar los pensamientos y a prepararse para las preguntas que puedan hacer los responsables de formular políticas. Al comienzo de la presentación, ofrezca un resumen breve de los puntos principales de sus comentarios para que los responsables de la toma de decisiones conozcan los temas a tratar. Durante toda la presentación, mantenga una postura segura, contacto visual y una cadencia constante. Agradezca a la audiencia al final por su tiempo y pregunte si hay alguna pregunta.

FORTALECER EL IMPULSO A TRAVÉS DE COMUNICACIONES CREATIVAS

Las buenas ideas simplemente no son suficientes para generar entusiasmo y ejecutar el cambio por sí mismas; los consejos juveniles más exitosos pueden aprovechar la chispa inicial de una idea innovadora o recomendación de política y crear apoyo involucrando a los miembros de la comunidad, los miembros de la juventud y los funcionarios del gobierno a través de una variedad de enfoques de comunicación.

Una buena práctica que los consejos juveniles deben considerar es establecer un marco de comunicación general y/o una estrategia específica para publicitar ideas de proyectos individuales. Una estrategia de comunicaciones efectiva identificaría los ejes clave para la intervención, incluidos el establecimiento de metas y objetivos de comunicaciones, la identificación de las audiencias comunitarias y las partes interesadas que deben participar, la articulación de los principios y mensajes centrales para transmitir, la determinación de los canales y métodos de comunicación que deben utilizarse y la creación de un cronograma para planificar las actividades de comunicación durante un período de tiempo específico.

Además, hacer que las comunicaciones sean accesibles, divertidas y atractivas es la mejor manera de generar interés y entusiasmo. En lugar de simplemente publicar informes, resúmenes de reuniones y borradores de políticas, incorporar un elemento interactivo, como una función de sondeo, puede servir para captar la opinión de la comunidad y también aumentar la inversión de los electores en una iniciativa o idea en particular. Por ejemplo, en Bélgica, **Aanstekers** es una herramienta de comunicación innovadora que se utiliza para colaborar con ideas de proyectos de jóvenes en diversos municipios, y les permite votar a favor o en contra de las propuestas a través de un interruptor de luz virtual. Los consejos juveniles pueden monitorear qué ideas obtienen más apoyo y elaborar estrategias sobre cómo incorporarlas en los planes de políticas del consejo y las prioridades para el año.



CÓMO MANTENER UN CONSEJO JUVENIL

Una vez iniciado, mantener el impulso para un consejo juvenil puede ser un desafío. Además de capitalizar la aceptación de los jóvenes, los responsables de la toma de decisiones y la comunidad desde el principio, la longevidad de un consejo juvenil depende de su planificación de proyectos y actividades específicos, y de su capacidad para administrar recursos para implementar su agenda. El primer paso para lograr la sostenibilidad a largo plazo es aclarar el rol del consejo juvenil en su comunidad y su relación con los organismos gubernamentales y las partes interesadas no gubernamentales. En segundo lugar, un consejo juvenil debe recibir recursos dedicados para sus operaciones y estar preparado para desarrollar un presupuesto a fin de asignar fondos a proyectos y actividades planificados. Los consejos juveniles pueden funcionar con presupuestos moderados y un mínimo apoyo del personal de los organismos gubernamentales, siempre que haya una planificación avanzada. Cuando sea posible, los consejos juveniles pueden usar los recursos comunitarios existentes, como centros juveniles, parques y otras áreas de reunión pública, para que sus actividades sean rentables para aportar valor a la juventud, los responsables de la toma de decisiones y la comunidad. Con funciones claras y un presupuesto y apoyo sostenibles, los consejos juveniles pueden dedicar atención al establecimiento de un plan de reclutamiento y retención, a fin de alentar a los miembros del consejo juvenil a continuar trabajando e incentivar a los nuevos miembros a unirse, lo cual es otro elemento clave de la sostenibilidad.

Además, legislar recursos para consejos juveniles a través de marcos legales es una medida importante para garantizar la sostenibilidad a través de cambios en el liderazgo político. De lo contrario, la rotación de la administración puede resultar en la pérdida de apoyo y financiamiento de la persona que toma la decisión. Por ejemplo, en Turquía, los consejos juveniles locales son exigidos por la Ley Municipal, pero no se les asigna un presupuesto separado, y la facultad de asignación de presupuestos se difiere a los consejos municipales. En algunos municipios, debido a la rotación de líderes municipales, los consejos juveniles han perdido el apoyo político, financiero y administrativo; cuando esto ocurre, muchos se ven obligados a dejar de operar y permanecer activos solo en los papeles hasta que el liderazgo municipal vuelva a cambiar.

Otro elemento importante para mantener los consejos juveniles es el monitoreo y la evaluación. Evaluar el impacto de las actividades del consejo juvenil a través de la información de los logros (p. ej., regularmente a través de las redes sociales y anualmente, semestralmente o trimestralmente en los informes de progreso) alentaría tanto a los responsables de la toma de decisiones como a los jóvenes a



continuar participando en el trabajo del consejo juvenil, aumentar la visibilidad del consejo entre sus electores y proporcionar responsabilidad al consejo. Por ejemplo, en Costa Rica, los consejos juveniles locales publican un informe de responsabilidad cada año que indica los proyectos implementados durante el año, el presupuesto gastado y la cantidad de participantes presentes. Es clave incorporar indicadores de género en el plan de monitoreo y evaluación para garantizar que el enfoque del consejo juvenil sea transformador de género y no ciego o negativo para el género. Esto debe incluir un análisis de género durante la puesta en marcha del programa, la medición de los cambios en las normas y actitudes, y un enfoque de “No perjudicar”.

Por último, los consejos juveniles logran la mayor sostenibilidad a largo plazo cuando pueden alentar la integración de la juventud y la integración de la perspectiva de género en todas las políticas y actividades del gobierno local. Además de colaborar con el liderazgo político local en el desarrollo de planes y actividades del consejo juvenil, los miembros del consejo juvenil deben buscar proactivamente el compromiso y la participación en reuniones comunitarias y debates sobre políticas. Por ejemplo, los consejos juveniles pueden delegar miembros para que asistan a las asambleas y audiencias públicas presupuestarias sobre una base dedicada o rotativa, a fin de plantear preguntas sobre el impacto de las medidas propuestas en los jóvenes y proponer la incorporación de políticas favorables para los jóvenes en los documentos de planificación municipal. Los consejos juveniles también pueden buscar representación en cualquier comité comunitario que pueda establecerse en su localidad, como juntas asesoras de ciudadanos sobre salud y seguridad, educación, etc. Además, los consejos juveniles pueden establecer reuniones de coordinación regulares con sus colegas del consejo local para analizar ideas, prioridades e inquietudes, así como para mantener informados a los funcionarios del gobierno sobre eventos y actividades del consejo juvenil.

Los consejos juveniles logran la mayor sostenibilidad a largo plazo cuando pueden alentar la integración de jóvenes y la integración de géneros en las políticas y actividades del gobierno local.

En algunos lugares, los consejos juveniles pueden tener permitido legalmente asistir a reuniones gubernamentales no públicas como observadores o participantes. Por ejemplo, en Kosovo, los representantes

locales del consejo juvenil pueden asistir a las sesiones de asamblea municipal y participar en el debate de temas de la agenda relacionados con los jóvenes, así como difundir información y actualizaciones de notas para sus electores jóvenes. Cuando los consejos juveniles pueden mantener relaciones con los procesos gubernamentales y acceder a ellos, pueden monitorear más de cerca e informar sobre las evaluaciones del servicio de los líderes locales a las prioridades juveniles. Aprovechar las conexiones, incluido el uso estratégico de las redes sociales, puede ser de gran ayuda para garantizar que los problemas de los jóvenes reciban la atención y la exigencia de los electores requeridas para la acción del gobierno sobre un tema determinado. Esto, a su vez, reitera el valor de los consejos juveniles e incentiva a más jóvenes a participar en un mecanismo que pueda demostrar resultados tangibles.



CONSEJOS JUVENILES INCLUSIVOS

Las políticas y los programas para jóvenes son fundamentales para crear una sociedad más inclusiva, y las estructuras consultivas, como los consejos juveniles, pueden desempeñar un papel importante en la concientización sobre temas de diversidad, equidad e inclusión en la comunidad, sin limitarse a las inquietudes e ideas sobre la participación de los jóvenes a nivel social, económico y político. Los consejos juveniles también pueden crear igualdad de oportunidades para la participación de jóvenes diversos, particularmente mujeres jóvenes y jóvenes marginados, que pueden no tener acceso a líderes políticos, instituciones y procesos, como las alas juveniles de los partidos políticos. Estructuralmente, los consejos juveniles pueden y deben hacer espacio de manera proactiva para la participación de mujeres jóvenes y jóvenes con discapacidades, jóvenes con diferentes antecedentes económicos, étnicos y religiosos, así como diferentes identidades raciales, orientaciones sexuales e identidades de género, implementar un cambio institucional, difundiendo los problemas y prioridades de una circunscripción diversa.

Los consejos juveniles pueden ser más proactivos al hacer pequeños cambios para promover la accesibilidad e inclusión de todos los jóvenes en las recomendaciones de membresía, actividades y políticas

Un mecanismo directo que los consejos juveniles pueden controlar para una sociedad más inclusiva es aumentar la inclusión en sus propios rangos. Sin embargo, muchos consejos juveniles no tienen políticas o actividades específicas para permitir la representación de diferentes grupos juveniles en la membresía del consejo. Algunos países tienen un cupo de género en sus estatutos de membresía del consejo juvenil. En Kosovo, muchos consejos juveniles municipales requieren que su membresía refleje los cupos nacionales para la representación femenina (30 a 40 por ciento). En Costa Rica, los consejos juveniles locales están obligados a lograr la paridad de género en sus procesos de elección de miembros. Sin embargo, muchos criterios de membresía y estrategias de reclutamiento de los consejos juveniles no están dirigidos, sino que intentan alentar la membresía de una amplia franja de diferentes demografías juveniles a través de eventos y actividades públicas, que se publicitan en las redes sociales y/o visitando escuelas, centros juveniles, eventos deportivos, etc.

Sin embargo, los consejos juveniles pueden ser más proactivos al hacer pequeños cambios para promover la accesibilidad y la inclusión de todos los jóvenes en las recomendaciones de membresía, actividades y políticas. En primer lugar, los consejos juveniles deben considerar si la composición de su membresía refleja la demografía de su comunidad. Las mujeres y las niñas conforman más de la mitad de casi todas las comunidades y deben estar representadas como tales en el consejo juvenil. En las comunidades con poblaciones multiétnicas y multilingües, los consejos juveniles pueden invitar a los huéspedes de organizaciones culturales comunitarias a hablar sobre las prioridades y actividades respectivas, y pueden

buscar recursos de interpretación de su gobierno local, centro comunitario o biblioteca para miembros con diferentes capacidades lingüísticas. Del mismo modo, los consejos juveniles pueden comprometerse y asociarse con sociedades civiles dirigidas por otras comunidades marginadas, o representarlas, como personas con discapacidades o personas LGBTI, para comprender las prioridades de estas comunidades e identificar a los jóvenes para que participen. También se alienta a los consejos juveniles a establecer vínculos con grupos de interés locales, incluidos los consejos de mujeres, consejos interreligiosos y organismos religiosos.

Además, garantizar la seguridad de los miembros del consejo, incluidas las mujeres y los miembros de grupos tradicionalmente marginados, debe ser una prioridad principal para todos los consejos juveniles. Dado que la experiencia juvenil, se perpetúa y se ve afectada por las normas sociopolíticas de su sociedad, es importante que los miembros del consejo reconozcan y contrarresten activamente las normas de género patriarcal y promuevan la inclusión y la paridad en la representación y participación de sus consejos juveniles. A través de la investigación sobre la violencia contra las mujeres en la política, y la campaña global #NotTheCost y la herramienta de planificación de seguridad think10, el NDI está concientizando sobre la violenta reacción que muchas mujeres, particularmente las jóvenes, enfrentan para promover su participación política y está implementando estrategias para mejorar la seguridad de las mujeres al realizar actividades políticas.²⁴ Las jóvenes miembros del consejo juvenil deben usar la herramienta de planificación de seguridad think10 cuando se unan al consejo para comprender sus riesgos y desarrollar planes para mantenerse seguros mientras participan en la política. Además de diversificar los esfuerzos de reclutamiento, los consejos juveniles y los miembros masculinos, en especial, también tienen la responsabilidad de tomar medidas proactivas para garantizar que los miembros femeninos puedan participar plenamente sin amenazas ni intimidación.²⁵

Por último, los consejos juveniles deben considerar la accesibilidad de los espacios físicos y virtuales en los que realizan reuniones y eventos, incluido el alojamiento audiovisual disponible. Los consejos juveniles pueden interactuar con las organizaciones de personas discapacitadas para identificar espacios accesibles, y si no es posible encontrar un lugar que pueda adaptarse a personas con diferentes requisitos de movilidad (con rampas, pasillos y puertas amplios, ascensores y baños accesibles, por ejemplo), los consejos juveniles pueden esforzarse por realizar eventos a nivel del suelo y/o al aire libre. En muchas comunidades, la ubicación geográfica y el acceso al transporte confiable y accesible pueden limitar la capacidad de diferentes poblaciones juveniles de participar en actividades del consejo juvenil. En áreas no urbanas, especialmente, puede ser difícil realizar reuniones frecuentes en persona. Además, como algunos miembros pueden ser padres, los consejos deben pensar proactivamente en proporcionar adaptaciones como cuidado infantil. Siempre que sea posible, se alienta a los consejos juveniles a buscar diversas vías de participación, que incluyen organizar reuniones virtuales, grabar y difundir actividades a través de las redes sociales, etc. En Bélgica, un consejo juvenil viaja regularmente con un tráiler móvil para realizar sus reuniones en diferentes lugares de la comunidad y hablar con los jóvenes mientras realizan sus actividades diarias; este método se resume mejor como ir a la comunidad para “conocer a los electores donde están”.

BUENAS PRÁCTICAS Y DIFICULTADES COMUNES



Buenas prácticas

Diversifique las fuentes de reclutamiento para que la composición del consejo pueda ser más representativa de la población juvenil.

- En Azrou, Marruecos, las convocatorias a postulantes al consejo juvenil se hicieron circularon entre grupos de la sociedad civil local, funcionarios electos e instituciones académicas, quienes luego lo compartieron entre sus redes.
- En Flandes, Bélgica, los consejos juveniles están compuestos por representantes de asociaciones juveniles locales y jóvenes individuales que no tienen ninguna afiliación organizacional. Cada asociación juvenil debe enviar dos representantes al consejo juvenil como requisito para recibir fondos de la municipalidad. La juventud no afiliada constituye la otra mitad del consejo. Los partidos políticos pueden enviar observadores, que no tienen derechos de voto, al consejo juvenil.
- En Nashville, Tennessee, Estados Unidos, los jóvenes que lideraron el proceso de reclutamiento para el Consejo Juvenil del Alcalde lanzaron una red amplia y compartieron la oportunidad con cada escuela dentro del distrito, los centros comunitarios, las iglesias y las organizaciones religiosas, para garantizar que diversos líderes juveniles se unieran al consejo.
- En Tepebasi, Turquía, cuando se formó el consejo juvenil municipal, el grupo juvenil principal caminó por la ciudad de puerta en puerta para entregar invitaciones para que los jóvenes asistieran a la reunión de lanzamiento. También se comunicaron con diferentes grupos relacionados con la juventud, incluidos estudiantes universitarios, estudiantes de escuelas secundarias, la cámara de comercio y ONG jóvenes, así como divisiones gubernamentales locales, como gobernanzas de distrito, para incluir una diversidad de voces juveniles en el consejo.

Incluye a mujeres jóvenes, jóvenes con discapacidades, minorías raciales, étnicas y religiosas, jóvenes LGBTI y grupos marginados socioeconómicamente en consejos juveniles.

- En Francia, el Consejo de la Juventud de París ordena una paridad de género de 50 a 50 entre sus miembros, garantizando la representación equitativa de hombres y mujeres jóvenes.
- En Marruecos, el NDI apoyó el establecimiento de consejos juveniles en localidades donde los jóvenes tenían niveles más bajos de acceso a la educación y oportunidades laborales.

- En Irlanda del Norte, aunque el Foro de la Juventud de Belfast estipula que los miembros deben tener entre 13 y 18 años de edad, el límite de edad se eleva a 21 años para los solicitantes que tienen discapacidades o que recientemente han abandonado el cuidado.
- En los Estados Unidos, el gobierno de Southampton, Nueva York, proporciona transporte gratuito a las reuniones para los miembros del Comité Asesor de Jóvenes para compensar el costo de asistencia y reducir las barreras financieras para la participación.
- También en los Estados Unidos, el Comité Asesor de la Generación del Milenio de Filadelfia carece de los fondos para subsidiar los costos de transporte de sus miembros, por lo que implementa la solución de bajo costo de rotar la ubicación de sus reuniones entre diferentes vecindarios para igualar la accesibilidad.

Si hay fondos disponibles, designe un coordinador o enlace para el consejo juvenil dentro de la oficina gubernamental pertinente que pueda acceder a los recursos y compartir información y actualizaciones entre los dos grupos.

- En Flandes, cada municipalidad tiene uno o dos miembros del personal municipal, llamados oficiales juveniles, asignados a coordinar con el consejo juvenil. Cada municipalidad tiene un hombre de la juventud, elegido como punto de contacto político para el consejo juvenil, que asiste a las reuniones del consejo juvenil regularmente como observador.
- En México, el consejo de jóvenes Nuevo Laredo enlaza con el personal del Consulado de los EE. UU. para colaborar en asuntos de preocupación tanto para los jóvenes estadounidenses como mexicanos, como evitar que los jóvenes en riesgo se unan a pandillas.
- En Tepebasi, la municipalidad tiene un miembro del personal designado asignado como enlace con el consejo juvenil. Históricamente, el subalcalde se reúne regularmente con los miembros del consejo juvenil para escuchar sus necesidades y solicitudes.



- En los Estados Unidos, un miembro del personal del congresista Ted Lieu coordina su Consejo Consultivo de Jóvenes, que incluye a jóvenes de todo el Distrito Congresional 33 de California.

Asegurar la aceptación de los responsables de la toma de decisiones en todos los sectores e instituciones gubernamentales.

- En Croacia, los consejos juveniles deben presentar y obtener la aprobación para los planes de trabajo anuales de los organismos gubernamentales locales a los que asesoran.

En Flandes, los consejos juveniles municipales deben ser consultados por funcionarios gubernamentales y se les da la oportunidad de monitorear opinar sobre el plan de política juvenil local diseñado y adoptado por la ciudad.

En Florida, Estados Unidos, los funcionarios del gobierno local designan a algunos miembros para la Comisión Juvenil de Miami-Dade, lo que ayuda a aumentar su aceptación y compromiso a largo plazo.

Forme comités dentro de los consejos juveniles en función de las áreas de políticas prioritarias.

- En Kosovo, un consejo juvenil local planteó con éxito el problema de las drogas blandas en su escuela y el municipio respondió aumentando la presencia policial y llevando a cabo una campaña contra las drogas. Otro consejo juvenil planteó el problema de la falta de aceras e iluminación en las calles que transitan los estudiantes. La respuesta de los funcionarios municipales fue instalar ambos.
- En Pensilvania, Estados Unidos, el Comité Asesor de la Generación del Milenio de Filadelfia forma comités basados en los temas que los postulantes al consejo sugieren durante su proceso de solicitud.

Invertir en capacitación y desarrollo de capacidades para que los miembros del consejo juvenil los preparen para el éxito.

- Los miembros del Consejo Juvenil del Alcalde de Nashville asisten a un retiro de capacitación al comienzo de cada sesión, donde aprenden sobre temas como la educación cívica y la defensa.
- Los miembros del Consejo Consultivo de Jóvenes del congresista Lieu participan en debates sobre diferentes temas de políticas en las reuniones, lo que les permite fortalecer sus habilidades de pensamiento crítico y de hablar en público y desarrollar su conocimiento del área temática sobre diferentes políticas.
- Los miembros de la Comisión Juvenil de Miami-Dade asisten a talleres de habilidades profesionales y de vida, y reciben capacitación sobre presupuestos.
- Los participantes de una iniciativa de la Organización Educativa, Científica y Cultural de las Naciones Unidas para establecer un consejo juvenil a nivel nacional en el Líbano recibieron capacitación sobre leyes relevantes y habilidades de liderazgo.



Desarrolle procedimientos operativos internos coherentes, como estatutos internos, para que los consejos juveniles mejoren la eficacia y optimicen las actividades.

- La Comisión Juvenil de Miami-Dade tiene una fecha límite para la cual los miembros tienen que presentar los puntos de la agenda antes de las reuniones. Cada reunión sigue un formato de agenda similar para mantener la coherencia.
- El Consejo Juvenil de Lausana de Suiza asigna miembros específicos para dirigir las relaciones públicas, las comunicaciones y la gestión de comisiones, lo que ayuda a crear responsabilidad y establecer líneas claras de responsabilidad.
- Los jóvenes que pertenecían a un Consejo Nacional Juvenil piloto en Túnez ratificaron un documento interno para crear un consenso grupal sobre los procedimientos operativos relacionados con la membresía, la comunicación interna y la estructura organizacional.
- En Tepebasi, los miembros del consejo juvenil crearon estatutos que indican quién podría convertirse en miembro (jóvenes de entre 13 y 30 años de edad, representante de un grupo juvenil identificado por el consejo), condiciones para permanecer como miembro con derecho a voto (no puede faltar a tres o más reuniones consecutivas) y reglas electorales para el presidente y el copresidente del consejo.

Redacte recomendaciones de políticas personalizadas o implementar actividades específicas que respondan a las necesidades de la comunidad.

- Después de que los resultados de la encuesta mostraron que los jóvenes de Southampton se enfrentaban a niveles más altos de problemas relacionados con la salud mental y el estrés, el Comité Asesor de Jóvenes de Southampton organizó una feria de bienestar para responder a las necesidades de sus electores.
- El Foro de la Juventud de Belfast de Irlanda del Norte llevó a cabo investigaciones sobre las opiniones de los jóvenes sobre la educación en materia de relaciones y sexualidad, y luego desarrolló un conjunto de recomendaciones correspondientes que compartió a través de un informe público.
- En Jordania, el Consejo Juvenil de Karak lanzó una iniciativa para preservar sitios históricos en Karak como medio para promover el turismo.
- El consejo juvenil municipal de Ballerup, Dinamarca, visita todas las escuelas e instituciones de educación superior del área anualmente para informar a los jóvenes sobre los problemas actuales relacionados con los jóvenes y conocer sus inquietudes. El consejo pasa la información recopilada a la Junta de la Ciudad.²⁶

Haga que los miembros del consejo juvenil tomen la iniciativa en la organización y celebración de reuniones con los responsables de tomar decisiones para reforzar el liderazgo juvenil.

- El Consejo Juvenil del Alcalde de Nashville organiza una cumbre anual, que concluye con una reunión informativa para los funcionarios de la ciudad sobre sus actividades y logros.



Dificultades comunes

Subestimar el nivel de compromiso y esfuerzo requerido para poner en práctica con éxito un consejo juvenil.

Si los jóvenes o las personas encargadas de tomar decisiones que trabajan para establecer consejos juveniles no son realistas en cuanto a sus expectativas sobre el nivel de esfuerzo requerido y las posibles barreras para el éxito, es posible que se desincentiven con demasiada facilidad debido a los contratiempos.



Fondos y recursos bajos.

Sin un nivel básico de fondos, tiempo o personal, los jóvenes y los encargados de tomar decisiones no tendrán los recursos para poner en funcionamiento un consejo juvenil sólido. Este obstáculo puede compensarse buscando asociaciones con organizaciones que puedan subsidiar costos como transporte, espacio para reuniones y suministros.

Falta de apoyo político.

Sin la aceptación de las partes interesadas políticas relevantes, ni los responsables de las políticas de apoyo ni los responsables de la toma de decisiones, ni los jóvenes en sí podrán formalizar y sostener los esfuerzos del consejo juvenil y no podrán contribuir significativamente a ningún proceso de desarrollo de políticas o programas. La falta de apoyo político también puede tener un impacto negativo en los fondos y recursos asignados a la iniciativa del consejo juvenil.

El mecanismo del consejo juvenil no es comprendido adecuadamente por el público.

Si los electores dentro de la comunidad a los que el consejo juvenil tiene la intención de servir y/o apoyar a las organizaciones juveniles no comprenden sus objetivos o no ven su valor, pueden ver los recursos invertidos en la iniciativa como derrochadores o pueden resistir los esfuerzos de participación de los electores del consejo juvenil.

El consejo juvenil refuerza inadvertidamente las estructuras y normas exclusivas existentes.

Los consejos juveniles que no buscan de manera proactiva una membresía diversa y proporcionan capacitación y adaptaciones para apoyar la participación equitativa de todos los jóvenes pueden reforzar involuntariamente los obstáculos existentes y las normas patriarcales que evitan que las mujeres y los jóvenes tradicionalmente marginados se involucren en procesos políticos.

El consejo juvenil no tiene autoridad.

Si un consejo juvenil queda aislado de los procesos de toma de decisiones gubernamentales, a través de la falta de respaldo legal o apoyo funcional, el grupo no tendrá poder ni autoridad para cumplir con su mandato consultivo y mantener oportunidades de participación significativas para sus electores jóvenes.

No cumplir incluso con las ganancias más pequeñas, lo que puede ampliar el espacio para el compromiso político sostenido de los jóvenes.

Cualquier éxito que un consejo juvenil pueda lograr, ya sea concertar una reunión con un encargado de tomar decisiones o asegurar la financiación, es un impulso positivo que puede perderse fácilmente. Si la juventud y los responsables de la toma de decisiones no aprovechan estas aperturas, no podrán crecer ni mantener vías para el compromiso de la juventud.

CREACIÓN DE REDES GLOBALES

Valor de las redes

Los consejos juveniles pueden beneficiarse de conectarse con consejos juveniles pares a nivel nacional y mundial para reunir inspiración e ideas para estructurar eficazmente su trabajo y emprender nuevos proyectos. Por ejemplo, como parte de su programa para desarrollar la capacidad de los miembros del consejo juvenil marroquí, el NDI facilitó las llamadas de intercambio entre los consejos juveniles marroquíes y estadounidenses. Del mismo modo, Bataljong, la organización central de los consejos juveniles municipales en Flandes, Bélgica, ha organizado intercambios en persona entre consejos juveniles de Flandes y otros países europeos. A través de las redes sociales, los consejos juveniles pueden conectarse con sus contrapartes virtualmente, compartir experiencias e intercambiar ejemplos de iniciativas exitosas y recomendaciones de políticas realizadas por su consejo.

El establecimiento de contactos puede ayudar a los miembros del consejo juvenil a aprender de las experiencias de los demás mediante el intercambio de buenas prácticas y la proporción de soluciones a los problemas que muchos consejos pueden enfrentar en alguna etapa de su formación. Así como existen similitudes en las tendencias de participación juvenil en todo el mundo, los jóvenes de diferentes comunidades pueden enfrentar barreras socioculturales e institucionales similares para la participación. Los jóvenes pueden aprender sobre las estructuras internas específicas, la diversidad, las prácticas de equidad e inclusión, las actividades, los métodos de defensa y los flujos de financiamiento de sus consejos juveniles pares y adaptar prácticas exitosas para satisfacer sus necesidades. Los intercambios pueden realizarse entre ciudades vecinas o a través de las fronteras; estas oportunidades de establecer contactos pueden ayudar a los jóvenes a desarrollar sus habilidades de comunicación intercultural y desarrollar perspectivas globales. Durante todo el proceso de identificación de socios de redes y planificación y realización de actividades de intercambio, los jóvenes pueden establecer vínculos con pares de otras comunidades, incluidas aquellas de diferentes orígenes, lo que puede reforzar los compromisos para representar una variedad de perspectivas juveniles y reclutar miembros con diversas experiencias para servir en su consejo en casa.



Involucrarse con colegas a través de eventos virtuales o en persona para establecer contactos puede ser energizante y motivador. En la experiencia del NDI, después de participar en las llamadas de intercambio, los jóvenes de los consejos marroquíes y estadounidenses obtuvieron la perspectiva de que no estaban solos en los desafíos que enfrentaban y encontraron inspiración en los esfuerzos de promoción de los demás. Después del intercambio, los jóvenes se revitalizaron en sus esfuerzos por implementar actividades para beneficiar a sus comunidades, realizar investigaciones u opinar sobre políticas. Tener la oportunidad de participar en un intercambio también sirvió para validar que los esfuerzos de los jóvenes eran admirables y merecedores de ser centro de atención.

La interconexión juvenil puede tomar varias formas, cada una de las cuales requiere diversos niveles de fondos y esfuerzos. A continuación, se presentan algunas opciones para realizar dichas actividades:

- Videoconferencias en plataformas como Skype, Facetime, Google Hangouts, Facebook Messenger, Teams y Zoom
- Correspondencia por correo electrónico o intercambio de videos
- Grupos de chat informales que utilizan aplicaciones móviles y plataformas de redes sociales, como Facebook Groups, Google Groups, WhatsApp y Twitter
- Intercambios en persona o misiones de estudio, por medio de los cuales un grupo viaja y es presentado por el otro en su comunidad

Pasos y opciones para mantener intercambios

Paso 1: Identifique socios para el intercambio

Encuentre consejos juveniles de pares que puedan servir como socios fuertes para el intercambio. Existen varios criterios que podrían definir a un socio fuerte, según el objetivo del intercambio. Un socio podría ser un consejo exitoso que haya afectado el cambio en su comunidad, o podría estar basado en una comunidad similar. Por ejemplo, el NDI combinó consejos juveniles de Azrou, Marruecos, y Southampton, Nueva York, porque ambos son destinos turísticos que experimentan patrones de empleo estacionales. Una conversación preliminar, por teléfono o correo electrónico con el facilitador o los miembros de un consejo podría ayudar a determinar la compatibilidad de los consejos como socios de intercambio. Recabe información sobre cómo se formó el consejo, qué técnicas internas de la organización emplea, si lleva a cabo evaluaciones de necesidades de la comunidad y cuáles son sus iniciativas y prioridades actuales.

Paso 2: Prepárese para el intercambio

Decida el formato de las reuniones, ya sean en persona o virtuales. Luego decida la fecha, hora y plataforma para la primera reunión o llamada. Redacte una agenda para cada llamada/reunión y comparta posibles preguntas de debate para permitir que los jóvenes de ambos consejos tengan la oportunidad de hacer una lluvia de ideas con antelación. Según la experiencia del NDI, compartir preguntas antes de la reunión enriqueció la experiencia ya que los jóvenes estaban preparados para proporcionar respuestas detalladas durante la llamada, lo que dio como resultado un diálogo e intercambio más animado. Prevea desafíos con la logística, la tecnología, el idioma y el contexto cultural, especialmente en casos en los que los intercambios serán transnacionales.

Si realiza intercambios en persona, planifíquelos con anticipación y tenga cuidado de preparar itinerarios grupales, como dónde visitarlos y con qué partes interesadas externas reunirse, y arreglos logísticos, incluidos alojamiento, transporte, etc. Si las limitaciones presupuestarias dificultan los intercambios

en persona, las reuniones virtuales son una alternativa que vale la pena. Muchas plataformas de videoconferencia y audioconferencia son gratuitas, pero requieren que los usuarios se registren y tengan acceso a Internet, con videoconferencia que requiera una conexión a Internet más fuerte y un ancho de banda más alto que el audio. Debido al bajo costo de la comunicación, las llamadas de intercambio son una actividad accesible en la que más consejos juveniles pueden participar.

Paso 3: Realice el intercambio

Los consejos juveniles asociados realizan su intercambio a través de llamadas o visitas en persona. Como introducción, cada miembro del consejo comparte su nombre, comunidad local y por qué decidió unirse a su consejo juvenil. Un representante de cada consejo hace una introducción de dos minutos a su consejo como información de antecedentes para los miembros que no asistieron a las conversaciones preliminares. Luego, los miembros del consejo formulan preguntas a sus contrapartes y comparten respuestas. En el flujo de la conversación, los jóvenes identifican puntos en común, preguntan sobre el trabajo o el entorno operativo de sus contrapartes y las buenas prácticas comerciales.

Paso 4: Realice un seguimiento

Después de establecer una relación de comunicación con un consejo juvenil asociado durante el intercambio, continúe interactuando con ellos a través de seguimientos para mantener las relaciones. Este compromiso sostenido puede ser a través de videollamadas adicionales, correos electrónicos o puede tomar otras formas, como crear un grupo en las redes sociales para que los miembros de consejos juveniles puedan interactuar informalmente, o reuniones adicionales en persona si los recursos lo permiten. Los consejos juveniles marroquíes y estadounidenses que participaron en el programa del NDI grabaron videos entre sí. Continúe compartiendo recursos útiles, como esta guía, y ponga al día al otro consejo juvenil sobre cualquier éxito y actividad recientes.

El establecimiento de contactos puede ayudar a los miembros del consejo juvenil a aprender de las experiencias de cada uno mediante el intercambio de buenas prácticas y la proporción de soluciones a los problemas que muchos consejos pueden enfrentar en alguna etapa de su formación.



LECCIONES DE CAMPO— ESTUDIOS DE CASOS GLOBALES

FLANDES, BÉLGICA



Instantánea del estudio de caso

Contexto legal y político

- Los marcos legales nacionales y subnacionales rigen la participación y las actividades de los jóvenes, incluido un Plan de política para jóvenes del gobierno que se actualice cada cuatro años y una ley que exige el establecimiento y la financiación de un consejo juvenil en cada municipalidad
- Las estructuras del consejo juvenil nacional y subnacional de larga data están compuestas por estudiantes universitarios y secundarios actuales y graduados recientes, la mitad de los cuales son representantes de asociaciones juveniles y la mitad de los cuales no son afiliados.
- La organización central de los servicios juveniles flamencos, Bataljong, coordina con consejos juveniles locales, brinda servicios de capacitación y asesoramiento, y organiza intercambios

Conclusiones clave

- Los consejos juveniles locales involucran a los jóvenes en la política y el gobierno a través de iniciativas como las siguientes
- Campañas de información electoral y debates de candidatos para equipar y movilizar a los que votan por primera vez
- Coordinar los comentarios a través de las redes sociales de los jóvenes de la comunidad sobre los proyectos y las políticas relacionadas con sus prioridades e intereses
- Promover la participación accesible y métodos de comunicación, incluidos tráilers móviles líneas directas, páginas web y canales de radio para conectarse con los miembros de la juventud y proporcionarles información y servicios
- Los mecanismos bien establecidos del consejo y los sistemas alimentadores han contribuido a la sostenibilidad de los consejos juveniles locales, a la vez que han dado lugar a desafíos para diversificar la membresía en el consejo

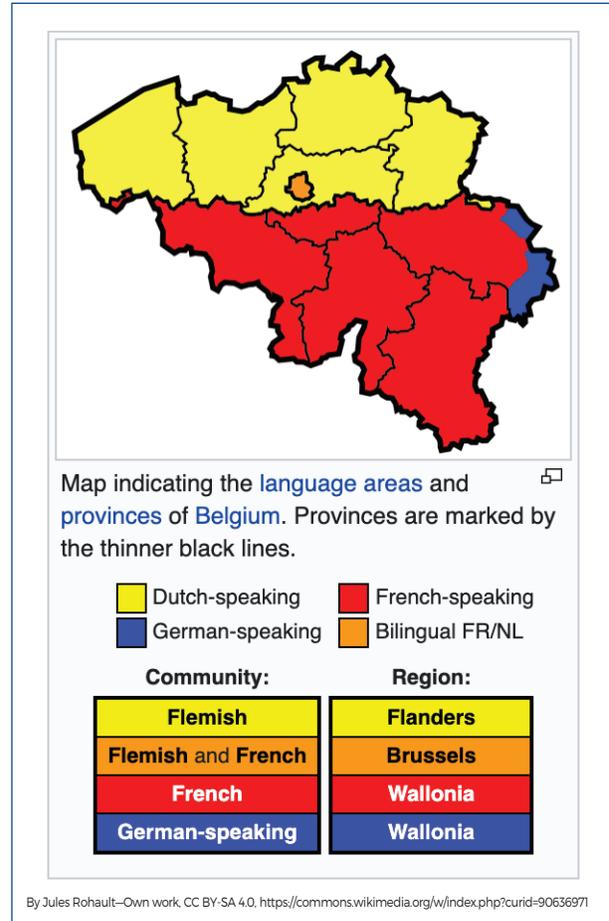


Antecedentes

Bélgica está compuesta por dos tipos distintos de entidades federadas: comunidades y regiones. Las

comunidades se refieren a los grupos de población y se definen en función del idioma principal que se habla: flamenco, francés o alemán. Cada comunidad tiene su propio cuerpo legislativo y su propio gobierno. Existen tres regiones de operación independiente: Flandes, Wallonia y la región de Bruselas-Capital. Cada región tiene su propio gobierno y órgano legislativo, y Flandes es la única región en la que se fusionan las instituciones comunitarias y regionales.

En temas relacionados con la juventud, existen leyes nacionales enfocadas en la juventud; pero la mayoría de los temas de política juvenil están regulados por las comunidades. Cada comunidad tiene un ministerio responsable de los jóvenes y las políticas/ planes para jóvenes. Por ejemplo, el Ministerio de Jóvenes flamenco coordina el desarrollo del Plan de políticas para jóvenes para la comunidad flamenca de Flandes.²⁷



En Flandes, hay dos leyes principales que regulan las actividades juveniles. La primera es el Plan de política para jóvenes (YPP, por sus siglas en inglés) que requiere que el gobierno flamenco presente un YPP al Parlamento flamenco dentro de los primeros 12 meses de su vigencia. El YPP establece las prioridades, la visión y la hoja de ruta del gobierno flamenco para los jóvenes para los siguientes cuatro años. Al final del segundo año de implementación del YPP, el gobierno flamenco debe presentar un informe de progreso al Parlamento flamenco.²⁸

El YPP es la principal herramienta para que el gobierno flamenco regule las actividades de los jóvenes en Flandes y la mayoría de los fondos del gobierno para las actividades de los jóvenes. El YPP se desarrolla a través de la participación de varias partes interesadas, incluido el Consejo Juvenil flamenco, expertos en asuntos juveniles, asociaciones juveniles y gobiernos locales y provinciales.

El Consejo de la Juventud flamenco es el organismo asesor oficial del gobierno flamenco sobre todos los asuntos relacionados con niños y jóvenes. El consejo prepara declaraciones de asesoramiento y documentos de posición que son desarrollados por varios comités y grupos de trabajo. Estas declaraciones son revisadas por un consejo asesor. Aquellas que se aprueban son enviadas al gobierno flamenco. Los miembros del consejo juvenil son elegidos cada tres años en un congreso público resultante de una convocatoria pública. El cincuenta por ciento de los miembros del consejo proviene de organizaciones juveniles y la otra mitad deben ser personas sin ninguna afiliación organizacional.

Una segunda ley, la Ley de Política Municipal, Intermunicipal y Provincial Juvenil y de Política de Trabajo Juvenil, regula los asuntos a nivel municipal, incluido un requisito de que las autoridades locales y provinciales deben desarrollar planes de políticas para jóvenes. Las disposiciones de esta ley también exigen que las municipalidades tengan un consejo juvenil para recibir financiamiento del gobierno para sus políticas, programas y servicios juveniles.²⁹

Para apoyar el trabajo juvenil y los consejos juveniles a nivel local, el gobierno flamenco estableció una organización central, **Bataljong**, la Asociación de Servicios Juveniles Flamencos (VVJ). Bataljong es una organización miembro y los municipios flamencos son sus miembros principales. Para sus municipios

Bataljong es la organización a la que acuden sus miembros dedicados al trabajo de jóvenes y a las políticas de jóvenes, incluidas preguntas sobre cómo el consejo juvenil, el concejal de jóvenes y los empleados públicos pueden trabajar mejor.

miembros, la asociación proporciona capacitaciones, organiza intercambios e interconexiones de pares, implementa proyectos y responde preguntas a través de su mesa de ayuda. Una de las capacitaciones de Bataljong, titulada “Aspectos básicos y funcionamiento del Consejo Juvenil”, es un módulo central para que los nuevos miembros del consejo juvenil comprendan cómo el consejo juvenil trabaja y colabora con la municipalidad, y cuáles son las leyes y decretos básicos relacionados con el trabajo de la juventud.



Estructura y operaciones

Hay más de 300 municipalidades en Flandes y la mayoría de ellas tienen un consejo juvenil. Los consejos juveniles municipales sirven, de manera importante, como organismo asesor de su municipalidad en materia de planes, políticas, programas y servicios para jóvenes. Después de que el consejo le da su opinión al municipio sobre las políticas o hace nuevas sugerencias, los líderes municipales le dan sus opiniones al consejo. Esto permite la comunicación bidireccional entre el consejo y el municipio.

El nivel de compromiso de cada consejo juvenil y el tipo de actividades en las que participa varía. Mientras que algunos se enfocan más en organizar actividades y eventos especiales para los jóvenes, otros centran su atención en influir en las políticas y regulaciones que pueden afectar a su grupo demográfico.

Los miembros del consejo juvenil flamenco son, en su mayoría, estudiantes actuales o universitarios recién graduados. Por mandato, la mitad de cada consejo juvenil está compuesto por representantes de asociaciones juveniles, mientras que la otra mitad son personas sin ninguna afiliación organizacional. Los consejos juveniles están dirigidos por un equipo de liderazgo que consta de un presidente, un vicepresidente, un secretario y un tesorero. Este equipo de liderazgo organiza reuniones y reúne estrategias organizativas, ideas de proyectos, actividades y recomendaciones de programas o políticas para que el consejo general las considere. El grupo principal se reúne una o más veces al mes o más, mientras que el consejo juvenil completo generalmente se reúne de cinco a siete veces al año. Además de los miembros del consejo juvenil, el personal de cada municipalidad responsable de las políticas y programas juveniles también asiste a reuniones de oficio.



Logros

Los consejos juveniles de varias ciudades han involucrado a sus electores de maneras únicas y creativas. El consejo juvenil de Beernem transformó un tráiler en una estación de radio móvil que visitó escuelas antes de las elecciones locales y proporcionó información sobre candidatos y asuntos, en un esfuerzo por aumentar el conocimiento político y la concienciación de los jóvenes de todas las edades, muchos de los cuales votaron por primera vez. El programa incorporó canciones solicitadas a los estudiantes de las escuelas, lo que ayudó a que la información de las elecciones locales fuera divertida y que el compromiso con el proceso político fuera atractivo. Mientras tanto, el consejo en Brujas ayuda a organizar debates políticos antes de las elecciones locales, de modo que los jóvenes puedan interactuar con los candidatos en la votación local. Del mismo modo, cuando la municipalidad estaba planificando un parque de patinaje en Oosterzele, el consejo juvenil local utilizó las redes sociales para recopilar comentarios de los jóvenes y presentar sugerencias de diseño a los consejos municipales.

En Deinze, el consejo juvenil organizó actividades para el bienestar mental de los jóvenes durante la pandemia de COVID-19. Estableció una línea directa para que los jóvenes de Deinze llamaran o enviaran un mensaje de texto si necesitaban hablar con alguien. El consejo en Deinze también adquirió un tráiler móvil que se utiliza como vehículo de comunicación para hablar con los jóvenes sobre las actividades del consejo. Gracias al espacio móvil para reuniones, el consejo puede realizar reuniones en diferentes lugares de la comunidad. También tiene un sitio **web** atractivo y fácil de usar y una página de Facebook activa para mantener a sus miembros informados y conectados.

El consejo de Oudenaarde también desarrolló un **sitio web** para mantener a sus miembros jóvenes informados y comprometidos. Organizó actividades divertidas como una sala de escape en línea y un canal de radio las 24 horas para conectar a los jóvenes aislados durante la pandemia.



Desafíos

Con una sólida historia de participación juvenil flamenca en consejos juveniles y una colaboración de larga data entre los consejos juveniles y sus contrapartes municipales, muchos consejos juveniles no son proactivos en la realización de actividades de comunicación y reclutamiento, y fomentan una constante afluencia de nuevos miembros, y en cambio confían en las asociaciones juveniles para crear un sistema de alimentación mientras permanecen abiertos a los miembros de la comunidad individuales que están interesados. Esto ha resultado en desafíos para diversificar la membresía, particularmente en las demografías socioeconómicas y étnicas. En instancias selectas, consejos como el consejo juvenil de Deinze llevan a cabo reuniones móviles en diferentes partes de la municipalidad para llegar a una franja más amplia de jóvenes, incluidas las comunidades de minorías e inmigrantes.



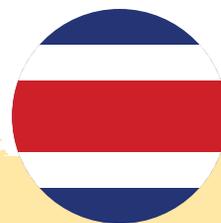
Lecciones aprendidas

En Flandes, existen políticas legales establecidas, programas gubernamentales, instituciones, y normas que apoyan las operaciones exitosas del consejo juvenil, administración, y compromiso, incluida una larga historia de políticas nacionales y flamencas enfocadas en la participación de los jóvenes; una asociación nacional para consejos juveniles que proporciona recursos de conocimiento, capacitación, eventos, y oportunidades de participación de pares para las partes interesadas jóvenes; apoyo financiero modesto pero sostenible y apoyo administrativo de gobiernos municipales para apoyar las operaciones de los consejos juveniles a nivel local; incentivos federales y regionales para fomentar

el compromiso entre los legisladores municipales y los consejos juveniles, como los requisitos establecidos para las opiniones de los consejos juveniles sobre los planes juveniles de las municipalidades.

Todas estas actividades proporcionan un entorno propicio para los consejos juveniles porque conectan a los consejos juveniles con los legisladores; involucran al consejo juvenil en los procesos de formulación de políticas; requieren que el consejo juvenil y los responsables de tomar decisiones tengan una relación bidireccional; facultan al consejo juvenil para que controle la política juvenil local; permiten la sostenibilidad financiera del consejo; y proporcionan información a los miembros del consejo sobre los procesos gubernamentales al permitirles aprender cómo se toman las decisiones a nivel local.

Contar con un entorno legislativo, administrativo y financiero propicio para los consejos juveniles es fundamental para los consejos juveniles que funcionan bien. A través de consejos juveniles, los jóvenes pueden involucrarse y trabajar con los legisladores locales, representar los intereses y las inquietudes de los jóvenes de su comunidad y producir resultados tangibles. Sin embargo, les corresponde a los consejos juveniles y a sus contrapartes municipales realizar ajustes proactivos para garantizar que las políticas y actividades del gobierno local incluyan y aborden las prioridades de todos los electores.



Instantánea del estudio de caso

Contexto legal y político

- Los marcos legales nacionales rigen la participación y las actividades de los jóvenes, incluidos un consejo gubernamental sobre políticas juveniles, una red nacional de consultoría juvenil y una ley que exige el establecimiento de un consejo juvenil y un espacio físico dedicado para las actividades juveniles en cada municipalidad
- La red nacional de consultoría juvenil, compuesta por una diversa sección transversal de representantes académicos, políticos y de la sociedad civil y un miembro de cada consejo juvenil municipal, aprueba la política juvenil nacional y selecciona miembros para que se unan al consejo gubernamental sobre la política juvenil
- Los consejos juveniles locales están compuestos por un representante municipal, dos estudiantes de secundaria, dos miembros de organizaciones juveniles locales, un representante de organizaciones deportivas locales y un representante de organizaciones religiosas locales
- Los consejos juveniles locales cuentan con recursos y sirven como asesores de políticas a nivel nacional, con coordinación administrativa a nivel municipal

Conclusiones clave

- Los consejos juveniles locales involucran a jóvenes en la política y la gobernanza al contribuir directamente con la formación de políticas juveniles nacionales y el proceso de aprobación, y al diseñar e implementar proyectos y capacitaciones para los jóvenes locales de su comunidad, incluidas iniciativas de desarrollo de liderazgo para preparar a los jóvenes para trabajar con funcionarios electos
- Las estructuras consultivas para jóvenes han sido diseñadas para garantizar una membresía diversa e inclusiva y representar de manera efectiva las prioridades de varios grupos de jóvenes
- Los recursos financieros y físicos exigidos a nivel nacional para los consejos juveniles garantizan la sostenibilidad a largo plazo, evitando que las autoridades municipales generen diversos niveles de apoyo político de los funcionarios del gobierno local



Antecedentes

Costa Rica es una democracia presidencial, donde el gobierno central toma decisiones que luego se implementan a través de organismos y ministerios responsables. El Ministerio de Cultura, Juventud y Deportes es la principal agencia estatal que regula las políticas y los programas para jóvenes, y los principios de las políticas y los programas para jóvenes se explican en la Ley General de la Persona Joven de 2002. La ley tiene como objetivo crear oportunidades y espacio para la participación colectiva, política, social y económica de los jóvenes a través de políticas públicas.³⁰ Para lograr sus objetivos, la ley permitió la formación de varios organismos juveniles a través de las cuales los jóvenes podían participar en el desarrollo y la implementación de políticas públicas por sí mismos. Uno de estos organismos es el Consejo Nacional para la Política Pública para Jóvenes (**Consejo de la Persona Jovenes**), un organismo rector que depende de Ministerio de Cultura y Juventud. El consejo desarrolla e implementa políticas públicas relacionadas con la juventud a nivel nacional e internacional, incluida la Política Nacional de la Juventud.³¹ Es administrado por una junta directiva y presidido por el viceministro de juventud, un puesto específico de nivel ministerial para la juventud creado por la ley general.

Las municipalidades no diseñan ni implementan directamente los programas juveniles en sí; sin embargo, apoyan a los consejos juveniles locales y los facultan para cumplir con los objetivos de la ley [juvenil]

Otro organismo juvenil establecido por la ley general es la Asamblea Nacional de la Red Nacional de Consultoría Juvenil. La asamblea está compuesta por universidades, partidos políticos, ONG que trabajan con jóvenes, grupos étnicos, personas con discapacidades y un representante de cada consejo juvenil municipal. Es el organismo representativo de más alto nivel de la juventud del país. La asamblea aprueba la Política

Nacional Juvenil desarrollada por el Consejo de la Persona Joven y selecciona a tres miembros para que se unan a la junta directiva del Consejo de la Persona Joven.

La Política Nacional de la Juventud es la principal norma legal que guía las actividades y programas para jóvenes en Costa Rica. La política actual está activa entre 2020 y 2024 y tiene cuatro objetivos estratégicos para los jóvenes: autodeterminación, participación activa, autonomía económica en ecosistemas urbanos y rurales, y liderazgo político.³² La política se implementa a través de un plan de acción que promueve la política entre las instituciones estatales que trabajan en asuntos juveniles.

Además de los organismos a nivel nacional, la Ley General de la Persona Joven permitió la formación de un consejo juvenil en cada cantón (municipalidad) de Costa Rica. Estos consejos (Comités Cantonales De La Persona Joven) participan en el desarrollo y la implementación de políticas juveniles a nivel nacional a través de su participación en la Asamblea Nacional de la Red Nacional de Consultoría Juvenil. Esto garantiza la coordinación y colaboración entre los organismos juveniles a nivel nacional y municipal.

En el sistema creado por la ley general, no hay mucho espacio para que las municipalidades participen en políticas o programas para jóvenes. Las municipalidades no diseñan ni implementan directamente los programas para jóvenes. Sin embargo, apoyan a los consejos juveniles locales y los empoderan para cumplir con los objetivos de la ley. El consejo juvenil local no es un organismo asesor de las municipalidades como lo es en algunos países, sino que permite la representación de jóvenes locales a nivel nacional (a través de la Asamblea Nacional de la Red Nacional Consultiva de Jóvenes) y empodera a los jóvenes locales a través de proyectos que diseñan. La relación del consejo juvenil local con su municipalidad es principalmente de

naturaleza administrativa (p. ej., recibir aprobación para ideas de proyectos y apoyo para llevar a cabo los proyectos aprobados, como comprar suministros para un evento o usar vehículos municipales para viajar).



Estructura y operaciones

La Ley General para la Persona Joven especifica la estructura de los consejos juveniles locales y qué recursos se les asignan. Los consejos se forman cada dos años en octubre y noviembre y comienzan a trabajar el próximo enero. Cada consejo juvenil local tiene siete miembros que son elegidos o designados por períodos de dos años. Cada consejo tiene un representante de la municipalidad (designado por el Consejo Municipal), dos estudiantes de escuela secundaria (elegidos por la asamblea municipal de organismos estudiantiles), dos miembros de organizaciones juveniles locales (elegidos por la asamblea de organizaciones juveniles locales), un representante de las organizaciones deportivas locales (designado por el Comité Deportivo Municipal) y un representante de las organizaciones religiosas locales (elegido por la asamblea de las organizaciones religiosas locales). El proceso de selección de miembros debe obligatoriamente ser transparente y debe reflejar el principio de paridad de género. Una vez que se forma el consejo, sus miembros eligen a un presidente y secretario en su primera reunión, y luego se reúnen al menos dos veces al mes a partir de entonces.

El presupuesto del consejo juvenil local proviene del Consejo Nacional de la Persona Joven y es administrado por su municipalidad. El consejo nacional transfiere un presupuesto para cada consejo juvenil local a su municipalidad para ser utilizado para los proyectos del consejo. El monto del presupuesto se determina en proporción al índice de población, territorio y desarrollo social del municipio. Los miembros del consejo envían sus ideas de proyectos a su municipalidad para obtener la aprobación, y solo los proyectos aprobados pueden financiarse a través del presupuesto del consejo. Al final del año, cada consejo juvenil presenta un informe anual que explica cómo se utilizaron el presupuesto y otros recursos públicos (si corresponde). Hay muchos consejos juveniles locales costarricenses que son bastante activos en la organización de proyectos dentro de sus comunidades.

En 2012, se actualizó la Ley General para la Persona Joven para agregar un artículo para el establecimiento de casas para jóvenes locales (Casas Cantonales de la Juventud) en cada municipalidad. Las municipalidades construyen casas para jóvenes para proporcionar a los consejos juveniles espacio físico para sus actividades, incluidos eventos culturales, actividades deportivas y entrenamientos para jóvenes locales. En la ley, las casas de jóvenes se describen como un foro de colaboración entre las municipalidades y los consejos juveniles locales.



Logros

Los consejos juveniles municipales de Costa Rica tienen dos actividades principales: 1) contribuir a la formación de políticas juveniles nacionales a través de su función en la Asamblea Nacional de la Red Nacional de Consultoría Juvenil, y 2) diseñar proyectos para los jóvenes locales de su comunidad. Diseñar proyectos e implementarlos es una prioridad clave para cada consejo juvenil, ya que el presupuesto del consejo está vinculado a las actividades organizadas en un año. Los tipos de proyectos organizados varían, desde proyectos comunitarios hasta capacitaciones de desarrollo profesional.

El Consejo Juvenil de San Rafael de Heredia es uno de los consejos juveniles municipales activos del país. Entre 2017 y 2020, organizó muchas actividades, incluida la capacitación en liderazgo para que los

miembros del consejo aprendan cómo trabajar de manera efectiva con líderes municipales y adquirir habilidades de liderazgo. También organizó varias capacitaciones para jóvenes locales sobre liderazgo y resolución de conflictos, cómo crear un currículum vitae y cómo tener entrevistas laborales exitosas. El consejo organizó varios proyectos de arte, danza y teatro como iniciativas de prevención de drogas y violencia con el propósito de apoyar la salud y el bienestar de los jóvenes, ya que el abuso de drogas y la violencia son problemas importantes para los jóvenes del país. Estos proyectos tenían como objetivo enseñar a los jóvenes locales cómo ser líderes en sus círculos sociales y cómo expresarse a través de la pintura, la danza y la gimnasia. Además, proporcionaron a los jóvenes un espacio físico para reunirse de manera segura y pacífica, mientras ganaban autoconciencia y se unían entre sí y con su comunidad.

El Consejo Juvenil de San Rafael de Heredia intentó mantenerse activo durante la pandemia del COVID-19 y continuar apoyando a los jóvenes locales. Ha celebrado sus reuniones en Zoom y ha utilizado las redes sociales de manera bastante activa durante la pandemia. Por ejemplo, organizó una campaña de “Quédate en casa” en Facebook para alentar a los jóvenes a quedarse en casa y organizó varios eventos virtuales, incluido un concierto virtual, una capacitación de codificación informática para alentar a las niñas a aprender a codificar y un taller virtual para aprender a compostar en el patio trasero.³³ También creó un **canal de YouTube** para apoyar a los jóvenes durante la pandemia. En el canal de YouTube, el consejo comparte recetas y consejos de estudio, así como videos sobre yoga y baile y cómo mantenerse activos juntos.

El Consejo Juvenil de Atenas también es muy activo en la implementación de proyectos para ayudar a su comunidad, como un desafío de limpiar basura, donde los jóvenes locales limpiaron los arroyos locales, y una actividad de plantación, en la que los jóvenes plantaron 300 árboles en el bosque municipal. Organizó estas actividades en colaboración con la municipalidad para promover una agenda de conservación. Al igual que el consejo de San Rafael de Heredia, el consejo de Atenas organizó capacitaciones para jóvenes locales, incluidos un taller sobre derechos humanos y capacitación sobre cómo expresarse a través del arte y la danza. En estos eventos, los miembros del consejo hablaron con los jóvenes locales para comprender los problemas que enfrentaban los jóvenes locales.

Para apoyar a la juventud local y a la comunidad durante el COVID-19, el Consejo Juvenil de Atenas modificó su presupuesto planificado para comprar máscaras y geles antibacterianos para escuelas y centros educativos. También comenzó a usar las redes sociales de manera más activa para mantenerse comprometido con los jóvenes y brindar apoyo social durante la pandemia.³⁴

Tanto los consejos juveniles de San Rafael de Heredia como los de Atenas utilizan las redes sociales para involucrar a los jóvenes locales y lograr que participen en el consejo y se adaptó a un formato principalmente virtual en 2020 debido a los desafíos del COVID-19. A pesar de la pandemia, las operaciones del consejo continuaron y las elecciones locales del consejo juvenil procedieron de acuerdo al cronograma.



Desafíos

Un desafío amplio para los consejos juveniles de Costa Rica es obtener y sostener la aceptación de los líderes políticos y combatir la percepción de que los jóvenes no son lo suficientemente maduros como para tomar decisiones políticas o políticas informadas o para implementar políticas y programas. Los líderes políticos no siempre ven a los jóvenes como socios valiosos con conocimientos y capacidades importantes, y la ley general no garantiza el apoyo de los líderes políticos, a pesar de la obligatoriedad de contar con estructuras, financiación y otras disposiciones. Cuando los consejos juveniles locales carecen de la confianza de sus líderes municipales, puede ser un gran desafío obtener apoyo para sus ideas de proyectos e implementarlas.

El principal desafío de los consejos juveniles locales de Costa Rica actualmente es mantener sus operaciones durante la pandemia de COVID-19. A pesar de algunos excelentes ejemplos de adaptación, los consejos juveniles de todo el país han tenido dificultades para organizar actividades, ya que la mayoría de sus actividades tradicionales requieren grandes reuniones en persona, y muchos consejos enfrentaron recortes presupuestarios de su municipalidad debido a la pandemia.



Lecciones aprendidas

En Costa Rica, existen muchas buenas prácticas para la participación de los jóvenes en la toma de decisiones gubernamentales. Los consejos juveniles municipales, junto con otros organismos nacionales (p. ej., el Consejo Nacional de la Persona Joven) son intencionalmente diversos e inclusivos, y sirven como mecanismos importantes que garantizan la participación significativa de los jóvenes en políticas y programas para jóvenes. La Ley General de la Persona Joven ha proporcionado un espacio y apoyo significativos, tanto financieros como administrativos, para que los jóvenes eleven sus voces y se involucren en las políticas que los afectan. En particular, la financiación obligatoria ha permitido que los consejos juveniles de Costa Rica operen sin los desafíos de sostenibilidad que se encuentran en otros países. El apoyo administrativo y financiero continuo, y las contribuciones obligatorias de los consejos juveniles de la Política Nacional Juvenil proporcionan un camino permanente para que los consejos juveniles eleven sus voces, combinados con los recursos para convertir sus ideas en proyectos.

Sin embargo, todavía hay posibilidades de mejora para la participación y el compromiso de los jóvenes en la toma de decisiones del gobierno. Los procesos para obtener la aprobación municipal de ideas de proyectos pueden ser gravosos para los consejos juveniles locales y agregan una capa adicional de burocracia a las acciones de los consejos juveniles, lo que puede ser desalentador y desincentivador para los miembros del consejo. Además, si los líderes municipales no creen en el valor de tener un consejo juvenil local y en las contribuciones que el consejo puede hacer a su comunidad, pueden obstaculizar el trabajo del consejo. Por lo tanto, incluso en países donde la financiación y el apoyo técnico están garantizados por la ley, la aceptación de los líderes municipales sigue siendo crucial para que los consejos juveniles locales cumplan con su mandato. Como se demostró en Costa Rica, los consejos juveniles más exitosos tienen miembros con energía, proactivos y adaptables: al seguir interactuando con sus líderes municipales y presentarse por sus electores, incluso en medio de desafíos como una pandemia global, pueden progresar en la provisión de oportunidades productivas para la participación juvenil en su comunidad y en la toma de decisiones gubernamentales en todos los niveles.



Instantánea del estudio de caso

Contexto legal y político

- Los marcos legales nacionales rigen la participación y las actividades de los jóvenes, incluida la ley que exige el establecimiento de estructuras de consejos juveniles nacionales y locales
- El consejo juvenil nacional es responsable de asesorar sobre el presupuesto del gobierno central para las actividades juveniles y el Plan de Acción Juvenil de Kosovo, así como de coordinar reuniones regionales con los consejos juveniles locales
- Los consejos juveniles locales, abiertos a miembros de la comunidad juvenil de 1524 [sic] años de edad, presentan asuntos de la juventud y relacionados con los jóvenes ante instituciones gubernamentales locales y consultan sobre el desarrollo de la política juvenil municipal para su comunidad
- Las responsabilidades financieras y operativas de cada consejo juvenil local se delegan a sus respectivas municipalidades

Conclusiones clave

- Los consejos juveniles locales están diseñados intencionalmente para incluir miembros juveniles multiétnicos y sirven como puente entre las divisiones políticas y culturales
- En particular, los consejos juveniles locales han fomentado una mayor participación de los jóvenes en áreas pequeñas y rurales donde los organismos comunitarios proporcionan un camino accesible hacia un compromiso significativo sin necesidad de viajar a pueblos más grandes y centros poblacionales
- La administración delegada de los consejos juveniles ha dado lugar a un nivel significativo de cooperación entre los consejos y sus gobiernos locales, a la vez que ha dado como resultado diversos niveles de apoyo financiero que plantean desafíos de sustentabilidad a largo plazo



Antecedentes

Con una edad promedio de 30,2 años,³⁵ Kosovo tiene una de las poblaciones más jóvenes de Europa. En medio de un contexto más amplio de oportunidades limitadas para el avance socioeconómico, los jóvenes en Kosovo a menudo están subempleados o desempleados, y muchos se van para buscar oportunidades profesionales en el extranjero. Debido a la fragmentación y desigualdad política, étnica y económica del país, que ha persistido después de un conflicto armado a fines de la década de 1990 y su declaración de independencia de Serbia en 2008, el riesgo de desilusión democrática y exclusión social de jóvenes en todas las comunidades es alto. Además, los partidos políticos a menudo son lentos para comprometer y mantener el compromiso de los jóvenes en sus rangos, con un alcance a los jóvenes que tiende a ocurrir justo antes de las elecciones para obtener votos. Otras iniciativas gubernamentales para aumentar el compromiso de los jóvenes en los procesos democráticos son frecuentemente politizadas e ineficaces para proporcionar vías significativas de participación. Como resultado, las oportunidades para que los jóvenes participen en la gobernanza y en procesos políticos y de toma de decisiones en Kosovo históricamente han sido limitadas.

En un intento por superar estos desafíos, en agosto de 2010, el gobierno de Kosovo estableció un nuevo mecanismo para la participación juvenil en la toma de decisiones gubernamentales. Basado en la Instrucción Administrativa,³⁶ un documento legal emitido por el Ministerio de Cultura, Juventud y Deporte (MCYS), y respaldado por la Ley Nacional de Empoderamiento y Participación Juvenil en Kosovo,³⁷ se establecieron consejos de acción juvenil en Kosovo. En virtud de la Instrucción Administrativa, la estructura del consejo se divide en dos: el Consejo Central de Acción Juvenil en Kosovo (YACK) a nivel nacional y los consejos de acción juvenil locales (LYAC) a nivel local. El ministerio también definió las responsabilidades y los procedimientos para establecer, registrar y operar los consejos de Kosovo.



Estructura y operaciones

Los YACK y LYAC son organizaciones de asesoramiento, que sirven como la voz de los jóvenes a nivel nacional y local, y representan los intereses de los jóvenes y las organizaciones juveniles ante las instituciones gubernamentales. Los principios rectores de los consejos son la igualdad y la participación para todos (Artículo 11, Ley sobre la juventud), y apoyar el desarrollo político de la juventud al brindar oportunidades significativas para participar en procesos de toma de decisiones gubernamentales. Los consejos también se diseñaron como espacios para promover la participación inclusiva de mujeres, personas con discapacidades, miembros de comunidades minoritarias étnicas y otros grupos vulnerables que tradicionalmente han sido marginados de los procesos políticos. Esta responsabilidad por la inclusión de jóvenes se estipula legalmente para todas las partes, en todos los gobiernos nacionales y municipales y en los consejos, y cada gobierno y entidad del consejo tiene obligaciones de coordinación laterales y verticales.

El YACK es el organismo central responsable de representar a la juventud ante instituciones gubernamentales nacionales, principalmente el MCYS y la Asamblea de la colecta juvenil y el Comité sobre Jóvenes de Kosovo. Esto incluye representar los esfuerzos de promoción de las organizaciones juveniles frente el gobierno, ofrecer orientación a los funcionarios del gobierno sobre la legislación que afecta a los jóvenes y participar en el desarrollo de un presupuesto de nivel central para las actividades juveniles y el Plan de Acción Juvenil de Kosovo (Artículo 3, Instrucción Administrativa). El YACK coordina reuniones regionales con los LYAC para informarles sobre las actividades recientes y futuras, y para solicitar prioridades

y recomendaciones. Además, los consejos locales pueden programar reuniones con la agenda del consejo central y contribuir individualmente a esta.

Los LYAC son los organismos comunitarios que representan a los jóvenes y los problemas relacionados con los jóvenes ante las instituciones gubernamentales locales, y la participación está abierta a los miembros de la comunidad de jóvenes de 15 a 24 años. Al igual que su contraparte nacional, los consejos locales

Los consejos locales de acción juvenil están legalmente obligados a contribuir al trabajo de su gobierno local representando las perspectivas de los jóvenes en todos los asuntos de política analizados en la municipalidad, no solo en los “asuntos juveniles”.

también son entidades legales registradas que deben cumplir con los principios de no discriminación, igualdad y representación para todos. Todas las comunidades del país están incluidas en la estructura legal de los LYAC y son elegibles para formar un consejo. Tras su formación y su registro, cada consejo juvenil local está obligado a redactar un estatuto rector para definir sus estructuras y regulaciones internas, incluidos los criterios de membresía y el procedimiento electoral, las reglas relacionadas con la estructura y la gobernanza de su junta directiva (el

organismo ejecutivo de cada LYAC, compuesto como mínimo por un director, subdirector y secretario), etc.

La Asamblea LYAC es el organismo coordinador de los consejos juveniles municipales y se requiere que se reúna al menos una vez al año para revisar los activos, pasivos, ingresos, gastos y programas del consejo para todos los LYAC del año anterior, así como para revisar y aprobar los presupuestos y las actividades planificadas para el año siguiente. La junta directiva de cada consejo local es responsable de la Asamblea de LYAC, y cada LYAC envía dos representantes a la asamblea.

Los LYAC están legalmente obligados a contribuir al trabajo de su gobierno local representando las perspectivas de los jóvenes en todos los asuntos de políticas analizados en la municipalidad, no simplemente “asuntos de los jóvenes”. Mediante reuniones regulares con funcionarios gubernamentales, organizaciones comunitarias y ciudadanos, los consejos locales deben participar en la creación, implementación y evaluación de políticas y presupuestos municipales, incluidos los planes de acción y resoluciones para jóvenes. También se alienta a los consejos a planificar, ejecutar y evaluar proyectos de voluntariado juvenil y otras actividades relevantes para las prioridades de los miembros de la comunidad juvenil.

El financiamiento de cada LYAC es responsabilidad legal de su respectivo gobierno municipal. Los consejos locales deben presentar informes semestrales al Departamento de la Juventud en su municipalidad pertinente, y las municipalidades están obligadas a cubrir todos los gastos relacionados con la participación en la Asamblea LYAC, así como también a presupuestar otros gastos, teniendo en cuenta las actividades planificadas para el año y la disponibilidad del presupuesto. En la práctica, depende de cada consejo local asegurar la financiación a través de la difusión proactiva, la promoción y la planificación con sus funcionarios locales. Como mínimo, los gobiernos locales también deben proporcionar espacio de reunión para su LYAC y desarrollar una política juvenil municipal en consulta con el consejo local.



Logros

Todos los LYAC entrevistados informaron un nivel significativo de cooperación con el gobierno local, no solo en términos de cumplimiento de los mandatos de los consejos, sino también en la recepción de apoyo técnico y logístico para las actividades. Dos LYAC recientemente obtuvieron una línea presupuestaria única del 1 por ciento de sus gobiernos locales para 2021-2022, después de la presentación de una propuesta presupuestaria a sus municipalidades y el debate en la asamblea local. Los consejos locales utilizarán los fondos para llevar a cabo una planificación avanzada diseñada para desarrollar e implementar proyectos más complejos en sus municipios y, por lo tanto, garantizar una mejor sostenibilidad para sus consejos para el futuro.

Cuatro LYAC entrevistados de áreas pequeñas y rurales de Kosovo informaron un mayor interés y participación en sus actividades por parte de los jóvenes del área desde que establecieron sus consejos, lo cual es especialmente notable ya que la ubicación geográfica lejos de pueblos más grandes y centros poblacionales a menudo puede ser un impedimento para la participación de los jóvenes. Un consejo local informó que colaboró con su comunidad para organizar actividades humanitarias dirigidas por jóvenes durante la pandemia del COVID-19, y desarrolló con éxito un cronograma para que los voluntarios jóvenes entreguen alimentos y medicamentos a las poblaciones de ancianos en su municipio.



Desafíos

Casi una década después de la introducción de la ley en los consejos de acción juvenil, surgieron varias brechas en la implementación de las estructuras del consejo juvenil y en la traducción del marco legal a un modelo operativo productivo. El desafío más significativo es la fluctuación de los niveles de financiamiento para las actividades del consejo local, que dependen completamente de la asignación presupuestaria del gobierno municipal. La mayoría de los consejos reciben pequeñas subvenciones municipales para sus operaciones y no pueden establecer flujos de recursos estables a través de asignaciones presupuestarias establecidas o recaudación de fondos de donantes. Incluso con un marco legal establecido y estipulaciones específicas para las estructuras del consejo juvenil, en muchos casos, la forma se ha establecido sin un funcionamiento productivo, como resultado de un bajo interés e inversión municipal.



Lecciones aprendidas

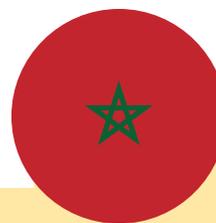
El modelo de Kosovo para consejos consultivos juveniles proporciona lecciones que pueden extraerse para otros contextos. En el diseño y en la práctica, los consejos de Kosovo son verdaderos organismos participativos multiétnicos y han podido reunir a los jóvenes en las divisiones políticas y culturales. En otros países posconflicto con tensiones interétnicas, este mecanismo puede ser efectivo para comenzar a superar las arraigadas barreras a la integración social. Comprometerse con la juventud brinda oportunidades para compartir y desarrollar ideas comunitarias de etnias múltiples, reconciliación y cooperación. A medida que los consejos de acción juvenil locales reúnen representantes de todas las comunidades de una municipalidad específica, a través de este mecanismo, los jóvenes son incentivados a romper estereotipos y cooperar, para que puedan abordar colectivamente los desafíos y prioridades de los jóvenes de sus respectivas comunidades.

Además, los LYAC de Kosovo han hecho grandes avances hacia la inclusión proactiva en sus estructuras de membresía. Los consejos están obligados a buscar representantes de todas las instituciones y

organizaciones relevantes, como organismos estudiantiles, representantes de la comunidad de grupos juveniles, representantes de ONG y más. De esta manera, la entidad está diseñada para capturar una imagen de 360 grados de la vida juvenil en un determinado municipio. Tener un conocimiento tan amplio es fundamental para evaluar adecuadamente las necesidades y prioridades de los jóvenes, elaborar estrategias para pasos futuros y coordinar esfuerzos para su desarrollo en todos los segmentos de la comunidad. Este enfoque coordinado también puede proporcionar lecciones útiles para los donantes y otras partes interesadas que trabajan en el desarrollo juvenil.

Los LYAC más exitosos en Kosovo han sido creativos en su enfoque para lograr la estabilidad financiera, al ejercer presión proactiva sobre sus municipios para institucionalizar el financiamiento a través de los presupuestos municipales, así como participar en la recaudación de fondos de fuentes externas (p. ej., ONG y otros donantes). Sin embargo, al ordenar legalmente un presupuesto definido, ya sea de municipalidades a nivel local o de ministerios relevantes a nivel central, todos los consejos locales pueden lograr mejor una medida de estabilidad y sostenibilidad para sus miembros y operaciones. Además, el establecimiento de las estructuras del consejo juvenil y los esfuerzos de coordinación de Kosovo en todos los segmentos del país son un ejemplo positivo de un mayor poder de coordinación para amplificar las prioridades y estrategias compartidas en una etapa más amplia. Una mayor comunicación y cooperación entre el YACK y los LYAC puede generar un avance aún mayor para las prioridades de los jóvenes y la participación en la toma de decisiones del gobierno y afianzar una cultura de consulta del consejo juvenil en todas las estrategias, leyes y regulaciones de desarrollo juvenil en todos los niveles.

MARRUECOS



Instantánea del estudio de caso

Contexto legal y político

- La constitución revisada de Marruecos incluye dos artículos que exigen formalmente el establecimiento y describen el rol de un consejo juvenil consultivo nacional para formular propuestas sobre cualquier tema de relevancia económica, social y cultural para la acción juvenil y asociativa, aunque la entidad aún no se ha formado
- Como parte de la legislación nacional de descentralización, los consejos regionales deben establecer consejos juveniles para integrar los aportes de los ciudadanos jóvenes en la toma de decisiones del gobierno y los consejos municipales tienen permitido establecer consejos consultivos juveniles
- En ausencia de mandatos legales formales, los consejos juveniles locales formados en municipios de todo el país son responsables de determinar una estructura adecuada, modelos operativos y asegurar el apoyo político y financiero

Conclusiones clave

- La amplia autoridad de los gobiernos locales para formar consejos juveniles da como resultado una amplia oportunidad para la colaboración estrecha y la creación conjunta del mecanismo del consejo junto con los ciudadanos jóvenes y la sociedad civil
- Los jóvenes organizados y motivados de manera independiente pueden fusionarse en torno a objetivos compartidos y asegurar el respaldo político a nivel local, incluso cuando los obstáculos burocráticos a nivel nacional y la falta de claridad en torno a los mandatos legales presentan desafíos continuos para la implementación de una sólida estructura y red del consejo



Antecedentes

En 2011, Marruecos tuvo una ola de protestas masivas en todo el país, ya que los ciudadanos de todo el país, liderados en gran medida por los jóvenes, se dirigieron a las calles para hacer un llamado a la reforma y el cambio democráticos. En respuesta a las demostraciones, el rey Mohammed VI presentó rápidamente una constitución revisada, aprobada posteriormente por el referéndum, que, al menos nominalmente, empoderó a la legislatura electa y consagró una serie de principios para mejorar la capacidad de respuesta y responsabilidad del gobierno. Teniendo en cuenta que los jóvenes habían estado a la vanguardia de las protestas de 2011, la constitución revisada y las reformas subsiguientes que se incorporaron incluyen una serie de disposiciones específicas sobre la participación de los jóvenes, estableciendo una base legal crítica y un marco para fomentar el compromiso de los jóvenes marroquíes. A nivel nacional, la constitución revisada de Marruecos incluye dos artículos que exigen formalmente el establecimiento y describen el rol de un consejo juvenil consultivo nacional para formular propuestas sobre cualquier tema de relevancia económica, social y cultural para la juventud y la acción asociativa. Sin embargo, aunque la constitución fue reformada en 2011, el parlamento marroquí no aprobó la legislación para establecer oficialmente el consejo hasta 2018. Desde la aprobación de la legislación, se ha logrado un pequeño progreso visible en la puesta en marcha del consejo nacional; a fines de 2020, el consejo aún no se había formado, y los medios dejaron en gran medida de informar sobre su establecimiento.

Como parte de su lista de legislación de descentralización, el gobierno ordenó que cada uno de los 12 consejos regionales electos de Marruecos estableciera tres organismos consultivos, incluido uno sobre jóvenes, para integrar los aportes de los ciudadanos en la toma de decisiones del gobierno.

La constitución también incluye artículos sobre el largo proceso de regionalización de Marruecos, que el gobierno comenzó a implementar en serio en 2015. Como parte de su lista de legislación de descentralización, el gobierno ordenó que cada uno de los 12 consejos regionales electos de Marruecos estableciera tres organismos consultivos, incluido uno sobre jóvenes, para integrar los aportes de los ciudadanos en la toma de decisiones del gobierno. Mientras tanto, los consejos municipales no estaban legalmente obligados a establecer consejos juveniles, pero estaban obligados a crear un consejo consultivo sobre equidad y género, y se les permitió formar voluntariamente consejos juveniles.

Desde 2018-2019, el NDI trabajó con localidades de todo Marruecos para desarrollar y fortalecer la capacidad de consejos juveniles consultivos. Entre los nueve consejos juveniles municipales que participaron en las sesiones de capacitación del NDI y en el trabajo de seguimiento para iniciar y fortalecer la estructura de los consejos, los esfuerzos de reclutamiento y la capacidad de cumplir eficazmente sus funciones como juntas asesoras para los consejos locales electos, el consejo consultivo juvenil municipal de Azrou se destaca entre sus pares.



Estructura y operaciones

En asociación con las localidades participantes, el NDI desarrolló una solicitud para los aspirantes a miembros del consejo juvenil, y coordinó con las organizaciones de la sociedad civil (CSO) locales, instituciones académicas y gobiernos locales de cada uno de sus municipios objetivo para compartir la solicitud entre sus redes, incluso a través de grupos de Facebook y publicaciones en tableros de anuncios comunitarios. Los funcionarios locales electos y el NDI seleccionaron

a 10 postulantes para cada consejo, con cuidado de garantizar la paridad de género y la neutralidad política (los miembros no podían estar abiertamente afiliados a ningún partido), diversidad de representación geográfica en cada localidad, inclusión de miembros de grupos marginados e individuos con diversos antecedentes académicos y profesionales, así como aquellos con un historial demostrado de participación comunitaria. En Azrou, el NDI se reunió con los miembros del consejo municipal y las CSO locales para evaluar el panorama y la viabilidad de la participación política de los jóvenes. Tazghart, una CSO local en Azrou, desempeñó un papel vital en la identificación y el reclutamiento de los 10 participantes de una diversidad de vecindarios y orígenes para el consejo juvenil de Azrou.

Cada consejo posteriormente estableció un comité ejecutivo o directivo, elegido por sus compañeros miembros del consejo juvenil, compuesto por un presidente, vicepresidente, secretario y director de comunicaciones, y redactó estatutos para gobernar las operaciones del consejo, incluidos los cronogramas de reuniones, las reglas de orden y debate, las elecciones del consejo, etc. El NDI brindó capacitación a los miembros del consejo juvenil sobre cómo involucrar a sus electores mediante la metodología del grupo de enfoque y encuestas en línea. Los consejos juveniles participantes desarrollaron cuestionarios de grupos focales, reclutaron participantes de grupos focales y llevaron a cabo sesiones para identificar e investigar las prioridades juveniles. Algunos consejos juveniles también desarrollaron encuestas en línea, que promocionaron a través de sus cuentas de redes sociales. Posteriormente, cada consejo eligió formar comités funcionales o basados en problemas, de acuerdo con las prioridades de sus respectivos electores, para analizar problemas y desarrollar recomendaciones de políticas para los responsables de la toma de decisiones del gobierno local.

Para construir conexiones entre regiones desde el comienzo, los miembros del consejo juvenil de Azrou se reunieron con sus pares de otros consejos juveniles incipientes y aprendieron sobre el proceso de regionalización y el marco legal de Marruecos para el compromiso juvenil, lo que les permitió obtener contexto sobre su función como miembros del consejo juvenil.



Logros

Sobre la base de los datos de la investigación que el consejo juvenil de Azrou reunió a través de grupos focales, los miembros del consejo recibieron capacitación sobre el análisis de datos y el desarrollo de políticas y trabajaron para identificar tendencias en los datos, que usaron para desarrollar recomendaciones de políticas sólidas, específicas y receptivas. En abril de 2019, los miembros del consejo consultivo juvenil piloto de Azrou presentaron sus recomendaciones al presidente de su municipalidad ante una audiencia que incluyó a consejos municipales, periodistas y grupos de la sociedad civil juvenil. Según su investigación de campo, los jóvenes habían identificado tres temas principales (educación superior y capacitación vocacional, capacitación juvenil y emprendimiento) en torno a los cuales centraron sus recomendaciones de políticas al consejo municipal. Como evidencia de su éxito, el consejo juvenil de Azrou obtuvo el compromiso verbal del presidente municipal de adoptar legalmente al consejo como organismo asesor oficial del gobierno e implementar las recomendaciones del consejo.

El consejo juvenil y el presidente municipal llevaron a cabo tres rondas de reuniones para dar seguimiento a las recomendaciones de políticas, analizar su implementación y considerar los próximos pasos en relación con el compromiso del presidente de formalizar el mecanismo del consejo juvenil. Durante estas reuniones, el consejo juvenil de Azrou compartió sus estatutos internos con el presidente y sus concejales para demostrar sus capacidades internas y su compromiso con el desarrollo de un mecanismo sostenible.

Además, estableció un cronograma para que el proceso convirtiera al consejo juvenil piloto de Azrou en un consejo oficial. Desde principios de 2021, la cooperación entre el alcalde de Azrou, el consejo juvenil y los CSO de apoyo sigue siendo sólida.



Desafíos

Si bien los gobiernos locales actualmente tienen una amplia autoridad para establecer consejos juveniles, debido a la falta de claridad sobre los nuevos derechos y responsabilidades según se detalla en la constitución revisada, así como cuestiones más amplias vinculadas con la retención del control del gobierno central sobre los recursos, la cantidad de consejos regionales o municipales en funcionamiento aún es limitada. Azrou es un caso en el que los jóvenes han ejercido influencia en el proceso de toma de decisiones. Incluso en las localidades que establecen voluntariamente organismos consultivos juveniles, debido a que el Ministerio del Interior de Marruecos también debe aprobar el establecimiento de consejos juveniles formales, el proceso puede ser largo.



Lecciones aprendidas

A pesar de estos desafíos, a lo largo de dos años de trabajo en Azrou y otras localidades participantes, el NDI descubrió que la creación y la sostenibilidad de los consejos juveniles dependen del compromiso de los líderes municipales y juveniles, y puede fortalecerse aún más mediante una sólida defensa de la CSO. Las lecciones extraídas de Marruecos pueden aplicarse a los jóvenes y a los funcionarios del gobierno local en otros contextos que buscan establecer una relación de trabajo e iniciar consejos juveniles por primera vez.

En Azrou, la voluntad de los líderes municipales de apoyar al consejo juvenil fue decisiva para su éxito; los representantes electos fueron receptivos a la idea de involucrar a los jóvenes en la toma de decisiones políticas, demostraron un interés genuino en el piloto desde el principio y establecieron compromisos firmes para formalizar el consejo e implementar recomendaciones. El partido directivo de Azrou es profesional y bien estructurado, mientras que el liderazgo político en otras municipalidades a menudo es menos organizado, y los líderes electos exhiben menos compromiso con reformas de gobierno efectivas. Además, los avances realizados en la organización del consejo juvenil en Azrou fueron respaldados por una sólida infraestructura de CSO.

Además, los miembros del consejo juvenil en Azrou demostraron constantemente su compromiso a través de la asistencia completa a capacitaciones, sesiones de trabajo en grupo, talleres de grupos focales y el foro juvenil. Analizaron regularmente la estrategia interna y los próximos pasos al margen o durante los descansos en eventos organizados por el NDI, y aplicaron lecciones compartidas por los capacitadores locales y expertos extranjeros del NDI. Donde existe un entorno político propicio para la participación significativa de los jóvenes, los jóvenes son los principales impulsores de su propio éxito en el desarrollo y la utilización de mecanismos consultivos: no puede haber un sustituto para la motivación intrínseca y el deseo de participación.

SIERRA LEONA



Instantánea del estudio de caso

Contexto legal y político

- Los ministerios del gobierno nacional y los marcos legales guían la participación de los jóvenes en los procesos políticos, incluidas las leyes que exigen el establecimiento de un consejo nacional de jóvenes y una política nacional de jóvenes, que debe revisarse en 2021, junto con una sólida red de consejos subnacionales de jóvenes
- Los consejos juveniles en los niveles de jefe, zonal y distrito, abiertos a cualquier miembro registrado de una organización juvenil, proporcionan consultas coordinadas al Ministerio de Asuntos Juveniles y a la Comisión Nacional Juvenil sobre asuntos y prioridades de los miembros de la juventud

Conclusiones clave

- Las jerarquías bien definidas y las estructuras de informes para los consejos juveniles en todo el país permiten que las prioridades de los ciudadanos jóvenes se canalicen a través de debates de políticas a nivel nacional
- Las adaptaciones proactivas han producido mayores niveles de membresía en el consejo de mujeres jóvenes, aunque aún quedan barreras arraigadas para la participación equitativa
- Los puntos de contacto frecuentes con los funcionarios del ministerio gubernamental han generado una estrecha coordinación en temas como la violencia de género y el COVID-19, aunque la dotación de recursos ad hoc y el apoyo técnico presentan desafíos para que los consejos contribuyan significativamente en todos los niveles de la agenda de desarrollo juvenil



Antecedentes

En Sierra Leona, la cuestión de la participación juvenil en la gobernanza tiene una poderosa resonancia debido a su devastadora asociación con la guerra civil desde 1991 hasta 2002, durante la cual aproximadamente 50.000 personas murieron. En reconocimiento de que, por un lado, el desencanto político de los jóvenes había catalizado y exacerbado el conflicto y, por otro lado, el conflicto había creado una generación de jóvenes excluidos y en desventaja, los años de la posguerra vieron varios desarrollos importantes dirigidos a abordar las necesidades específicas de los jóvenes de Sierra Leona (con 8 de cada 10 personas en la población de menos de 35 años). El Ministerio de Educación, Juventud y Deportes se estableció en 2003. Posteriormente, este se separó en un Ministerio de Juventud, Empleo y Deportes y, en 2013, se dividió una vez más en un Ministerio de Asuntos Juveniles (MOYA) dedicado.

También se crearon dos instrumentos legales específicos para jóvenes. Hace dieciocho años, un año después del final de la guerra civil y en el mismo año en que se estableció el primer ministerio, la Política Nacional Juvenil de 2003³⁸ dio, por primera vez, respaldo al concepto de juventud como una prioridad de desarrollo nacional. La política delineó las funciones y responsabilidades de los jóvenes, el estado y

Los años de posguerra vieron varios desarrollos importantes dirigidos

a abordar las necesidades específicas de los jóvenes de Sierra Leona...dos instrumentos legales específicos para jóvenes formalizaron el compromiso del país con los jóvenes y su importancia en la agenda de desarrollo nacional, que fue un paso importante para desarrollar una participación juvenil sostenida en la gobernanza

otros actores, y creó instrumentos específicos para apoyar y promover los problemas de los jóvenes a nivel de distrito a través de la creación de consejos de jóvenes del distrito (district youth Councils, DYC). Nueve años más tarde, en 2012, se redactó una nueva política.³⁹ Sin embargo, ha permanecido como borrador durante los últimos ocho años. Se lanzará una nueva Política Nacional Juvenil en 2021.

El segundo instrumento legal fue creado a través de la Ley de la Comisión Nacional de la Juventud (National Youth Commission, NAYCOM) de 2009, que estableció una

comisión con la responsabilidad de hacer realidad las disposiciones de la Política Nacional de la Juventud. Las responsabilidades de NAYCOM incluyen, entre otras cosas, crear oportunidades de empleo para jóvenes, iniciar programas de desarrollo juvenil, desarrollar un plan nacional de desarrollo juvenil, crear una red a través de la cual los jóvenes puedan acceder a información sobre servicios beneficiosos y coordinar las actividades de los grupos juveniles. En el mismo año en que se formó NAYCOM, se aprobó una ley del congreso que recomendó que debería haber un organismo que regule las actividades de los jóvenes en los niveles de distrito y jefe.

Estos instrumentos formalizaron el compromiso del país con los jóvenes y su importancia en la agenda de desarrollo nacional, que fue un paso importante hacia el desarrollo de una participación juvenil sostenida en la gobernanza. Sin embargo, los consejos juveniles establecidos informan que no se les están proporcionando todos los recursos, el apoyo o la participación formal necesarios para contribuir significativamente en todos los niveles de la agenda de desarrollo nacional.



Estructura y operaciones

En Sierra Leona, se estableció un sistema de consejos juveniles a nivel local, regional y nacional en una estructura escalonada. Los consejos de juventud de Jefatura (CYC, por sus siglas en inglés) están operativos a nivel de jefe, con 190 CYC en todo el país, y hay tres consejos de juventud zonales (ZYC, por sus siglas en inglés) en Freetown (dividida en Occidental, Oriental y Central). Esos consejos locales dependen de sus consejos juveniles de distrito, con 16 DYC en todo el país que representan a cada uno de los distritos del país. Los DYC están bajo la supervisión del consejo juvenil nacional (NYC), que se encuentra en Freetown. El presidente de la ciudad del NYC se comunica con MOYA y NAYCOM. Cada consejo juvenil tiene siete miembros ejecutivos: presidente, vicepresidente, secretario general, secretario general adjunto, oficial de proyecto, oficial de finanzas y oficial de relaciones públicas.

Los miembros del consejo juvenil informan que generalmente trabajan bien con los consejos que están arriba y abajo de ellos, y creen que están bien estructurados para su contexto. Los consejos de distrito trabajan con el consejo nacional, NAYCOM a nivel regional y nacional, y MOYA a través de funcionarios juveniles con sede en cada distrito. Los DYC tienen conferencias regulares con el ministro de asuntos juveniles y otros directores relevantes. Los consejos de distrito se reúnen trimestralmente para analizar los éxitos y desafíos de sus respectivos consejos de área y cómo pueden abordar algunos de los problemas y prioridades de los jóvenes en sus distritos.

Todos los miembros del consejo juvenil son elegidos para un mandato de cinco años y la Comisión Electoral Nacional lleva a cabo las elecciones. Cuando finaliza el mandato de un miembro del consejo juvenil, o cuando deja su función, el MOYA publicita en la radio y en los periódicos para que los candidatos interesados y elegibles se postulen. Solo los miembros registrados de organizaciones juveniles son elegibles para convertirse en miembros del consejo. Para los consejos de jefes y zonales, los miembros de las organizaciones juveniles locales eligen a los miembros. Para los consejos de distrito, los miembros de la jefatura y los consejos juveniles zonales son el electorado, y en el consejo nacional, el electorado está compuesto por los miembros de los 190 consejos de jefatura, los tres consejos zonales y los 16 consejos de distrito.

La NYC, los DYC, los CYC y los ZYC actualmente tienen al menos una mujer como miembro de cada consejo juvenil. Sin embargo, los líderes del consejo juvenil preferirían más mujeres miembros del consejo y han identificado barreras para el ingreso de mujeres jóvenes. Los miembros del consejo juvenil citan los niveles de educación promedio más bajos de las niñas como un obstáculo para acceder y postularse a la membresía del consejo juvenil. Los consejos juveniles han comenzado a tomar medidas proactivas para promover una mayor inclusión, como eliminar el requisito de realizar un discurso público como parte de la campaña electoral, ya que muchas mujeres jóvenes no han tenido acceso a la capacitación de oratoria.



Logros

El consejo juvenil nacional y los consejos juveniles del distrito han logrado avances en la convocatoria del sector juvenil en Sierra Leona. Por ejemplo, el consejo nacional recientemente reunió a más de 200 organizaciones juveniles en un grupo en línea de WhatsApp, que están utilizando para colaborar, coordinar y compartir conocimientos en las respectivas regiones y distritos del país. Además, los consejos juveniles han contribuido enormemente durante el brote de COVID-19. Los miembros jóvenes del consejo han asumido la responsabilidad de monitorear los puntos de cruce de fronteras, han participado con los miembros de la comunidad para promover el uso de mascarillas faciales y el lavado de manos, y el presidente nacional ha sido colocado a tiempo completo en

el Centro Nacional de Respuesta ante Emergencias de COVID-19 (NaCOVERC). En términos más generales, todos los presidentes de distrito son parte de los organismos de toma de decisiones en sus distritos. Por ejemplo, los miembros de DYC están representando a jóvenes en los organismos a nivel de distrito de NaCOVERC en sus respectivos distritos.

Además, los funcionarios jóvenes del MOYA, con sede en cada distrito del país, facilitan la comunicación y el compromiso entre los consejos juveniles y el cuerpo. El sistema escalonado de consejos juveniles ha hecho posible abordar los problemas de desarrollo: el ministerio involucra al consejo nacional, y el consejo nacional luego involucra a los consejos de distrito en el asunto relevante. Por ejemplo, recientemente hubo un esfuerzo coordinado para abordar la violencia basada en el género en todos los distritos, en los que todos los consejos juveniles se involucraron y lideraron la sensibilización en 2020. El Ministerio de Asuntos Juveniles y otros socios (incluido el Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas) han proporcionado capacitación de liderazgo a los DYC trimestralmente y también han proporcionado otra capacitación, como cómo abordar la violencia basada en el género y cómo combatir la violencia juvenil. Los miembros del consejo de jóvenes involucrados han valorado esta capacitación, y estas oportunidades de desarrollo de capacidades desarrollan habilidades y confianza para que los miembros desarrollen, perfeccionen y promuevan sus estrategias de defensa y compromiso con los funcionarios del gobierno.



Desafíos

A pesar de los avances, los miembros del consejo de distrito informan que las prioridades de los jóvenes a menudo no se abordan de manera equitativa en todos los distritos. Observan que han informado muchos problemas que no se han tomado en serio o abordado de manera tangible. Por ejemplo, el desempleo de los jóvenes es una prioridad importante para los jóvenes, al igual que las altas tasas de acusaciones contra los jóvenes de delitos como violencia y robo. Los DYC son conscientes de que se han gastado algunos fondos del Ministerio de Asuntos Juveniles para crear pequeñas empresas, como granjas y lavados de automóviles, para impulsar las oportunidades de empleo para jóvenes, pero estos fondos solo están disponibles en algunos distritos, por lo que todos los distritos no se benefician del programa. En algunas regiones, los roles de los consejos juveniles y sus miembros han sido sumamente políticos; por ejemplo, en Kono y Karene, los políticos estaban muy involucrados en el proceso electoral para los consejos juveniles, lo que generó conflictos.

Además, un desafío clave para los consejos juveniles es la falta de un presupuesto formal, con los consejos que carecen de espacio de oficina, materiales como papelería y fondos para reuniones trimestrales, costos de transporte para permitir el movimiento de miembros y fondos para proporcionar un estipendio o salario para los miembros del consejo. Este es el caso en general, desde el nivel nacional hasta los niveles zonal y principal. La falta de recursos también evita el desarrollo de capacidades para los miembros del consejo juvenil. Los miembros del consejo juvenil requieren habilidades clave para cumplir con sus funciones a un estándar alto, con la necesidad de conocimiento técnico y administrativo que los miembros están ansiosos por desarrollar para mejorar su trabajo. Algunos miembros del consejo destacaron específicamente que no ha habido compromiso con los consejos juveniles de otros países para aprender de la información y compartirla.



Lecciones aprendidas

Los ejecutivos del consejo juvenil en Sierra Leona mencionan su conocimiento de los problemas juveniles y su capacidad para actuar sobre esos problemas mediante la creación de oportunidades y espacios para escuchar a los jóvenes y las organizaciones juveniles a las que sirven como los aspectos más importantes de su éxito. La estructura de los consejos juveniles en Sierra Leona es contextualmente adecuada para las jefaturas, zonas, distritos y países a los que prestan servicios, y permite a los miembros llegar a sus electores y luego coordinar y elevar las comunicaciones y prioridades. El diseño de cualquier mecanismo del consejo de jóvenes debe ser específico del contexto y debe establecerse teniendo en cuenta las realidades geográficas y políticas que forman las estructuras rectoras y afectan a los jóvenes en un país determinado.

Como se demostró en Sierra Leona, valorar el principio de inclusión de género a menudo no es suficiente para garantizar el acceso equitativo al mecanismo del consejo juvenil. Los requisitos de elegibilidad y membresía deben diseñarse a través de lentes inclusivos, no solo para reducir las barreras, sino para alentar activamente la participación de las mujeres y los datos demográficos tradicionalmente marginados. Finalmente, para que los miembros del consejo juvenil sean incluidos significativamente en las estructuras de toma de decisiones en sus respectivos niveles y en sus áreas, deben ser financiados y respaldados adecuadamente con oportunidades de desarrollo de habilidades y soporte técnico. Esto debe incluir estipendios o salarios para miembros del consejo juvenil, espacio de oficinas y fondos dedicados para actividades. Donde existe tal apoyo, los jóvenes han demostrado un enorme deseo y capacidad para desarrollar y seguir las iniciativas para abordar las necesidades de los jóvenes y contribuir a los resultados del desarrollo de los jóvenes.



Instantánea del estudio de caso

Contexto legal y político

- Los marcos legales nacionales y subnacionales guían la participación de los jóvenes en procesos políticos, incluidas una política nacional para jóvenes y una ley que establece a los consejos juveniles locales como organismos asesores para los gobiernos municipales
- Los consejos juveniles locales son independientemente responsables de determinar los criterios de elegibilidad de la membresía y, por lo general, están compuestos por estudiantes actuales o graduados recientes de la escuela secundaria o universidad, con la participación ex oficial de representantes del gobierno municipal.
- La financiación del consejo juvenil local no es obligatoria en virtud de la ley, y los consejos municipales son discrecionalmente responsables de la elaboración de presupuestos y recursos para sus respectivos consejos juveniles

Conclusiones clave

- Los niveles de actividad del consejo juvenil local difieren en todo el país, debido a las diversas relaciones con los consejos municipales respectivos y a la financiación recibida de estos
- Los esfuerzos sólidos de alcance e inclusión han dado lugar a proyectos del consejo juvenil que responden directamente a una variedad de temas de políticas prioritarias, que incluyen capacitación en desarrollo profesional, espacios de estudio académico dedicados y esfuerzos coordinados de ayuda ante desastres naturales
- La rotación administrativa a nivel municipal presenta desafíos de sostenibilidad continuos para las operaciones del consejo juvenil local



Antecedentes

Bajo el sistema presidencial de Turquía, el gobierno central toma decisiones que luego se implementan a través de organismos y ministerios responsables. En Turquía, el principal organismo estatal que regula las políticas y los programas para jóvenes es el Ministerio de Juventud y Deportes. El ministerio planifica, implementa y monitorea todos los servicios para jóvenes, excepto la educación formal, que está regulada por el Ministerio de Educación Nacional.

En 2013, el Ministerio de Juventud y Deportes desarrolló una **Política Nacional de Jóvenes y Deportes** para guiar los programas y actividades para jóvenes en Turquía. La política se desarrolló a través de la participación de varias partes interesadas, incluida una convocatoria abierta a universidades, ONG, clubes de jóvenes y deportivos, fundaciones y jóvenes para identificar los problemas que se abordarán en la política. La Política Nacional de Deportes y Juventud es un documento integral que abarca 13 temas que incluyen educación, empleo, participación democrática y conciencia cívica, y cultura. Cada tema tiene un grupo de objetivos y define a las partes interesadas que deben participar en su implementación. Es un documento importante de política juvenil para guiar a los organismos estatales turcos y permitir el compromiso y la participación de los jóvenes a nivel estatal, pero no se ha actualizado desde 2013.

Además de la agenda nacional, las ONG de jóvenes y las organizaciones internacionales que trabajan en la participación de los jóvenes han sido muy activas en Turquía desde fines de la década de 1990. La cumbre de la ONU de 1995 en Estambul y la candidatura de Turquía a la Unión Europea en 1999 fueron importantes para aumentar las oportunidades locales e internacionales para programas y participación juvenil. Los programas de la UE, como el Programa para Jóvenes EuroMed y el Programa Erasmus, proporcionaron un apoyo financiero y programático sustancial a las ONG jóvenes locales, mientras que la candidatura de la UE llevó al gobierno turco a establecer políticas y regulaciones para la participación de los jóvenes, como la Política Nacional de Jóvenes y Deportes. Las ONG jóvenes (nacionales e internacionales) trabajaron arduamente para establecer un consejo nacional de jóvenes que represente a los jóvenes a nivel parlamentario y que sea un organismo asesor del gobierno sobre asuntos relacionados con los jóvenes. Los gobiernos anteriores se habían comprometido a formar un consejo juvenil nacional, pero no lo hicieron. Del mismo modo, el Proyecto Agenda Local 21 de la ONU, que comenzó en 1997, llevó al gobierno a establecer consejos juveniles locales como organismos asesores para los gobiernos municipales. Posteriormente, en 2005, el gobierno turco incluyó consejos juveniles locales en su nueva Ley Municipal.⁴⁰



Estructura y funcionamiento

La Ley Municipal de 2005 es la principal legislación que regula las responsabilidades y actividades municipales y provinciales en Turquía. Esta ley exige el establecimiento de consejos juveniles locales bajo los consejos y servicios de la ciudad para los jóvenes. Aunque garantiza actividades para jóvenes, la Ley Municipal no garantiza la financiación para consejos juveniles locales. El presupuesto de un consejo juvenil es parte del presupuesto del consejo municipal y no existe una regulación para el presupuesto mínimo o los recursos que reciben los consejos juveniles.⁴¹

Los miembros del consejo juvenil son, en su mayoría, estudiantes actuales o recién graduados de la escuela secundaria o la universidad, y los consejos están dirigidos por un equipo de liderazgo que consta de un presidente y un consejo ejecutivo. Este equipo de liderazgo organiza reuniones y reúne ideas de proyectos para que el consejo municipal las considere y apruebe. El grupo de liderazgo generalmente se reúne una

vez por semana, mientras que el consejo completo se reúne una vez cada dos o tres meses. Además de los miembros del consejo juvenil, el personal de los municipios que son responsables de las actividades juveniles también asiste de oficio a reuniones.

La membresía a los consejos juveniles es voluntaria y los miembros son elegidos por un período determinado. La duración de la membresía y los criterios de elegibilidad varían según el consejo juvenil. Por ejemplo, los criterios de elegibilidad del Consejo Juvenil de Izmir establecen que el joven debe ser un representante de un grupo organizado, como un club estudiantil en una universidad o escuela secundaria local, o ser miembro de una ONG local para unirse al consejo como miembro con derecho a voto. Los jóvenes individuales y no afiliados pueden asistir a reuniones y trabajar en proyectos del consejo como voluntarios, pero no pueden votar para elegir al presidente o a los miembros del consejo ejecutivo.

Es común que las municipalidades asignen un espacio físico para el consejo en los centros juveniles locales, que son administrados por las municipalidades y sirven como espacios de reunión para que los jóvenes interactúen, practiquen deportes y participen en diversas actividades.

Los recursos recibidos por los consejos juveniles también varían según el municipio. Es común que las municipalidades asignen un espacio físico para el consejo en los centros juveniles locales, que son administrados por municipalidades y sirven como espacios de reunión para que los jóvenes interactúen, practiquen deportes y participen en diversas actividades. Las municipalidades también pueden tener un puesto de personal para apoyar al consejo juvenil, así como los servicios para jóvenes que proporciona la municipalidad.

Además de comprometerse con su consejo municipal, los consejos juveniles locales organizan diversas actividades para los jóvenes y su comunidad, que van desde talleres de desarrollo profesional hasta eventos de caridad. El tipo de actividades en las que participa y el nivel de participación de cada consejo juvenil varía. Los miembros del consejo ejecutivo deciden qué ideas de proyecto transmitir al consejo de la ciudad y pueden crear subgrupos para trabajar en ideas de proyectos.



Logros

En Turquía, la estructura y las operaciones del consejo juvenil no están definidas en la Ley Municipal, y cada municipalidad tiene discreción para establecer su mecanismo de consejo juvenil. Por ejemplo, los consejos juveniles de Tepebasi y Esmirna desarrollaron sus propios estatutos que indican quién podría convertirse en miembro (p. ej., joven de entre 13 y 30 años de edad, representante de un grupo juvenil identificado por el consejo), condiciones para permanecer como miembro con derecho a voto (p. ej., no puede faltar a tres o más reuniones consecutivas), cuánto tiempo puede permanecer un miembro en el consejo, y reglas de elección y presidencia. Crear estatutos para operar permite que estos consejos juveniles tengan una estructura consistente y una entrada constante de nuevos miembros.

Sin embargo, los consejos juveniles de Tepebasi y Esmirna interactúan de manera diferente con sus electores clave. El Consejo Juvenil de Tepebasi preparó una mesa en el centro para jóvenes durante el período de inscripción para los programas para jóvenes ofrecidos por la municipalidad. Aquí, los miembros hablaron sobre lo que hace el consejo juvenil e invitaron a los jóvenes a asistir a las reuniones del consejo. El consejo

utiliza Facebook activamente para informar e invitar a los jóvenes a sus próximas actividades y reuniones.⁴² Por el contrario, el consejo juvenil de Esmirna se comunica con escuelas secundarias, universidades, ONG locales y asociaciones profesionales para informar a los jóvenes sobre la convocatoria a postularse al consejo. También utiliza grupos de Facebook, Instagram y WhatsApp para la participación de jóvenes.⁴³

El Consejo Juvenil de Tepebasi ha diseñado e implementado varios proyectos para abordar las necesidades de los jóvenes en su comunidad. Analiza nuevas ideas de proyectos en sus reuniones semanales, que están abiertas a todos los jóvenes de entre 15 y 30 años. Cualquiera puede presentar una idea de proyecto, aunque el consejo ejecutivo tome la decisión sobre qué proyecto apoyar y pasar al consejo de la ciudad. Estar abierto a todos ayuda al consejo juvenil a idear diferentes proyectos y mantenerse conectado con la juventud del área. Por ejemplo, para abordar las inquietudes de desempleo de los jóvenes y ayudar a los jóvenes con su búsqueda de empleo y desarrollo profesional, el consejo organizó talleres sobre cómo desarrollar currículum vitae y planificación profesional, y ofreció simulaciones y capacitaciones para entrevistas de trabajo. También trabajó con la municipalidad para transformar el centro juvenil en un centro de estudio abierto las 24 horas del día, los 7 días de la semana, con bebidas gratuitas e Internet durante los períodos de mitad de período y finales en una universidad local. El proyecto del centro del estudio se ha vuelto muy popular y se ha mantenido activo desde 2015.

En respuesta al deseo de una iniciativa cívica, el Consejo Juvenil de Tepebasi organizó una campaña de donación con un equipo local de baloncesto para niños con leucemia. Recaudó dinero durante un partido de baloncesto profesional y compró cientos de camas nuevas para el centro oncológico pediátrico de la universidad local. La campaña recibió la atención de los medios nacionales.

Los miembros del Consejo Juvenil de Esmirna dieron un paso al frente para apoyar a su comunidad después de un terremoto importante en 2020. Se unieron a los esfuerzos de búsqueda y rescate de la municipalidad y se ofrecieron como voluntarios para el trabajo de distribución de suministros de ayuda. Los miembros del consejo usaron una etiqueta con el nombre del consejo mientras trabajaban como voluntarios, lo que aumentó la visibilidad del consejo entre la juventud local y la comunidad en general. Esta colaboración mejoró la relación y la confianza del consejo con sus contrapartes en el consejo municipal.



Desafíos

El principal desafío para los consejos juveniles en Turquía actualmente es mantener sus operaciones durante el COVID-19. Los consejos juveniles han tenido dificultades para organizar actividades para los jóvenes o incluso para reunirse con regularidad. Por ejemplo, el Consejo Juvenil de Esmirna ha llevado a cabo reuniones por Zoom y ha mantenido la comunicación entre los miembros a través de WhatsApp desde principios de 2020. Sin embargo, ha sido difícil atraer a los miembros del consejo a las reuniones en línea para trabajar en ideas de proyectos, y los niveles de membresía han disminuido.

El desafío general para los consejos juveniles en Turquía es la sostenibilidad, dada la ausencia de estructuras, operaciones y apoyo financiero legalmente obligatorios para los consejos locales. La Ley Municipal exige la formación de consejos juveniles locales, pero no garantiza el apoyo de los legisladores locales ni la asignación de recursos para los consejos. En muchos casos, los obstáculos planteados por el consejo municipal pueden impedir que el consejo juvenil opere a pleno y conducir a la desafectación juvenil con el mecanismo del consejo.



Lecciones aprendidas

Una combinación de políticas, regulaciones y normas establecidas respaldan el compromiso político y cívico y la participación de los jóvenes a nivel nacional y municipal en Turquía. Estas incluyen una historia de organizaciones juveniles activas que reciben apoyo de organizaciones internacionales y financiadores, y legislación nacional que permite la formación de consejos juveniles municipales y una Política Nacional de Juventud y Deportes. Sin embargo, la legislación nacional y la presencia de organizaciones juveniles activas no son suficientes para crear un entorno para consejos juveniles efectivos. El caso turco destaca especialmente la importancia de la aceptación de los líderes municipales para crear una relación bien funcional entre el consejo municipal, la municipalidad y el consejo juvenil. Una vez que el apoyo de los líderes municipales se asegura de manera consistente, los consejos juveniles municipales pueden operar de manera más efectiva. Por ejemplo, el Consejo Juvenil de Tepebasi estableció una comunicación clara con el consejo municipal cuando se formó por primera vez, lo que llevó a aprobaciones más rápidas y un apoyo municipal más sólido para sus propuestas de proyectos. Sin embargo, cuando se pierde esa conexión, debido a cambios en el liderazgo o en la voluntad de los legisladores, la efectividad de los consejos juveniles puede deteriorarse rápidamente. Por otro lado, la estabilidad política puede mejorar y promover aún más la relación y colaboración entre un consejo juvenil; por ejemplo, el Consejo Juvenil de Esmirna ha mantenido una relación bien funcional con el consejo municipal durante los últimos cinco años, ya que el liderazgo político se ha mantenido constante en toda la municipalidad. Los miembros del consejo juvenil pueden unirse a las reuniones del consejo municipal con regularidad, y pasar sus propuestas de proyectos al consejo municipal, que luego se revisan y aprueban. El consejo juvenil también recibe financiación anual moderada pero sostenible del presupuesto del consejo municipal.

Los consejos juveniles de Turquía también han tenido éxito en sus esfuerzos por relacionarse con los jóvenes locales en sus municipios a través de una variedad de canales de participación, como organizar eventos virtuales o en vivo, y conocer a los jóvenes donde están, especialmente en plataformas de redes sociales o en escuelas locales. En consecuencia, los consejos juveniles han logrado un nivel de confianza de sus grupos electorales y permanecen comprometidos con los jóvenes locales, comprenden sus inquietudes y problemas, y aumentan la conciencia y la visibilidad del consejo juvenil entre los jóvenes. Por último, los consejos juveniles de Turquía han permitido un mayor compromiso y participación en las actividades del consejo al otorgar acceso completamente abierto a las iniciativas y oportunidades del consejo para que todos presenten y trabajen en sus propias ideas y propuestas, y este modelo operativo descentralizado puede ser útil en otros contextos donde hay un mandato legal limitado que rige las estructuras y operaciones de los consejos juveniles.

ANEXOS

Anexo I: Recursos

Cambiar mi comunidad: Herramientas de principiante para tomar medidas, ser escuchado y mejorar tu mundo.

Confianza, capacidad, conexiones: Guía de liderazgo para mujeres jóvenes: esta guía incluye gráficos y ejercicios para ayudar a las mujeres jóvenes con todos los aspectos del liderazgo, desde equilibrar las responsabilidades personales y profesionales hasta planificar e implementar proyectos de defensa.

Guía para jóvenes del NDI: Guía para programas de participación política juvenil

Líder de jóvenes: Recursos y redes para y por jóvenes generadores de cambios globales

Debate de liderazgo de jóvenes: Esta guía proporciona herramientas para que los jóvenes desarrollen habilidades políticas a través del arte del debate.

Guía de monitoreo de procesos políticos: Herramientas y técnicas activistas para el monitoreo y la responsabilidad de procesos políticos

Herramienta NDI #Think10: Una herramienta innovadora de planificación de seguridad para mujeres políticamente activas

Cambiar el rostro de la política: Serie de podcasts innovadores del NDI dedicados a acelerar el ritmo del cambio en el empoderamiento político de las mujeres

Comprometer a los hombres a promover el cambio de normas socioculturales en la política: La Guía técnica para la programación de masculinidades del NDI funciona en todos estos temas y proporciona procesos y herramientas que pueden utilizarse para crear conciencia y responder a las masculinidades patriarcales en la política.

Anexo II: Estatutos del Consejo Juvenil de Larache, Marruecos

El documento fundacional que establecerá un consejo juvenil como estructura formal es el estatuto. El estatuto contiene toda la información relevante sobre la estructura, el trabajo y la organización diaria de un consejo juvenil. También sirve como referencia y como un reglamento guía para procedimientos como la elección de miembros, comisiones, asistencia de miembros y asuntos similares. En Marruecos, el estatuto debe ser revisado por todos los representantes electos del consejo una vez introducido por el presidente y adoptado por consenso o voto.

Debajo, se encuentra un estatuto de la ciudad de Larache, una pequeña ciudad en el norte de Marruecos que estableció y puso en marcha un consejo juvenil. Su estructura puede servir como muestra para consejos juveniles aspirantes, quienes deben revisar y analizar los detalles de cada disposición del estatuto.

Tema 103:

El Comité de la Juventud consta de:

1. Dieciocho jóvenes que obtienen la calificación de educación secundaria.
2. Cuatro jóvenes, incluida al menos una mujer, que obtienen educación superior, incluidos los estudiantes de posgrado.
3. Tres jóvenes, incluida al menos una mujer, que reciben capacitación vocacional.
4. Cuatro jóvenes, incluida al menos una mujer, de la Cámara del Consejo Juvenil.

Tema 104:

Se limita a la cantidad total de representantes del Consejo Juvenil en función de las reglamentaciones alcanzadas por el grupo de representantes de las instituciones mencionadas anteriormente, a quienes se les confía la selección de representantes de estas instituciones para garantizar la realización del principio de paridad y el requisito de excelencia académica y el componente de excelencia de la democracia.

Tema 105:

Todos los jóvenes y mujeres tienen derecho a ser miembros del consejo juvenil local, siempre que se cumplan las siguientes condiciones de elegibilidad:

- Tener al menos 16 y no más de 25 años de edad.
- Cumplir con los propósitos y principios del Consejo Juvenil local estipulados en las disposiciones de sus normas de procedimiento.
- Ser residente en la ciudad de Larache.
- Estar afiliado a una o más de las instituciones descritas anteriormente.

Tema 106:

La membresía del grupo de jóvenes del Consejo finaliza en los siguientes casos y circunstancias:

- Si la edad de un miembro excede la afiliación legal de la membresía del Consejo, por lo cual el miembro debe renunciar al Consejo dos semanas antes de alcanzar la edad de veintiséis años.
- Renuncia administrativa del Consejo.
- Una pérdida de las condiciones de membresía que establecen las disposiciones del procedimiento interno del Consejo.

Tema 107:

El consejo local de jóvenes busca lograr los siguientes objetivos:

1. Crear conciencia sobre los jóvenes por medios y métodos de prácticas de gobierno democrático.
2. Mostrar a los jóvenes los diversos aspectos procedimentales de los procesos electorales y la gestión de asuntos locales.
3. Desarrollar habilidades de liderazgo y darles una oportunidad completamente positiva para ejercer las funciones de liderazgo.
4. Definir el rol de los jóvenes en los organismos gubernamentales locales y sus funciones y su relación con los ciudadanos.
5. Proporcionar un foro para que los jóvenes expresen sus opiniones, aspiraciones e intereses, y permitirles identificar los problemas que enfrentan los jóvenes y alentar el trabajo voluntario para contribuir al desarrollo de la sociedad.

Tema 108:

El Consejo juvenil llevará a cabo una reunión durante dos sesiones por año, que se dedica al estudio de los problemas de los jóvenes y las necesidades de estos grupos. Ante la invitación de su Presidente, el Consejo puede convocar una reunión cuando sea necesario, para lo que se necesitan dos tercios de sus miembros, quienes deben ser convocados al menos 10 días antes de la fecha de la reunión, según se adjunta a la agenda.

Tema 109:

- Oficina del Consejo y Presidente de la Cooperativa de tres delegados y decisión [sic], y comités compuestos de acuerdo con las necesidades de los jóvenes con la necesidad de respetar el principio de igualdad de oportunidades.
- El presidente del Consejo Juvenil y sus delegados son elegidos y programados de acuerdo con las modalidades de las cuales son elegidos por los jefes de los comités permanentes.

Paciente 110:

Las reuniones de jóvenes se consideran una junta colectiva válida en presencia de la mitad de sus miembros. Si esto no es posible, el quórum se pospondrá hasta una hora después de la hora programada de la reunión, momento en el cual la reunión es válida independientemente de la cantidad de asistentes.

Tema 111:

Las reuniones del Consejo Juvenil no están abiertas al público.

Tema 112:

El Presidente del Consejo Juvenil puede invitar a personas experimentadas y a todos aquellos que crean que es útil para expresar una opinión sobre los asuntos de los jóvenes a asistir, si los aportes adicionales fueran valiosos para adoptar la decisión apropiada sobre el asunto ante el Consejo.

Tema 113:

El Consejo Juvenil expresa su opinión a solicitud del jefe de un grupo de Larache o del Consejo Comunitario sobre temas y proyectos relacionados con la juventud y la educación superior, secundaria y vocacional, y todos los temas relacionados con la juventud. El Consejo Juvenil recopila datos que son relevantes para estos campos a fin de estudiar y preparar recomendaciones sobre ellos y llamar la atención del jefe del grupo.

Parte IX

Mecanismos participativos para el diálogo y la consulta

Tema 114:

Conforme a las disposiciones del Artículo 119 de la Ley de las Comunidades, el Consejo Comunitario debe proporcionar mecanismos participativos para el diálogo y la consulta para permitir que los ciudadanos y las asociaciones contribuyan a la preparación del programa de trabajo del grupo.

Tema 115:

El Presidente del Consejo Comunitario, en cooperación con los miembros de la Oficina, lleva a cabo reuniones públicas al menos una vez al año con ciudadanos y líderes empresariales, y dos reuniones con asociaciones de la sociedad civil para el estudio de temas generales dentro de los términos de referencia del grupo y para buscar sus opiniones sobre ellos, y tiene el deber de informar a los ciudadanos preocupados por los programas de desarrollo de su finalización o proceso de finalización. Estas reuniones regulan la iniciativa del Presidente del Consejo o del grupo de actores involucrados o de organismos que representan a ciudadanas y ciudadanos. El Presidente del Consejo del grupo que llama a los jefes de los comités permanentes involucrados o sus delegados o el jefe de los organismos de igualdad, debe proporcionar igualdad de oportunidades y un enfoque de género inclusivo para asistir a estas sesiones.

Tema 116:

El Presidente del Consejo Comunitario determina el lugar, la fecha y la hora de la reunión, y dirige la convocatoria a las partes involucradas y la fecha de la reunión en la sede central del grupo de diez. Al menos 10 días antes de la reunión, el Presidente del Consejo Comunitario de la región informa a los trabajadores sobre el lugar de la reunión y su tema.

Paciente 117:

Los miembros de la comunidad pueden asistir a estas reuniones, el Consejo, designado por el Presidente del Consejo Comunitario, un miembro o el personal del grupo para preparar un informe sobre el trabajo de esta reunión y sus recomendaciones.

Tema 118:

El Presidente de los grupos del Consejo ofrece reuniones e informes de las reuniones mencionadas en el material anterior, la Oficina del Consejo para su inclusión en la agenda de las sesiones profesionales del grupo para deliberación.

Tema 119:

Las reuniones no pueden referirse al carácter político o electoral relevante anterior, ni celebrarse a solicitud de un partido o una asociación o sindicato partidario. Los miembros del Consejo deberán responder por sus acciones comprometidas durante las reuniones mencionadas. Además, el trabajo meramente preparatorio de estas reuniones no se puede cuestionar en sus registros.

Anexo III: Prohibición de daños, sensibilidad al conflicto y protección

El conflicto es un aspecto inevitable de la democracia, ya que los grupos y las personas con diferentes intereses, perspectivas y necesidades compiten por recursos, poder y estatus. Como tal, cada país tiene escisiones de conflictos. Sin embargo, es un sello distintivo de la fortaleza democrática y la resiliencia cuando las instituciones, los procesos y las normas de un país están comprometidos con la resolución no violenta del conflicto social y cuando impulsa la evolución política y social, incluidos los movimientos para una mayor justicia y paz.

El trabajo del NDI desarrolla la capacidad de las instituciones y la sociedad civil para gestionar la competencia política y los conflictos a través de normas y procesos democráticos. Este trabajo se centra en desmantelar o reformar los sistemas de exclusión política y social que a menudo son el centro del conflicto social, lo que puede conducir a un conflicto violento.

Cualquier intervención, en virtud de su intento de cambiar el status quo, tiene el potencial de crear o exacerbar la dinámica del conflicto. Sin embargo, la democracia y la programación de gobierno que es sensible a la dinámica del conflicto pueden tener profundos efectos de democracia y paz. Como tal, el NDI integra la política de No perjudicar (evitar consecuencias no deseadas y resultados negativos en conflictos), la sensibilidad al conflicto (comprensión de cómo los programas de democracia y gobierno pueden jugar en la dinámica del conflicto) y los principios de protección (promoción de la salud, el bienestar y los derechos de las personas para vivir sin abuso, especialmente los niños, los jóvenes y los miembros de otras poblaciones vulnerables) de los a la programación. Este enfoque garantiza que los programas no refuercen involuntariamente las barreras existentes para la inclusión, exacerben las tensiones sociales o basadas en la identidad subyacente, pongan en peligro a los participantes físicamente o los sometan a daños emocionales o psicológicos.

El NDI incorpora No perjudicar, sensibilidad a conflictos y protección en todo el ciclo del programa: análisis de referencia/conflicto, diseño del programa, implementación y monitoreo y evaluación de programas. Este es un proceso adaptativo y el NDI se relaciona constantemente con los socios para monitorear y evaluar el entorno político, social y de conflicto para realizar ajustes en el programa en términos de No perjudicar, así como oportunidades para la paz y la resolución de conflictos. El Instituto también lleva a cabo capacitaciones para el personal, los socios y los beneficiarios sobre los principios de sensibilidad a conflictos y de No perjudicar.

NOTAS FINALES

- 1 Naciones Unidas. 2020. Informe Mundial de la Juventud 2020. <https://www.un.org/development/desa/youth/wp-content/uploads/sites/21/2020/07/2020-World-Youth-Report-FULL-FINAL.pdf>
- 2 Organización Internacional del Trabajo. 2020. Tendencias globales de empleo para jóvenes 2020. https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---dcomm/---publ/documents/publication/wcms_737648.pdf
- 3 Unión Interparlamentaria. 2020. Participación de los jóvenes en los parlamentos nacionales. <https://www.ipu.org/youth2021>
- 4 Dodsworth, Susan y Nic Cheeseman. Junio de 2019. ¿Solo agregar mujeres? Los comités parlamentarios y el sector de la salud en África. Fundación Westminster para la Democracia y Universidad de Birmingham. https://www.wfd.org/wp-content/uploads/2019/06/WEB_WFD-PAPER_Just-add-women.pdf
- 5 Elevar sus voces: ¿Qué tan efectivas son las leyes y políticas a favor de la juventud?: <https://www.ndi.org/sites/default/files/Bringing%20Youth%20In%20Final.pdf>
- 6 Iniciativa intersectorial de democracia, derechos humanos y gobierno para jóvenes: <https://www.ndi.org/sites/default/files/CEPPS-Youth-Report-Final.pdf>
- 7 Guía de programación de participación política juvenil: <https://youthguide.ndi.org>
- 8 Laboratorios de políticas para jóvenes. 2014. El Estado de la política juvenil en 2014. Política de prensa para jóvenes. <https://www.youthpolicy.org/blog/youth-policy-reviews-evaluations/state-of-youth-policy-2014>
- 9 La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) es una organización económica intergubernamental con 37 países miembros, fundada en 1961 para estimular el progreso económico y el comercio mundial.
- 10 Colaboración federal: <https://youth.gov/feature-article/federal-collaboration>
- 11 Canadá, Chile, Japón, México, Nueva Zelanda, Turquía y los Estados Unidos son los miembros de la OCDE que no tienen consejo juvenil nacional.
- 12 OCDE. 2018. Informe de inventariado de jóvenes. París: OCDE. <https://www.oecd.org/gov/youth-stocktaking-report.pdf>
- 13 Grupo de trabajo del Foro Juvenil Trabajo Juvenil 2011 - 2012. "Todo lo que siempre quiso saber sobre los Consejos Nacionales de la Juventud, pero tenía miedo de preguntar". Foro Europeo de la Juventud AISBL, 2014, pág. 38.
- 14 Fortalecimiento de las comunidades a través de la participación de los jóvenes: <https://ecommons.cornell.edu/bitstream/handle/1813/19326/Strengthen.pdf>
- 15 O'Neil, Tam, Pilar Domingo y Georgia Plank. Apoyo al liderazgo de mujeres y niñas: Una revisión rápida de la evidencia. ODI. <https://cdn.odi.org/media/documents/9623.pdf>
- 16 Guía de programación de participación política juvenil: youthguide.ndi.org
- 17 Andrews, Matt, Lant Pritchett, Salimah Samji y Michael Woolcock. 2015. Desarrollo de capacidad mediante la entrega de resultados: Poner en práctica los principios de adaptación iterativa basada en problemas (PDIA, por sus siglas en inglés). https://bsc.cid.harvard.edu/files/bsc/files/governance_notebook_2.3_andrews_et_al.pdf
- 18 Desarrollo de habilidades políticas a través del arte del debate: jovendebate.ndi.org
- 19 Monitoreo de procesos políticos: Herramientas y técnicas activistas: https://www.ndi.org/political-process_monitoring_guide
- 20 Monitoreo de procesos políticos: Tener en cuenta los resultados y cómo se pueden medir: <https://www.ndi.org/sites/default/files/PPM-Considering-Outcomes.pdf>
- 21 https://www.nlc.org/sites/default/files/users/user93/1YEF-Starting-a-Youth-Council_web.pdf
- 22 Revolucionarios: Establecimiento de un Consejo Consultivo Juvenil: https://static.globalinnovationexchange.org/s3fs-public/asset/document/game_changers_yac_toolkit.pdf?QHrIUeKpp_vpvSOBQ8NKwhcgO_t_huJm
- 23 Análisis político para gerentes de procesos colaborativos: Pensar estratégicamente en el entorno externo: <https://stepup.ucsf.edu/sites/stepup.ucsf.edu/files/Political%20Analysis%20for%20Collaborative%20Process%20Managers.pdf>
- 24 NotTheCost: Cómo detener la violencia contra las mujeres en la política: <https://www.ndi.org/not-the-cost>
- 25 Comprometer a los hombres a promover el cambio de normas socioculturales en la política: <https://www.ndi.org/sites/default/files/31.%20Engaging%20Hombre%20para%20promover%20los%20cambios%20de%20normas%20socio-culturales%20en%20Políticas.pdf>
- 26 Gretschel, Anu, Tiina-Maria Levamo, Tomi Kiilakoski, Sofia Laine, Niina Mäntylä, Geoffrey Pleyers y Harri Raisio. 2014. Buenas prácticas de participación juvenil. Helsinki: Finnish Youth Research Network and Finnish Youth Research Society (Red de investigación de jóvenes finlandeses y Sociedad de investigación de jóvenes finlandesas). https://dypall.com/wp-content/uploads/2020/05/2014_Youth-Participation-Good-Practices-.pdf
- 27 Pudar, Gazela, Leena Suurpää, Howard Williamson, Manfred Zentner. 2012. Política para jóvenes de Bélgica. Estrasburgo: Consejo de Publicación de Europa. <https://rm.coe.int/16807023f1>
- 28 De Ambrassade. El JKP: Plan de la Política de Derechos los jóvenes y niños flamencos.
- 29 Pudar, Gazela, Leena Suurpää, Howard Williamson, Manfred Zentner. 2012. Política para jóvenes en Bélgica. Estrasburgo: Consejo de Publicación de Europa. <https://rm.coe.int/16807023f1>

- 30 Asamblea Legislativa de Costa Rica. 20 de mayo de 2002. Ley general de la persona joven. Boletín oficial de Costa Rica. <https://cpi.go.cr/documento/ley-general-de-la-persona-joven-n-8261-y-sus-reformas/>
- 31 El Consejo de la Persona Joven (CPJ). Nosotros (About us): <https://cpi.go.cr/nosotros/>
- 32 Política Nacional de la Juventud 2020-2024: <https://cpi.go.cr/documento/politica-publica-de-la-persona-joven-2020-2024/>
- 33 Página de Facebook del Consejo Juvenil de San Rafael de Heredia: <https://www.facebook.com/ccpjsanra/>
- 34 Página de Facebook del Consejo Juvenil de Atenas: <https://www.facebook.com/ccpjatenasoficial/>
- 35 Anuario estadístico de la República de Kosovo 2020: <https://ask.rks-gov.net/media/5641/vjetari-2020-final-per-web-ang.pdf>
- 36 Instrucción administrativa: https://www.mkrs-ks.org/repository/docs/UA_n.o_9-2010_per_pergjegjesite_dhe_procedurat_e_themelimit_te_Keshillave_te_Veprimit_Rinor_ne_Kosove.pdf
- 37 Ley sobre el empoderamiento y la participación de los jóvenes: https://www.youthpolicy.org/national/Kosovo_2009_Youth_Law.pdf
- 38 Política nacional juvenil de Sierra Leona: https://www.youthpolicy.org/national/Sierra_Leone_2003_National_Youth_Policy.pdf
- 39 Informe juvenil del Estado de Sierra Leona 2012: https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/status_ofthe_youth_report2012FINAL.pdf
- 40 Consejo de Europa, Y.P. 2010. Hoja de país sobre la política juvenil en Turquía. Estrasburgo: Consejo de Europa. https://www.youthpolicy.org/national/Turkey_2010_Youth_Policy_Briefing.pdf
- 41 Ministerio, T.I. 8 de octubre de 2006. Regulación del Concejo Municipal. Boletín Oficial (26313). <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2006/10/20061008-5.htm>
- 42 Página de Facebook del Consejo Juvenil de Tepebasi: <https://www.facebook.com/tgmeclisi>
- 43 Página de Facebook del Consejo Juvenil de Esmirna: <https://www.facebook.com/izmirgenclikmeclisi>



NATIONAL
DEMOCRATIC
INSTITUTE

ndi.org